



Zavod  
Republike  
Slovenije  
za šolstvo

Številka: 604-15/2023-1

Datum: 21. 7. 2023

Poljanska cesta 28  
1000 Ljubljana  
T 01 30 05 100  
F 01 30 05 199  
www.zrss.si

ZADEVA: Razpis skupinskega svetovanja za ravnatelje ob podpori ravnateljev svetovalcev

Spoštovani!

Ravnatelji se v praksi pogosto soočate s številnimi strokovnimi izzivi in situacijami, ki jih ni mogoče vedno reševati z vpisom v programe, projekte, posebne naloge, ampak s svetovalnimi in coaching pogovori, ki potekajo v manjših skupinah na regionalni ravni ter ob podpori kolegov ravnateljev. Sodobne oblike profesionalnega učenja ravnateljev namreč predpostavljajo, da so ravnatelji in strokovni delavci pod večjim vplivom kolegov kot pa odločevalcev in zato bolj pripravljeni na izboljšave v sodelovanju z ravnatelji kolegi. V ta namen smo v Šoli za ravnatelje **razvili skupinsko obliko svetovanja za ravnatelje, ki temelji na coachingu in superviziji, pri čemer gre v večji meri za spodbujanje iskanja individualnih, kontekstualiziranih odločitev, in ne toliko za nasvetovanje oz. ponujanje univerzalnih rešitev.**

Namen **svetovanja v manjših skupinah ob podpori predavateljev Šole za ravnatelje in izkušenih ravnateljev svetovalcev** je zagotavljanje sistematične in strukturirane podpore ravnateljem za reševanje izzivov vodenja **v konkretnih situacijah na določenem ožjem področju.** Z vključevanjem izkušenih ravnateljev svetovalcev se zagotavlja podpora in kritičen pogled izkušenih praktikov. Program ustvarja priložnosti za krepitev znanja, spretnosti, veščin in lastnosti za vodenje, spodbujanje profesionalnega učenja vseh udeleženih ravnateljev ter refleksije lastne prakse vodenja na ožjem področju.

#### Vsebine svetovanja in načini dela

V letu 2023 je bila Zavodu RS za šolstvo, Šoli za ravnatelje, zaupana posebna naloga, v kateri smo usposobili ravnatelje svetovalce za svetovanje, v nadaljevanju pa želimo pilotno izvesti skupinska svetovanja na izbranih področjih. V posebni nalogi smo skupaj z izbranimi ravnatelji svetovalci identificirali številna področja izzivov ravnateljev za svetovanje in se odločili, da najprej preizkusimo **področje spremljanja in vrednotenja dela strokovnih delavcev, ki vključuje (kolegialne in ravnatelje) hospitacije, učne sprehode, ocenjevanje različnih vrst delovnih uspešnosti in letne pogovore.**

Svetovanje v skupinah do 12 udeležencev, v katerem bodo sodelovali ravnatelji svetovalci in predavatelji Šole za ravnatelje, bo potekalo na način kot je razvidno iz okvirnega urnika in vsebine srečanja v spodnji tabeli.

9.00 – 9.15	Uvod – kratka predstavitev in potek srečanja (vodi ravnatelj svetovalce)
9.15 – 10.15	Spremljanje in vrednotenje dela strokovnih delavcev - plenarna predstavitev področja (vodi predavatelj Šole za ravnatelje)
10.15 – 11.45	Skupinsko svetovanje na področju <i>spremljanja in vrednotenja dela strokovnih delavcev</i> na individualni ravni s pomočjo coaching modelov/orodij – iskanje lastnih rešitev na individualnem, kontekstualiziranem področnem izzivu (vodi ravnatelj svetovalce)
11.45 – 12.00	<i>Odmor</i>
12.00 – 13.30	Skupinsko svetovanje na področju <i>spremljanja in vrednotenja dela strokovnih delavcev</i> na izbranem konkretnem skupinskem primeru (vodi ravnatelj svetovalce)
13.30 – 14.00	Odperta diskusija, vprašanja in odgovori

#### Trajanje in izvedba programa

Skupinska svetovanja bomo izvajali **od 15. septembra 2023 do 15. novembra 2023.** Vsako posamezno skupinsko srečanje bo predvidoma trajalo od 9.00 do 14.00. Prijave zbiramo centralno, načrtujemo pa, da

bodo izvedbe potekale na regionalni ravni. Skupine z datumi bomo oblikovali po zaključenem razpisu glede na število prijav.

### Prijava in kotizacija

Prijavite se lahko preko elektronske prijavnice na spletni strani, ki bo odprta **do 31. avgusta 2023**. Kotizacije ni. Prijavite se lahko individualno (posamezni ravnatelj) ali pa predhodno oblikujete in prijavite regijsko skupino, aktiv ravnateljev.

Več informacij lahko dobite na e-naslovu [mihaela.zavasnik@zrss.si](mailto:mihaela.zavasnik@zrss.si) ali po telefonu 031 713 595.

dr. Mihaela Zavašnik, l.r.  
vodja Šole za ravnatelje

dr. Vinko Logaj,  
direktor



Zavod  
Republike  
Slovenije  
za šolstvo  
Ljubljana