



Številka: 604-11/2023-1

Datum: 5. 6. 2023

Zavod  
Republike  
Slovenije  
za šolstvo

Poljanska cesta :  
1000 Ljubljana  
T 01 30 05 100  
F 01 30 05 199  
www.zrss.si

ZADEVA: Razpis programa *Mentorstvo novoimenovanim ravnateljem*

Spoštovani!

Novoimenovani ravnatelji se na začetku ravnateljavanja soočajo z drugačnimi izzivi in situacijami kot v svoji dosednji profesionalni praksi. Namen programa je zagotavljanje sistematične in strukturirane podpore ravnateljem na začetku ravnateljavanja za reševanje izzivov vodenja v konkretnih situacijah. Z vključevanjem izkušenih ravnateljev se zagotavlja **podpora in kritičen pogled izkušenih praktikov**. Program ustvarja priložnosti **za krepitev znanja, spretnosti, veščin in lastnosti za vodenje**, spodbujanje profesionalnega razvoja vseh udeleženi ravnateljev ter refleksije lastne prakse vodenja. Hkrati je **pomembno tudi mreženje s kolegi**, ki se na začetku svoje poklicne poti soočajo s podobnimi situacijami. Poleg izmenjave izkušenj med novoimenovanimi ravnatelji ter skupaj s strokovnjaki in mentorji program **krepi regijske mreže podpore** in sooblikuje profesionalne skupnosti ravnateljev.

### Cilji programa

- sistematično podpirati ravnatelje ob nastopu prvega mandata;
- razvijati individualno sodelovanje z mentorjem kot podporo pri delu novoimenovanega ravnatelja;
- razvijati znanja, spretnosti, veščine in lastnosti za vodenje pedagoške dejavnosti ter spodbujanje profesionalnega razvoja;
- razvijati znanja, spretnosti, veščine in lastnosti s področja finančnega poslovanja in zagotavljanja zakonitega delovanja;
- krepiti refleksijo na lastno prakso za izboljšanje prakse vodenja;
- spodbujati mreženje novoimenovanih ravnateljev in ravnateljev mentorjev ter mreženja med novoimenovanimi ravnatelji.

### Vsebine programa in načini dela

Program naslavlja naslednje teme: izzivi vodenja na začetku ravnateljavanja, vodenje in spremljava profesionalnega delovanja in učenja strokovnih delavcev, finančno poslovanje, razvoj profesionalnih učečih se skupnosti in načrtovanje izboljšav, novosti in odprta vprašanja na področju zakonodaje, refleksija na ravnateljavanje v preteklem letu in priložnosti ravnateljev.

Načrtovane oblike dela v programu so: skupna srečanja mentorjev in novoimenovanih ravnateljev, obvezne izbirne spletne razprave z odgovori na odprta vprašanja in izzive ravnateljev, regijska mreženja novoimenovanih ravnateljev ob podpori organizacijskih enot ZRSŠ s sodelovanjem predavateljev ŠR in ravnateljev svetovalcev ter individualna srečanja med mentorjem in novoimenovanim ravnateljem.,

### Trajanje in izvedba programa

Program traja od oktobra 2023 do junija 2024. Obsega 48 kontaktnih ur, ki vključujejo **6 skupnih srečanj z vmesnimi aktivnostmi, dve obvezni izbirni spletni razpravi, dve regijski mreženji novoimenovanih ravnateljev**) ter individualna srečanja med mentorjem in novoimenovanim ravnateljem, za katera se udeleženci dogovarjajo sami.

### Prijava in kotizacija

Prijavite se lahko preko elektronske prijavnice na spletni strani, ki bo odprta **do 25. avgusta 2023**. Kotizacija za program znaša 231 EUR (brez DDV) na udeleženca.

Več informacij lahko dobite na e-naslovu [eva.valant@zrss.si](mailto:eva.valant@zrss.si) ali po telefonu 041 437 451 .

dr. Mihaela Zavašnik,  
vodja Šole za ravnatelje

dr. Vinko Logaj,  
direktor