

Številka: 604-9/2025-1

Datum: 1. 4. 2025

ZADEVA: Razpis skupinskega svetovanja za ravnatelje ob podpori ravnateljev svetovalcev

Spoštovani!

Ravnatelji se v praksi pogosto soočate s številnimi strokovnimi izzivi in situacijami, ki jih ni mogoče vedno reševati z udeležbo v programih, projektih, posebnih nalogah, ampak s svetovalnimi in coaching pogovori, ki potekajo v manjših skupinah na regionalni ravni, ob podpori kolegov ravnateljev. Sodobne oblike profesionalnega učenja ravnateljev temeljijo na ugotovitvah, da ravnatelji in strokovni delavci želijo prisluhniti kolegom. V ta namen v Šoli za ravnatelje od leta 2023 razvijamo **skupinsko obliko svetovanja za ravnatelje, ki temelji na načelih in metodah coachinga in supervizije**. Program je zasnovan dolgoročno in je namenjen zagotavljanju sistematične in strukturirane podpore ravnateljem za reševanje izzivov vodenja v konkretnih situacijah na določenem ožjem področju.

Namen

V programu ustvarjamo priložnosti za krepitev znanja, spretnosti, veščin in lastnosti za vodenje, spodbujamo profesionalno učenje udeleženih ravnateljev ter refleksijo lastne prakse vodenja na izbranem področju. **Glavni namen posameznega eno-dnevnega srečanja je omogočiti ravnateljem, da se poglobijo v posamezno, vnaprej razpisano tematiko**, in v njenem okviru razmislijo o svojih izzivih. Ravnatelje spodbudimo, da raziščejo vsak svoj primer in oblikujejo zamisli o individualnih rešitvah, oblikovanih v skladu z značilnostmi njihovih zavodov in okolij v katerih delujejo.

Vsebine svetovanja in načini dela

V mesecih od aprila do sredine junija 2025 bomo izvajali skupinska svetovanja na naslednjih področjih:

- o *Spodbudno delovno okolje (skrb zase in za sodelavce, organizacija časa in nalog)*
- o *Ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti s samoevalvacijo (razvojno načrtovanje, LDN, poročilo o realizaciji, samoevalvacijsko poročilo).*

Srečanje poteka v skupinah od 10 do 20 udeležencev, običajno regijskih aktivov ravnateljev, ob podpori predavateljev Šole za ravnatelje in izkušenih ravnateljev svetovalcev, ki prispevajo podporo in kritičen pogled izkušenih praktikov. Srečanja se lahko poleg ravnatelja udeleži še sodelavec, ki je soodgovoren za izvedbo nalog iz razpisanega področja.

Srečanje poteka tako, kot je razvidno iz okvirnega urnika srečanja v spodnji preglednici.

9.00–9.30	Uvod – kratka predstavitev programa, udeležencev in poteka srečanja (vodi ravnatelj svetovalec)
9.30–10.30	Plenarna predstavitev področja/teme (vodi predavatelj Šole za ravnatelje)
10.30–10.45	<i>Odmor</i>
10.45–12.00	Skupinsko svetovanje na individualni ravni s pomočjo coaching modelov/orodij – iskanje lastnih rešitev na individualnem izzivu (vodi ravnatelj svetovalec)
12.00–12.15	<i>Odmor</i>
12.15–13.15	Skupinsko svetovanje na izbranem konkretnem skupinskem primeru (vodi ravnatelj svetovalec)
13.15–13.45	Odprta diskusija, vprašanja in odgovori

Trajanje in izvedba programa

Skupinska svetovanja bomo izvajali **od 22. aprila 2025 do 13. junija 2025**. Srečanja bodo izpeljana po dogovoru, v enem od prijavljenih zavodov (v dogovoru z vodjo aktiva ravnateljcev) ali v Zavodu RS za šolstvo, Poljanska cesta 28, 1000 Ljubljana. Kraj srečanja in datum določi aktiv v sodelovanju z vodjo programa iz Šole za ravnatelje. Spodaj so objavljeni možni termini srečanj. V primeru, da bo več aktivov izbralo isti termin, bo imel prednost tisti, ki je prvi oddal prijavo. Možne so tudi individualne prijave ravnateljcev na posamezno temo.

Tema: *Spodbudno delovno okolje (predavateljica dr. Tatjana Ažman, v sodelovanju z ravnateljem svetovalcem)*

Možni termini za **regijske aktive** so:

Datum
23. 4. 2025
7. 5. 2025
14. 5. 2025
5. 6. 2025
10. 6. 2025

Termin za individualne prijave, izvedba v ZRSŠ, je: 20. 5. 2025

Tema: *Ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti s samoevalvacijo (predavateljica mag. Marina Pavčnik, v sodelovanju z ravnateljem svetovalcem)*

Možni termin za **regijske aktive** je:

Datum
24. 4. 2025

Termin za individualne prijave, izvedba v ZRSŠ, je: 11. 6. 2025

Prijava in kotizacija

Prijava na svetovanje je možna prek elektronskega naslova katarina.jeroncic@zrss.si do **15. aprila 2025**. Vodja regijske skupine aktiva ravnateljcev prijavi člane aktiva (pošlje seznam udeležencev - ime, priimek in naziv zavoda). Prijavite se lahko tudi individualno (posamezni ravnatelj) na vnaprej določeni datum. Kotizacije ni. V primeru težav pri prijavi se lahko obrnete na katarina.jeroncic@zrss.si. Več informacij lahko dobite na e-naslovu tatjana.azman@zrss.si ali po telefonu 031 486 590.

mag. Marko Strle,
vodja Šole za ravnatelje



Jasna Rojc,
direktorica

