

Številka: 604-2/2025-1

Datum: 7. 1. 2025

**POVABILO K SODELOVANJU PRI RAZVOJNI NALOGI ŠOLE ZA RAVNATELJE Z NASLOVOM  
ILUZIJA ENAKOSTI – OBRAVNAVANJE RAZNOLIKOSTI ZA URESNIČEVANJE INKLUZIVNEGA  
VZGOJNO-IZOBRAŽEVALNEGA ZAVODA**

Program pilotske naloge ILUZIJA ENAKOSTI – OBRAVNAVANJE RAZNOLIKOSTI ZA URESNIČEVANJE INKLUZIVNEGA VZGOJNO-IZOBRAŽEVALNEGA ZAVODA je oblikovan kot triletno dejavno sodelovanje skupine ravnateljev in ravnateljic vzgojno-izobraževalnih zavodov, kjer bomo razvijali in nadgrajevali svoje znanje ter krepili zmožnosti za vodenje za uresničevanje inkluzije v svojih zavodih. Program odpira možnosti za profesionalni in karierni razvoj ter pomeni boljšo priložnost za nadaljevanje kakovostnega vodenja. Ključni namen usposabljanja je podpora ravnateljem in ravnateljicam vzgojno-izobraževalnih zavodov pri uresničevanju inkluzivne vzgoje in izobraževanja.

**Cilji** triletnega programa so:

- razumeti človeško vedenje v kontekstu teorije izbire oziroma kibernetike drugega reda, ki dokazuje, da so živa bitja samsmerjevalni sistemi, ki delujejo namensko,
- spoznati in razumeti teorijo strukturne kognitivne modifikacije in posredne učne izkušnje za razvijanje učnega potenciala,
- izkusiti soočenje z lastnimi predsodki in se v živo srečati s svojimi stereotipi,
- analizirati (inter)nacionalne dokumente v podporo inkluziji,
- spoznati in uporabiti orodje (i. e. indeks inkluzivnosti) ter oceniti inkluzivnost lastnega zavoda,
- oblikovati in uporabiti model problemskega učenja za izdelavo načrta obravnavanja inkluzije v lastnem zavodu,
- ozavestiti raznolikost za voditelje,
- povečati ozaveščenost za raznolikost pri zaposlenih,
- razumeti in obravnavati področja raznolikosti v vzgojno-izobraževalnem zavodu (večjezičnost, medkulturnost, spol, spolna usmerjenost, versko prepričanje, rasa, narodnost ...),
- spoznati, analizirati in vrednotiti izbrani primer vključujoče ustanove,
- ogledati si izbrano kulturno prireditev, ki izpostavlja področje raznolikosti, inkluzivnosti (gledališka predstava, film ...) ter dejavno sodelovati v pogovoru z njenimi ustvarjalci,
- ovrednotiti izvedbo akcije in pripraviti članek in/ali prispevek za izbrano konferenco oziroma posvet.

**Oblike dela** v programu temeljijo na izkustvenem učenju in treningu (npr. refleksije, igre vlog ...).

**Ciljna skupina** so ravnatelji/ravnateljice vzgojno-izobraževalnih zavodov.

**Trajanje in izvedba programa** je zaobjeta v triletnem sodelovanju, kjer načrtujemo uvodno srečanje in po šest srečanj v šolskih letih 2024/2025, 2025/2026 in 2026/2027. Za vsako srečanje, razen uvodnega, bo namenjenih 6 pedagoških ur.

Predviden časovni načrt:

Šolsko leto 2024/2025	Šolsko leto 2025/2026	Šolsko leto 2026/2027
19. 3. 2025	Termini bodo objavljeni naknadno.	Termini bodo objavljeni naknadno.
17. 4. 2025		
maj 2025*		
junij 2025*		
*Po dogovoru bodo maja in junija dvodnevna srečanja.		

**Način izvedbe** je predviden v živo na lokaciji, Poljanska cesta 28, Ljubljana, oziroma v okolju Teams, v primeru, da izvedba v živo ne bo mogoča (možnost hibridne/kombinirane izvedbe po dogovoru). Možen je dogovor za drugo lokacijo.

**Udeleženci dobijo** gradivo, pogostitev med odmori in potrdilo za tri leta dela v razvojno-raziskovalnih projektih ali razvojnih nalogah s področja vzgoje in izobraževanja, v organizaciji ministrstev ali pooblaščenih javnih zavodov ali univerzitetnega ali drugega visokošolskega zavoda (po 22. členu, razdelek C, alineja 6 Pravilnika o napredovanju zaposlenih v vzgoji in izobraževanju v nazive).

**Obveznosti udeležencev** na srečanjih so dejavno sodelovanje in izpolnjevanje vmesnih in končnih aktivnosti z vsaj 80% prisotnostjo (npr. akcijski načrt, refleksija, samorefleksija, analiza svojega dela, strokovni prispevek ...).

**Izvajalci** bodo predavatelji Šole za ravnatelje Zavoda RS za šolstvo in vabljeni zunanji predavatelji.

**Program** je brez kotizacije.

**Prijavo** potrdite na tej [povezavi](#) do **1. 2. 2025**.

**Dodatne informacije** dobite pri mag. Marku Strletu. Lahko ga pokličete na telefonsko številko 040 223 830 ali pišete na naslov e-pošte marko.strle@zrss.si.

Z lepimi pozdravi.

mag. Marko Strle  
vodja programa

Jasna Rojc  
direktorica Zavoda RS za šolstvo