

Krepitev kompetenc strokovnih in vodstvenih delavcev na področju vodenja inovativnega vzgojno-izobraževalnega zavoda v obdobju od 2024 do 2028

Nadaljevalni program Šole za ravnatelje

## Jezik vodenja

14. in 15. januar 2025, kongresni center Portus, Hotel Slovenija, Portorož

### Napoved

Vodenje je ključnega pomena, saj določa smer, ton in kulturo organizacije. Ne gre le za avtoriteto, temveč za navdihovanje in vodenje drugih pri uresničevanju skupne vizije. Učinkoviti vodje navdihujejo in spodbujajo svoje zaposlene, da dosežejo najboljše rezultate, kar spodbuja uspeh organizacije.

Bistvo učinkovitega vodenja je umetnost komuniciranja, saj je komunikacija sredstvo, s katerim vodje posredujejo svojo vizijo, vrednote in pričakovanja ter zagotavljajo usklajenost in predanost svojih zaposlenih.

Odperta komunikacija spodbuja zaupanje in verodostojnost, kar je ključnega pomena za ohranjanje trdnih odnosov z vsemi deležniki. Vodje, ki so večji komuniciranja, učinkovito posredujejo svojo vizijo, navdihujejo svoje zaposlene, ustvarjajo vključujoče okolje, lahko hitro in mirno rešujejo konflikte ter zagotavljajo harmonijo v kolektivu. Jasno sporočanje pričakovanj in povratnih informacij lahko bistveno izboljša uspešnost in kakovost.

V nadaljevalnem programu Šole za ravnatelje, ki smo ga naslovili **Jezik vodenja**, se bomo poglobili v razvijanje zmožnosti, ki vodjem omogočajo, da uspešno vplivajo na svoje zaposlene in druge deležnike ter jih navdihujejo. Raziskali bomo pomen razvijanja skupnega razumevanja in sodelovanja pri skupnem delu, aktivnega poslušanja, jasnosti, empatije, razumevanja in spoštovanja raznolikosti vseh, vodenja z zgledom, zagotavljanja konstruktivnih povratnih informacij ter hkrati poudarili, kako te strategije, tehnike, orodja povečujejo učinkovitost in kakovost vodenja. Posvetili se bomo tudi aktualnostim na področjih zakonodaje, plačnega sistema in inšpekcijskih nadzorov.

Organizator si jemlje pravico do spremembe programa. Za dodatna vprašanja pišite na elektronski naslov: [marko.strle@zrss.si](mailto:marko.strle@zrss.si).

Z lepimi pozdravi.

mag. Marko Strle, l. r.  
vodja posveta

Jasna Rojc, l. r.  
direktorica ZRSŠ

Torek, 14. januar 2025

9.00-9.50	Prijava udeležencev in udeleženk	
9.50-10.00	<b>Beseda je začetek</b> Začetek programa	<b>mag. Marko Strle</b> , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje <b>Fantovski pevski zbor UP PeF</b>
10.00-10.30	<b>Komunikacija kot orodje uspešnega vodje</b> Uvodni nagovor	<b>Jasna Rojc</b> , direktorica, Zavod RS za šolstvo
10.30-11.30	<b>Krmarjenje v odnosih moči: Na poti k vključujoči komunikaciji v vzgoji in izobraževanju</b> Plenarno predavanje na daljavo v angleškem jeziku s prevodom	<b>dr. Solava Ibrahim</b> , Anglia Ruskin University, Cambridge
11.30-12.00	Odmor s kavo	
12.00-13.00	<b>Vzpostavitev kulture učinkovitega komuniciranja v vzgoji in izobraževanju</b> Pogovorna skupina 1 v dvorani SCOTT	<b>mag. Katja Arzenšek Konjajeva</b> , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje <b>mag. Marjeta Šmid</b> , OŠ Jela Janežiča, Škofja Loka
	<b>Vzpostavitev kulture učinkovitega komuniciranja v vzgoji in izobraževanju</b> Pogovorna skupina 2 v dvorani VESPUCCI	<b>mag. Špela Drstvenšek</b> , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje <b>Suzana Plemenitaš</b> , OŠ Dobje
	<b>Vzpostavitev kulture učinkovitega komuniciranja v vzgoji in izobraževanju</b> Pogovorna skupina 3 v dvorani DA GAMMA	<b>mag. Marina Pavčnik</b> , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje <b>Janja Bogataj</b> , Vrtec Škofja Loka
	<b>Vzpostavitev kulture učinkovitega komuniciranja v vzgoji in izobraževanju</b> Pogovorna skupina 4 v dvorani AMUDSEN	<b>mag. Vlasta Poličnik</b> , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje <b>mag. Marijana Kolenko</b> , OŠ Lava, Celje
13.00-13.15	Odmor z jabolkom	
13.15-14.15	<b>Pedagoško vodenje: Ustvarjanje prakse iz teorije</b> Plenarno predavanje na daljavo v angleškem jeziku s prevodom	<b>dr. Peter DeWitt</b> , Instructional Leadership Collective, Albany, New York
14.15-16.00	Čas za kosilo v lastni organizaciji	
16.00-17.00	<b>Aktualne zadeve s področja zakonodaje v vzgoji in izobraževanju ter odgovori na vprašanja ravnateljev in ravnateljic</b> Plenarno predavanje	<b>mag. Darko Krašovec</b>
17.00-18.00	<b>Jezik vodenja: kaj, zakaj in kako</b> Plenarno predavanje	<b>dr. Tatjana Ažman</b> , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje
18.00-19.00	Odmor	
19.00-20.00	<b>O vrednosti vrednot</b> Plenarno predavanje s pogovorom	<b>dr. Jure Knez</b> , Dewesoft
20.00-22.00	Skupna večerja	

Sreda, 15. januar 2025

6.00-7.00	<b>Besedam dajem pomen</b> Jutranja (samo)refleksija na sprehodu	<b>mag. Marko Strle</b> , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje
8.15-8.30	<b>Razmišljam v jeziku glasbe</b> Plenarna predstavitev z delavnico	<b>Daniel Eyer</b> , Zavod sv. Stanislava
8.30-9.00	<b>UNESCO globalno poročilo o izobraževanju 2024 – vodenje na področju izobraževanja</b> <b>Vloga nacionalnih komisij za UNESCO</b> Plenarno predavanje	<b>Gašper Hrastelj</b> , Slovenska nacionalna komisija za UNESCO
9.00-9.45	<b>Aktualne zadeve s področja prenove plačnega sistema v vzgoji in izobraževanju ter odgovori na vprašanja ravnateljev in ravnateljic</b> Plenarno predavanje	<b>mag. Branko Vidič</b> , vodja Sektorja za plače v javnem sektorju
9.45-10.45	<b>Močan in šibek jezik vodenja</b> Plenarno predavanje	<b>prof. dr. Vesna Mikolič</b> , Inštitut za jezikoslovne študije ZRS Koper in Univerza v Trstu
10.45-11.00	Odmor z jabolkom	
11.00-12.00	<b>Inšpekcijski nadzor - zakonitost kot temelj delovanja</b> Plenarno predavanje	<b>dr. Simon Slokan</b> , Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje
12.00-12.30	Odmor s prigrizkom	
12.30-13.30	<b>Komunikacija šteje</b> Plenarno predavanje	<b>Tina Cipot</b> , predsednica PRSS
13.30-14.30	<b>Kako ravnatelji zagotavljajo učinkovito komunikacijo z vsemi, ki so del šolskega ekosistema?</b> Panelna razprava	<b>Janja Bogataj</b> , Vrtec Škofja Loka <b>mag. Marijana Kolenko</b> , OŠ Lava, Celje <b>Suzana Plemenitaš</b> , OŠ Dobje <b>mag. Marjeta Šmid</b> , OŠ Jela Janežiča, Škofja Loka moderatorica <b>mag. Špela Drstvenšek</b> , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje
14.30 – 14.45	<b>Beseda ni konec</b> Zaključek programa	<b>mag. Marko Strle</b> , Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje