



Srednje vodenje

**RAZPIS 2020/21**

3. 11. 2020

## **(P)OSTANI USPEŠEN »SREDNJI« VODJA**

Pomočniki ravnateljev ter vodje enot in podružnic opravljajo vedno bolj zahtevne vodstvene naloge, za katere potrebujejo novejša vodstvena znanja in spretnosti. S tem namenom smo v skladu z sodobnimi trendi v Šoli za ravnatelje oblikovali program, ki se posebej osredotoča na vodstvena znanja in spretnosti, ki jih v vzgojno-izobraževalnih zavodih potrebujejo »srednji« vodje.

Program *(P)ostani uspešen »srednji« vodja* je namenjen pomočnikom ravnateljem ter vodjem enot in podružnic, ki bi radi razvijali in/ali nadgrajevali svoje znanje ter krepili zmožnosti za vodenje. Pri vodenju gre za nenehno učenje, (pre)oblikovanje učnega okolja in učenje vzgojno-izobraževalnega zavoda, ki pa ne more biti uspešno in učinkovito, če je odvisno zgolj in le od enega samega vodje. Sodobno vodenje pomeni, da ima ravnatelj ob sebi številne druge vodje, ki z združevanjem in povezovanjem vseh strokovnih delavcev (in tudi drugih deležnikov) omogočajo in krepijo profesionalne učeče se skupnosti. Raziskave potrjujejo, da distribuirano vodenje spodbuja skupno odgovornost, ustvarjalnost, proaktivnost, skupno učenje ter odpira priložnosti, da vsi prispevajo k skupnemu dobremu, kar izboljšuje učenje, poučevanje in povečuje možnosti za izboljšave ter trajnost sprememb. Hkrati zmanjšuje ravnateljevo osamo, odpira možnosti za profesionalni in karierni razvoj ter pomeni boljše priložnost za kontinuiteto kakovostnega vodenja.

### **Vsebine programa**

- Vodenje sebe
- Vloge, naloge, položaj, vpliv in izzivi srednjega vodenja
- Vodenje sodelavcev s poudarkom na vodenju sestankov in reševanju težav
- Soočanje s spremembami in izboljšavami
- Organizacijski vidiki vodenja ter klima in kultura
- Karierni in profesionalni razvoj srednjega vodje in zaposlenih
- Izbirne vsebine

Oblike dela v programu temeljijo na izkustvenem učenju in treningu (npr. refleksije, igre vlog, coaching tehnike in modeli). Program poleg srečanj vključuje tudi 2 obvezni (virtualni) mreženji na zavodih, iz katerih prihajajo udeleženci.

### **Ciljna skupina**

Pomočniki ravnateljev, vodje enot in vodje podružnic.

### **Trajanje in izvedba programa**

Program traja od januarja 2021 do aprila 2022 in obsega 56 kontaktnih ur (7 srečanj) ter izvedbo dveh



Srednje vodenje

mreženj.

Program bomo izvajali ne glede na epidemiološko sliko, tj. virtualno ali v živo glede na razmere.

### **Prijava in kotizacija**

Prijavite se lahko preko elektronske prijavnice [TUKAJ](#), odprta bo **do 30. novembra 2020**.

Kotizacija za program je **182 EUR + DDV** na udeleženca.

Več informacij lahko dobite na e-naslovu [lea.avgustin@solazaravnateljje.si](mailto:lea.avgustin@solazaravnateljje.si) ali po telefonu 031 615 524.

Z veseljem pričakujemo vašo prijavo.

Lep pozdrav.

mag. Katja Arzenšek Konjajeva  
Vodja programa

dr. Vladimir Korošec  
Direktor