



Številka: 604-14/2023-1

Datum: 5. 6. 2023

**Zavod
Republike
Slovenije
za šolstvo**

Poljanska cesta :
1000 Ljubljana
T 01 30 05 100
F 01 30 05 199
www.zrss.si

ZADEVA: Razpis programa (P)ostani uspešen srednji vodja

Spoštovani!

Pri vodenju gre za nenehno učenje, (pre)oblikovanje učnega okolja in učenje vseh deležnikov v vzgojno-izobraževalnem okolju, ki pa ne more biti uspešno in učinkovito, če je odvisno zgolj od enega samega vodje (ravnatelja, direktorja). Sodobno vodenje pomeni, da ima ravnatelj ob sebi številne druge vodje, ki z združevanjem in povezovanjem vseh strokovnih delavcev (in tudi drugih deležnikov) omogočajo in krepijo profesionalne učeče se skupnosti. Raziskave potrjujejo, da sodelovanje pri vodenju spodbuja skupno odgovornost, ustvarjalnost, pro-aktivnost, skupno učenje ter podpira priložnosti, da vsi prispevajo k skupnemu dobremu, kar izboljšuje učenje in poučevanje ter povečuje možnosti za izboljšave in trajnost sprememb. Hkrati zmanjšuje ravnateljevo osamo, odpira možnosti za profesionalni in karierni razvoj ter pomeni boljšo priložnost za kontinuiteto kakovostnega vodenja. Pomočniki ravnateljev in vodje organizacijskih enot opravljajo vedno bolj zahtevne vodstvene naloge, za katere potrebujejo znanje, spretnosti, veščine in lastnosti s področja vodenja v vzgoji in izobraževanju.

Namen in ciljna skupina programa

Program (P)ostani uspešen srednji vodja je namenjen pomočnikom ravnateljev in vodjem organizacijskih enot, ki želijo reflektirati in deliti svoje vodstvene izkušnje ter razvijati svoje znanje in kompetence vodenja.

Vsebine programa

1. Uvod v vodenje v izobraževanju
2. Razsežnosti vlog in nalog srednjih vodij
3. Vodenje skupine in vloge posameznikov, veščine komunikacije, vodenje sestanka
4. Organizacijska kultura in klima, etika in morala vodenja
5. Izzivi pedagoškega vodenja v inovativnih učnih okoljih in vloga srednjega vodje
6. Profesionalni in karierni razvoj, profesionalne mreže in učenje
7. Izbirne vsebine

Trajanje in izvedba programa

Program traja od oktobra 2023 do avgusta 2024. Obsega 56 kontaktnih ur (7 srečanj po 8 ur) ter izvedbo dveh mreženj.

Prijava in kotizacija

Prijavite se lahko preko elektronske prijavnice na spletni strani, ki bo odprta **do 25. avgusta 2023**. Kotizacija za program znaša 200,20 EUR (brez DDV) na udeleženca.

Več informacij lahko dobite na e-naslovu eva.valant@zrss.si ali po telefonu 041 437 451.

Z veseljem pričakujemo vašo prijavo in vas lepo pozdravljamo.

dr. Mihaela Zavašnik,
vodja Šole za ravnatelje

dr. Vinko Logaj,
direktor