



Šola za ravnatelje

## RAZPIS 2021/22

### **(P)OSTANI USPEŠEN »SREDNJI« VODJA**

Pomočniki ravnateljev opravljajo vedno bolj zahtevne vodstvene naloge, za katere potrebujejo novejša vodstvena znanja in spretnosti. S tem namenom smo v skladu z sodobnimi trendi v Šoli za ravnatelje oblikovali program, ki se posebej osredotoča na vodstvena znanja in spretnosti, ki jih v vzgojno-izobraževalnih zavodih potrebujejo »srednji« vodje.

Program *(P)ostani uspešen »srednji« vodja* je namenjen pomočnikom ravnateljem, ki bi radi razvijali in/ali nadgrajevali svoje znanje ter krepili zmožnosti za vodenje. Pri vodenju gre za nenehno učenje, (pre)oblikovanje učnega okolja in učenje vzgojno-izobraževalnega zavoda, ki pa ne more biti uspešno in učinkovito, če je odvisno zgolj in le od enega samega vodje. Sodobno vodenje pomeni, da ima ravnatelj ob sebi številne druge vodje, ki z združevanjem in povezovanjem vseh strokovnih delavcev (in tudi drugih deležnikov) omogočajo in krepijo profesionalne učeče se skupnosti. Raziskave potrjujejo, da distribuirano vodenje spodbuja skupno odgovornost, ustvarjalnost, proaktivnost, skupno učenje ter odpira priložnosti, da vsi prispevajo k skupnemu dobremu, kar izboljšuje učenje, poučevanje in povečuje možnosti za izboljšave ter trajnost sprememb. Hkrati zmanjšuje ravnateljevo osamo, odpira možnosti za profesionalni in karierni razvoj ter pomeni boljšo priložnost za kontinuiteto kakovostnega vodenja.

#### **Vsebine programa**

1. Vodenje sebe
2. Vloge, naloge, položaj, vpliv in izzivi srednjega vodenja
3. Vodenje sodelavcev s poudarkom na vodenju sestankov in reševanju težav
4. Soočanje s spremembami in izboljšavami
5. Organizacijski vidiki vodenja ter klima in kultura
6. Karierni in profesionalni razvoj srednjega vodje in zaposlenih
7. Izbirne vsebine

Oblike dela v programu temeljijo na izkustvenem učenju in treningu (npr. refleksije, igre vlog, coaching tehnike in modeli). Program poleg srečanj vključuje tudi 2 obvezni mreženji na zavodih, iz katerih prihajajo udeleženci.

#### **Ciljna skupina**

Pomočniki ravnateljev in vodje enot.

#### **Trajanje in izvedba programa**

Program traja od januarja 2022 do januarja 2023 in obsega 48 kontaktnih ur (7 srečanj po 8 ur) ter izvedbo dveh mreženj. Program bomo izvajali ne glede na epidemiološko sliko, tj. virtualno ali v živo glede na razmere.

#### **Prijava in kotizacija**

Prijavite se lahko preko elektronske prijavnice TUKAJ, odprta bo **do 30. novembra 2021**. Kotizacija za program je **182 EUR + DDV** na udeleženca. V primeru večjega števila prijav bomo organizirali tri skupine glede na stopnjo izobraževanja.

Več informacij lahko dobite na e-naslovu [eva.valant@zrss.si](mailto:eva.valant@zrss.si) ali po telefonu 041 437 451.

Z veseljem pričakujemo vašo prijavo.

Lep pozdrav.

mag. Katja Arzenšek Konjajeva  
Vodja programa

dr. Vinko Logaj  
Direktor