

Krepitev kompetenc strokovnih in vodstvenih delavcev na področju vodenja inovativnega vzgojno-izobraževalnega zavoda v obdobju od 2024 do 2028

XXVII. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev

Jezik v podporo vodenju

8. in 9. april 2025, kongresni center Portus, Hotel Slovenija, Portorož

Napoved

Vodenje je ključnega pomena, saj določa smer, ton in kulturo organizacije. Ne gre le za avtoriteto, temveč za navdihovanje in vodenje drugih pri uresničevanju skupne vizije. Učinkoviti vodje navdihujejo in spodbujajo svoje zaposlene, da dosežejo najboljše rezultate, kar spodbuja uspeh organizacije.

Bistvo učinkovitega vodenja je umetnost komuniciranja, saj je komunikacija sredstvo, s katerim vodje posredujejo svojo vizijo, vrednote in pričakovanja ter zagotavljajo usklajenost in predanost svojih zaposlenih.

Odperta komunikacija spodbuja zaupanje in verodostojnost, kar je ključnega pomena za ohranjanje trdnih odnosov z vsemi deležniki. Vodje, ki so večji komuniciranja, učinkovito posredujejo svojo vizijo, navdihujejo svoje zaposlene, ustvarjajo vključujoče okolje, lahko hitro in mirno rešujejo konflikte ter zagotavljajo harmonijo v kolektivu. Jasno sporočanje pričakovanj in povratnih informacij lahko bistveno izboljša uspešnost in kakovost.

V nadaljevalnem programu Šole za ravnatelje, ki smo ga naslovili **Jezik v podporo vodenju**, se bomo poglobili v razvijanje zmožnosti, ki vodjem omogočajo, da uspešno vplivajo na svoje zaposlene in druge deležnike ter jih navdihujejo. Raziskali bomo pomen razvijanja skupnega razumevanja in sodelovanja pri skupnem delu, aktivnega poslušanja, jasnosti, empatije, razumevanja in spoštovanja raznolikosti vseh, vodenja z zgledom, zagotavljanja konstruktivnih povratnih informacij ter hkrati poudarili, kako te strategije, tehnike, orodja povečujejo učinkovitost in kakovost vodenja.

Organizator si jemlje pravico do spremembe programa. Za dodatna vprašanja pišite na elektronski naslov: mako.strle@zrss.si.

Z lepimi pozdravi.

mag. Marko Strle, l. r.
vodja posveta

Jasna Rojc, l. r.
direktorica ZRSŠ

Torek, 8. april 2025

9.00-10.00	Prijava udeležencev in udeleženk	
10.00-10.30	Beseda je začetek Začetek programa	mag. Marko Strle , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje
10.30-11.30	Krmarjenje v odnosih moči: Na poti k vključujoči komunikaciji v vzgoji in izobraževanju Plenarno predavanje na daljavo v angleškem jeziku s prevodom	dr. Solava Ibrahim , Anglia Ruskin University, Cambridge
11.30-12.00	Odmor	
12.00-13.00	Vzpostavitev kulture učinkovitega komuniciranja v vzgoji in izobraževanju Pogovorna skupina 1 v dvorani SCOTT	mag. Katja Arzenšek Konjajeva , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje Danilo Flisar , Ekonomska šola Ljubljana
	Vzpostavitev kulture učinkovitega komuniciranja v vzgoji in izobraževanju Pogovorna skupina 2 v dvorani VESPUCCI	dr. Tatjana Ažman , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje Maja Mujkić , OŠ Miška Kranjca, Ljubljana
	Vzpostavitev kulture učinkovitega komuniciranja v vzgoji in izobraževanju Pogovorna skupina 3 v dvorani DA GAMMA	mag. Marina Pavčnik , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje Manja Vozel , Vrtec Trbovlje
	Vzpostavitev kulture učinkovitega komuniciranja v vzgoji in izobraževanju Pogovorna skupina 4 v dvorani AMUNDSSEN	mag. Vlasta Poličnik , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje Vesna Krebl , OŠ Mislinja
	Vzpostavitev kulture učinkovitega komuniciranja v vzgoji in izobraževanju Pogovorna skupina 5 v dvorani COLOMBO	mag. Marko Strle , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje Martina Kuzma , OŠ Ivana Cankarja Ljutomer
13.00-13.15	Odmor	
13.15-14.15	Pedagoško vodenje: Ustvarjanje prakse iz teorije Plenarno predavanje na daljavo v angleškem jeziku s prevodom	dr. Peter DeWitt , Instructional Leadership Collective, Albany, New York
14.15-16.00	Čas za kosilo v lastni organizaciji	
16.00-17.00	Komunikacija šteje Plenarno predavanje	Tina Cipot , predsednica PRSS
17.15-18.15	Prepletanja – odprta vrata 2024 Predstavitve in ogled razstave v Galeriji Monfort Portorož	Ana Papež , Obalne galerije Piran

	Kratka predstavitev: https://www.obalne-galerije.si/prepletanja/	
18.15-19.00	Odmor	
19.00-20.00	<p>Naši ljubi alter idioti</p> <p>Kratka predstavitev: Postapokaliptični Za crknt ponuja preplet krajših intervencij in daljših improvizacij na temo: moj alter idiot. Moj alter idiot je osebnost, ki živi v meni, z mano, ki je v kontaktu z menoj, me ne pusti dihati in sodeluje v vsaki moji umetniški kreaciji. Navkljub meni je vedno tu. Je netekmovalna in neprepričljiva umetniška zvrst, skvotana ali nezakonito zasedena z nekredibilnimi in nekompetentnimi alter idioti. Sodobni profesionalni klovn igralci zbrani v kolektivu Za crknt od davnega leta 2013 raje kot tradicionalnemu cirkusu podajajo roko življenju. S humorjem razbijajo četrto steno in s svojo igro vstopajo med ljudi. S svojim naivnim cinizmom do vsakdanje aktualnih tem nagovarjajo gledalca, ki je slekel svojo službeno obleko in se spomnil, da je človek.</p> <p>Spletna stran: http://zacrknt.si</p> <p>Produkcija: Društvo za sodobno klovnsko umetnost</p>	<p>Petra Markovič, Tina Janežič, Maja Dekleva Lapajne, Tomaž Lapajne Dekleva, Andrej Zupanc, Simeon Huzun, Kolektiv Za crknt</p>

Sreda, 9. april 2025

6.00-7.00	Besedam dajem pomen Jutranja (samo)refleksija na sprehodu	mag. Marko Strle , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje
8.15-9.00	Razmišljam v jeziku glasbe Plenarna predstavitev z delavnico	Daniel Eyer , Zavod sv. Stanislava
9.00-9.10	Odmor	
9.10-9.50	O vrednosti matematike in robotike Plenarno predavanje	dr. Maša Jazbec , Katapult Alenka Knez , Katapult
9.50-10.40	O vrednosti vrednot Plenarno predavanje	dr. Dan Podjed , ZRC SAZU
10.40-11.00	Odmor	
11.00-12.00	Orodja UI učiteljevi pomočniki Delavnica 1 v dvorani DA GAMMA	mag. Mojca Suban , Zavod RS za šolstvo
	Igralnica besed – s pomočjo psihodrame do jasnih ciljev in uspešne komunikacije Delavnica 2 v dvorani COLOMBO	mag. Katja Arzenšek Konjajeva , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje
	Coaching veščine Delavnica 3 v dvorani AMUNDSEN	mag. Marina Pavčnik , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje
	Krepitev čustvene in socialne pismenosti v luči prenovljenih programskih smernic svetovalnega dela v programih vzgoje in izobraževanja Delavnica 4 v dvorani VESPUCCI	Barbara Stožir Curk , Zavod RS za šolstvo
	Inovativno vodenje za motivirane šolske time Delavnica 5 v dvorani GALEA	Veronika Gaber Korbar , Valentina Korbar , Katarna Picelj , Društvo Takatuka
	Etika in morala – ko vemo, kaj je prav in kaj narobe? Delavnica 6 v dvorani SCOTT	mag. Vlasta Poličnik , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje
12.00-12.20	Odmor	
12.20-13.20	Orodja UI učiteljevi pomočniki Delavnica 1 v dvorani DA GAMMA	mag. Mojca Suban , Zavod RS za šolstvo
	Igralnica besed – s pomočjo psihodrame do jasnih ciljev in uspešne komunikacije Delavnica 2	mag. Katja Arzenšek Konjajeva , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje

	v dvorani COLOMBO	
	Coaching veščine Delavnica 3 v dvorani AMUNDSEN	mag. Marina Pavčnik , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje
	Krepitev čustvene in socialne pismenosti v luči prenovljenih programskih smernic svetovalnega dela v programih vzgoje in izobraževanja Delavnica 4 v dvorani VESPUCCI	Barbara Stožir Curk , Zavod RS za šolstvo
	Inovativno vodenje za motivirane šolske time Delavnica 5 v dvorani GALEA	Veronika Gaber Korbar, Valentina Korbar, Katarna Picelj , Društvo Takatuka
	Etika in morala – ko vemo, kaj je prav in kaj narobe? Delavnica 6 v dvorani SCOTT	mag. Vlasta Poličnik , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje
13.20-13.40	Odmor s prigrizkom	
13.40-14.40	Jezik vodenja: kaj, zakaj in kako Plenarno predavanje	dr. Tatjana Ažman , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje
14.40-15.20	Kako pomočniki ravnateljev zagotavljajo učinkovito komunikacijo z vsemi, ki so del šolskega ekosistema? Panelna razprava	Danilo Flisar , Ekonomska šola Ljubljana Manja Vozel , Vrtec Trbovlje Vesna Krebl , OŠ Mislinja Maja Mujkić , OŠ Miška Kranjca, Ljubljana Martina Kuzma , OŠ Ivana Cankarja Ljutomer moderator mag. Marko Strle , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje
15.20-15.30	Beseda ni konec Zaključek programa	mag. Marko Strle , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje