



**Zavod
Republike
Slovenije
za šolstvo**

Poljanska cesta 28
1000 Ljubljana
T 01 30 05 100
F 01 30 05 199
www.zrss.si

Številka: 604-14/2022-1

Datum: 30. 6. 2022

ZADEVA: Razpis programa *(P)ostani uspešen srednji vodja*

Spoštovani!

Pri vodenju gre za nenehno učenje, (pre)oblikovanje učnega okolja in učenje vseh deležnikov v vzgojno-izobraževalnem zavodu, ki pa ne more biti uspešno in učinkovito, če je odvisno zgolj in le od enega samega vodje (ravnatelja, direktorja). Sodobno vodenje pomeni, da ima ravnatelj ob sebi številne druge vodje, ki z združevanjem in povezovanjem vseh strokovnih delavcev (in tudi drugih deležnikov) omogočajo in krepijo profesionalne učeče se skupnosti. Raziskave potrjujejo, da distribuirano vodenje spodbuja skupno odgovornost, ustvarjalnost, proaktivnost, skupno učenje ter odpira priložnosti, da vsi prispevajo k skupnemu dobremu, kar izboljšuje učenje, poučevanje in povečuje možnosti za izboljšave ter trajnost sprememb. Hkrati zmanjšuje ravnateljevo osamo, odpira možnosti za profesionalni in karierni razvoj ter pomeni boljšo priložnost za kontinuiteto kakovostnega vodenja. Pomočniki ravnateljev in vodje organizacijskih enot opravljajo vedno bolj zahtevne vodstvene naloge, za katere potrebujejo znanje in kompetence s področja vodenja v vzgoji in izobraževanju. Z namenom opolnomočiti srednje vodje za vodenje, smo v skladu z sodobnimi trendi vodenja v izobraževanju v Zavodu RS za šolstvo, oddelku Šola za ravnatelje, oblikovali program usposabljanja, ki temelji na krepitvi kompetenc, ki jih potrebujejo »srednji« vodje.

Namen in ciljna skupina programa

Program *(P)ostani uspešen »srednji« vodja* je namenjen pomočnikom ravnateljev in vodjem organizacijskih enot, ki želijo reflektirati in deliti svoje vodstvene izkušnje ter razvijati svoje znanje in kompetence vodenja.

Vsebine programa

1. Značilnosti vodenja in vodij v 21. stoletju
2. Razsežnosti vlog in nalog srednjih vodij
3. Srednji vodja kot soustvarjalec organizacijske klime in kulture
4. Komuniciranje kot ključna kompetenca srednjih vodij
5. Načrtovanje – pomembna naloga vodij
6. Karierni in profesionalni razvoj sebe in sodelavcev
7. Izbirne vsebine

Trajanje in izvedba programa

Program traja od januarja 2023 do januarja 2024. Obsega 42 kontaktnih ur (7 srečanj po 6 ur) ter izvedbo dveh mreženj.

Prijava in kotizacija

Prijavite se lahko preko elektronske prijavnice na spletni strani, ki bo odprta **do 30. novembra 2022**. Kotizacija za program je **182 EUR** (brez DDV) na udeleženca.

Več informacij lahko dobite na e-naslovu: eva.valant@zrss.si ali po telefonu 041 437 451.

Z veseljem pričakujemo vašo prijavo in vas lepo pozdravljamo.

dr. Mihaela Zavašnik, l. r.
vodja Šole za ravnatelje

dr. Vinko Logaj, l. r.
direktor