



Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV VRTCEV, OSNOVNEGA IN SREDNJEGA ŠOLSTVA

Poročilo o izvedbi srečanj v šolskem letu 2018/19

Ljubljana, 25. januar 2019

1. Uvod

Poročilo obravnava izvedena strokovna srečanja ravnateljic in ravnateljev v šolskem letu 2018/19, ki so bila financirana s sredstvi Evropskih socialnih skladov:

- XXIV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev,
- XXVII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva,
- XXV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva.

Strokovna srečanja so potekala v Kongresnem centru Bernardin v Portorožu. Po izvedbi posameznega strokovnega srečanja so imeli udeleženci možnost izpolniti evalvacijski vprašalnik v sistemu KATIS.

2. Program in izvedba

Srečanje	Izvedba
XXIV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev	15. in 16. oktober 2018
XXVII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva	5. in 6. november 2018
XXV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva	19. in 20. november 2018

Tabela 1: Strokovna srečanja ravnateljic in ravnateljev 2018/19

V tabeli 2 prikazujemo udeležbo na posameznem srečanju v letih 2017 in 2018.

Srečanje	2017	2018
Strokovno srečanje vrtcev	217	204
Strokovno srečanje osnovnega šolstva	444	425
Strokovno srečanje srednjega šolstva	159	152
Skupaj udeležencev	820	781

Tabela 2: Število udeležencev na srečanjih v letih 2017 in 2018

Na vseh treh strokovnih srečanjih je bilo skupaj prisotnih 781 udeležencev, kar je 4,75 % oziroma 39 udeležencev manj kot v letu 2017.

Programi srečanj so potekali po določeni programski shemi (glej prilogo), ki je bila dogovorjena z MIZŠ. Vsebinsko so oblikovali predstavniki ministrstva, organizacijo in izvedbo je koordiniral organizacijski odbor Šole za ravnatelje. Programi srečanj so vsebovali naslednje vsebine: uvodni sprejem, plenarna predavanja, simpoziji, kratka predstavitev aktualnih vsebin za vrtce in šole, razgovori o odprtih vprašanjih z državno sekretarko Martino Vuk in ministrom dr. Jernejem Pikalom ter okrogla miza s predstavniki MIZŠ, javnih zavodov in ravnatelji. V avli kongresnega centra je potekal Kulturni bazar v organizaciji Ministrstva za kulturo.

	Vrtci	OŠ	SŠ
Število plenarnih predavanj	3	2	3
Število plenarnih predavateljev	3	2	3
Število simpozijev	5	8	6
Število izvajalcev simpozijev	16	25	19
Skupaj predavanj in simpozijev	8	10	9
Skupaj predavateljev in izvajalcev	19	27	22

Tabela 3: Število plenarnih predavanj, predavateljev in izvajalcev simpozijev, kratkih predstavitev na srečanjih 2018/2019

Največje število izvajalcev je bilo na srečanju ravnateljev osnovnega šolstva, saj je bilo potrebno zaradi velikega števila udeležencev pripraviti večje število simpozijev.

	VRTCI 2017	VRTCI 2018	OŠ 2017	OŠ 2018	SŠ 2017	SŠ 2018	Skupaj 2017	Skupaj 2018
Število vseh udeležencev	217	204	444	425	159	152	820	781
Število plenarnih govorcev in izvajalcev simpozijev	23	19	31	27	28	22	82	68

Tabela 4: Število udeležencev in izvajalcev na srečanjih 2017 in 2018

Tabela 4 prikazuje primerjavo števila predavateljev in izvajalcev simpozijev med letoma 2017 in 2018. V letu 2018 je bilo na jesenskih srečanjih 39 udeležencev in 14 izvajalcev manj kot predhodno leto. Manjše število udeležencev ni zaskrbljujoče in je skladno z običajnimi vsakoletnimi nihaji udeležbe, na katero vplivajo številni dejavniki. Zaznali smo manjšo prisotnost ravnateljev na srečanju ravnateljev vrtcev, saj se srečanj namesto ravnateljic oz. ravnateljev pogosto udeležujejo pomočniki ali vodje vrtcev. Prihodnje srečanje ravnateljev vrtcev je tako potrebno pripraviti še bolj po meri ravnatelja vrtca, saj njihove udeležbe ne smemo izgubiti.

3. Organizacija in vsebina posvetov

Udeleženci, ki so bili prisotni oba dneva srečanja, so lahko v sistemu KATIS izpolniti evalvacijski vprašalnik. Ocenjevali so po 10 stopenjski lestvici; rezultati so predstavljeni v nadaljevanju. Evalvacijske vprašalnike je na vseh treh srečanjih od 781 udeležencev izpolnilo 193, kar je 24 % vseh udeležencev.

Strokovno srečanje	Delež udeležencev, ki so izpolnili vprašalnik
XXIII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev	39,22 %
XXVI. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva	21,65 %
XXIV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva	18,42 %

Tabela 5: Delež udeležencev, ki so izpolnili elektronski evalvacijski vprašalnik

3.1. Ocena organizacije in izvedbe programa

	VRTCI	OŠ	SŠ
Termin izpeljave je bil ustrezno izbran	8,10	6,32	7,82
Prostorski pogoji za delo so bili primerni	8,39	8,19	8,25
Izvajalec je pri organizaciji in izvedbi programa ustrezno upošteval potrebe udeležencev	7,96	7,28	7,75
	8,15	7,26	7,94

Tabela 6: Ocena organizacije in izvedbe programa

Termin srečanja ravnateljev osnovnega šolstva je po mnenju nekaterih udeležencev neustrezno izbran, ker je po jesenskih počitnicah.

3.2. Ocena vsebine in metod dela

	VRTCI	OŠ	SŠ
Program prinaša novosti in sveže ideje.	6,41	6,32	7,07
Pri izvedbi programa so bile ustrezno upoštewane izkušnje udeležencev.	6,70	6,46	6,75
Nova spoznanja bom lahko uporabil/-a v praksi.	6,86	6,44	6,93
Pripravljena gradiva so kvalitetna (vsebinsko usklajena, pregledana in uporabna).	6,20	5,77	6,11
	6,54	6,23	6,72

Tabela 7: Ocena vsebin in metod dela

3.3. Ocena uporabnosti programa

	VRTCI	OŠ	SŠ
S programom sem pridobil/-a nova teoretična znanja.	6,61	6,27	6,50
Program me je pozitivno motiviral za vnašanje sprememb v načine dela.	6,74	6,35	6,43
Program je ponudil konkretne rešitve za delo.	6,31	5,85	6,29
Program odpira nova vprašanja in spodbuja k nadaljnemu izobraževanju na tem področju.	6,21	5,82	6,07
	6,47	6,07	6,32

Tabela 8: Ocene uporabnosti programa

Na podlagi evalvacije ugotavljamo, da so udeleženci na vseh srečanjih najbolj zadovoljni z organizacijo in izvedbo programa, najmanj pa z uporabnostjo programa, saj menijo, da program ne odpira novih vprašanj in spodbuja k nadaljnemu izobraževanju. Nekoliko slabše so udeleženci vseh treh srečanjih ocenili gradiva, kar nas obvezuje, da v prihodnje posvetimo več pozornosti pripravi gradiva.

3.4. Ocena predavateljev

V Katis je mogoče vpisati le nekatere predavatelje, zato niso ocenjeni vsi. Na deset stopenjski lestvici so predavatelji ocenjeni z ocenami med 7 in 8.

4. Predlogi za izboljšave

Nekaj predlogov izboljšav, ki so jih zapisali ravnatelji:

- pričakujejo več možnosti za pogovore s predstavniki MIZŠ, zlasti s predstavniki pravne službe ter predlagajo organizacijo informacijskih pisarn;
- pričakujejo prisotnost predstavnikov MIZŠ na uvodnem sprejemu;
- v simpozijih manj časa nameniti uvodni predstavitvi in več časa za razpravo ter predloge rešitev;
- zaželeni so predavatelji iz gospodarstva in predavatelji, ki znajo motivirati in navduševati;
- program je preobsežen.

Iz ocen uporabnosti programa je razvidno, da želijo ravnatelji odgovore in usmeritve na konkretna vprašanja. Razumejo, da vsega ni mogoče pojasniti in reševati frontalno, zato pričakujejo več priložnosti za individualne pogovore s pristojnimi predstavniki MIZŠ.

Na podlagi dosedanjih izkušenj in pobud udeležencev predlagamo operativni načrt za pripravo jesenskih srečanj 2019:

- Februar 2019: Šola za ravnatelje predstavi poročilo o srečanjih 2018, s predstavniki MIZŠ določi temo srečanj 2019 ter predlaga imenovanje programskega odbora, ki ga sestavljajo predstavniki MIZŠ, ŠR in ravnateljskih združenj;
- Marec 2019: Šola za ravnatelje pozove predsednike ravnateljskih združenj, da potrdijo članstvo v programskem odboru ali pa imenujejo drugega predstavnika ter v skladu s temo posveta predlagajo predavatelje, izvajalce delavnic in simpozijev;
- Marec 2018: Šola za ravnatelje pozove direktorje zavodov s področja šolstva, da imenujejo predstavnike v širši programski odbor ter v skladu s temo posveta predlagajo predavatelje, izvajalce delavnic in simpozijev;

- April 2019: programski odbor srečanj pripravi končni program, ki ga nato direktor Šole za ravnatelje predstavi državni sekretarki MIZŠ v potrditev;
- Sledi usklajevanje izvedbe posvetov s predavatelji in drugimi izvajalci.

Pred oblikovanjem končnega programa bom k sodelovanju povabili tudi Urad Vlade RS za komuniciranje, Ministrstvo za zdravje (in Nacionalni inštitut za varovanje zdravja) in Ministrstvo za kulturo.

Namesto simpozijev bomo skupaj z izvajalci razmislili tudi o uvedbi debatnih skupin, ki jih lahko skupaj pripravi več zavodov oz. strokovnih ustanov.

Datumi strokovnih srečanj ravnateljev v šolskem letu 2019/20:

- XXV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev – 14. in 15. oktober 2019;
- XXVIII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva – 4. in 5. november 2019;
- XXVI. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva – 18. in 19. november 2018.

Pripravila: Petra Weissbacher

dr. Vladimir Korošec, direktor

Priloge: programi srečanj



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST IN ŠPORT



EVROPSKA UNIJA
EVROPSKI
SOCIALNI SKLAD

Šola za ravnatelje

15. in 16. oktober 2018, Grand hotel Bernardin, Portorož
XXIV. STROKOVNO SREČANJE RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV VRTCEV:

UČENJE V SREDIŠČU

Ponedeljek, 15. oktober 2018

10.00–11.00	Sprejem in pogovor ravnateljev s predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport in javnih zavodov s področja šolstva	
11.00–13.00	Uvodni pozdrav in nagovor	Martina Vuk, državna sekretarka, ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport in dr. Vladimir Korošec, direktor Šole za ravnatelje
	Dostop do informacij javnega značaja v praksi	Karolina Kušević, svetovalka pri Informacijskemu pooblaščenču
13.00–14.30	Odmor	
14.30–15.30	Skrita vrednost vrednot za ravnatelje	Jelka Lavrih Sztajnbock in Eva Gabrijel, Team Training
15.30–16.00	Odmor	
16.00–17.00	Časi so težki, a moderni	dr. Miha Mazzini
17.00–17.15	Odmor	
17.15–18.15	Aktivnosti Združenja ravnateljic in ravnateljev vrtcev in Skupnosti vrtcev Slovenije	
18.15–19.00	Odmor	
19.00	Kulturni program Staro sonce, mlada luna	Pravljice za ravnatelje in ravnateljice – pripovedovalski večer za odrasle Anja Štefan, Ciril Horjak in Janez Dovč
20.00	Večerja z družabnim srečanjem	

Torek, 16. oktober 2018

9.00–10.30	Simpoziji	
10.30–11.00	Odmor	
11.00–12.30	Simpoziji – ponovitev	
12.30–13.00	Odmor	
13.00–14.30	Simpozij – ponovitev	
14.30–15.00	Odmor in prigrizek	
15.00–16.30	Aktualne informacije in okrogla miza Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport	Martina Vuk, državna sekretarka, s sodelavci

V predverju Kulturni bazar v sodelovanju z Ministrstvom za kulturo.

SIMPOZIJ

mag. Vlasta Poličnik in mag. Peter Markič, Šola za ravnatelje, Helena Ule, Vrtec Bled in Tatjana Blaži, Vrtec Tržič:
VODSTVENI TIMI? ZAKAJ PA NE?

dr. Ljubica Marjanovič Umek, Filozofska fakulteta Univerze v Ljubljani, dr. Sabina Fras Popović, Zveza bibliotekarskih društev Slovenije in Mariborska knjižnica, Petra Potočnik, Društvo Bralna Značka Slovenije – ZPMS, nacionalna koordinatorica Nacionalnega meseca skupnega branja 2018 in Nada Požar Matijašič, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport: **STOPIMO SKUPAJ ZA BEREMO SKUPAJ!**

mag. Janja Cotič Pajntar in Nives Zore, Zavod RS za šolstvo: **OTROKOVO UČENJE JE ENO SAMO IN NJEMU LASTNO; ALI OTROKA VIDIMO KOT KOMPETENTNEGA V NJEGOVEM UČENJU?**

dr. Damijan Štefanc, Filozofska fakulteta, Univerza v Ljubljani: **KAKŠNO PREDŠOLSKO VZGOJO V JAVNIH VRTCIH ŽELIMO?**

Polonca Truden Dobrin, Vesna Pucelj, Matej Gregorič in Branka Đukić, Nacionalni inštitut za javno zdravje, Špela Žnidaršič Reljič, Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor: **SODELOVANJE ZDRAVSTVA IN PREDŠOLSKEGA VARSTVA ZA ZDRAVJE OTROK – PREVENTIVNI PROGRAMI IN MEDICINSKO INDICIRANE DIETE**

dve izvedbi simpozija: 11.00–12.30 in 13.00–14.30

KOTIZACIJA

Naložbo sofinancirata Republika Slovenija in Evropska unija iz Evropskega socialnega sklada. **Udeležba je brezplačna.**

Rok za odjavo je najmanj 3 delovne dni pred datumom srečanja.
Odjave pošljite na e-naslov: petra.weissbacher@solazaravnatelj.si.

E-PRIJAVA NA SREČANJE

Prijava je mogoča preko sistema **KATIS do 10. oktobra 2018**. Program boste našli pod imenom XXIV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev: Učenje v središču.

REZERVACIJA PRENOČIŠČA do 8. oktobra 2018

Obrazec za rezervacijo prenočišča v Hotelih Bernardin Group je objavljen na spletni strani Šole za ravnatelje www.solazaravnatelj.si, zavihek srečanja in posveti.

Vabljeni k udeležbi!

XXVII. STROKOVNO SREČANJE RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV OSNOVNEGA ŠOLSTVA
 5. in 6. november 2018, Grand hotel Bernardin, Portorož

UČENJE V SREDIŠČU

Ponedeljek, 5. november 2018

10.00–11.00	Sprejem in pogovor ravnateljev s predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport in javnih zavodov s področja šolstva	
11.00–13.00	Uvodni pozdrav in nagovor	Martina Vuk, državna sekretarka, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport in dr. Vladimir Korošec, Šola za ravnatelje
	Ustvarjanje pogojev za spodbujanje učenja	dr. Sonja Pečjak, Filozofska fakulteta, Univerza v Ljubljani
13.00–14.30	Odmor	
14.30–15.30	Skrita vrednost vrednot za ravnatelje	Jelka Lavrih Sztajnbock, Team Training
15.30–16.00	Odmor	
16.00–17.00	Vzgoja za demokratično kulturo	dr. Pavel Zgaga, Pedagoška fakulteta, Univerza v Ljubljani
17.00–17.15	Odmor	
17.15–18.30	Zbor Združenja ravnateljic in ravnateljev osnovnega in glasbenega šolstva Slovenije	Združenje ravnateljic in ravnateljev osnovnega in glasbenega šolstva Slovenije
18.30–19.00	Odmor	
19.00	Kulturni program Staro sonce, mlada luna Pravljice za ravnatelje in ravnateljice - pripovedovalski večer za odrasle	Anja Štefan, Ciril Horjak in Janez Dovč
20.00	Večerja z družabnim srečanjem	

Torek, 6. november 2018

9.00–10.30	Simpoziji	
10.30–11.00	Odmor	
11.00–12.30	Simpoziji – ponovitev	
12.30–13.00	Odmor	
13.00–14.30	Simpoziji – ponovitev	
14.30–15.00	Odmor in prigrizek	
15.00–16.30	Izvajanje Programa SIO-2020	dr. Marko Bonač, Arnes
	Ozaveščanje mladostnikov o trgovini z ljudmi - preventivne aktivnosti v osnovnih šolah	mag. Sandi Čurin, Ministrstvo za notranje zadeve in Polona Kovač, Društvo Ključ
	Predstavitve programa OrKa Ric	dr. Darko Zupanc, Državni izpitni center
	Aktualne informacije in okrogla miza s predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport	Martina Vuk, državna sekretarska s sodelavci

V predverju Kulturni bazar v sodelovanju z Ministrstvom za kulturo.

SIMPOZIJI

 mag. Vlasta Poličnik in mag. Peter Markič, Šola za ravnatelje, Mirjam Kalin, OŠ Dobravlje in Margareta Voglar, OŠ Gustava Šiliha Laporje, Majda Pikel, OŠ Vransko-Tabor: **VODSTVENI TIMI? ZAKAJ PA NE?**

 dr. Fani Nolimal, Zavod RS za šolstvo, dr. Sabina Fras Popović, Zveza bibliotekarskih društev Slovenije in Mariborska knjižnica, Petra Potočnik, Društvo Bralna Značka Slovenije – ZPMS, nacionalna koordinatorica Nacionalnega meseca skupnega branja 2018 in Nada Požar Matijašič, MIZŠ, Urad za razvoj in kakovost izobraževanja: **STOPIMO SKUPAJ ZA BEREMO SKUPAJ!**

 Polonca Truden Dobrin, Vesna Pucelj, Mateja Gregorič in Branka Đukić, Nacionalni inštitut za javno zdravje, Mojca Ivankovič: - Kacjan, Sekcija za primarno pediatrijo, Špela Žnidaršič Reljič, Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor: **SODELOVANJE ZDRAVSTVA IN ŠOLSTVA ZA ZDRAVJE OTROK – PREVENTIVNI PROGRAMI, PROJEKTNO UVAJANJE NOVOSTI IN MEDICINSKO INDICIRANE DIETE**

 mag. Gregor Mohorčič, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport in Helena Meško, Zveza slovenskih glasbenih šol: **SIMPOZIJ ZA GLASBENE ŠOLE**

 mag. Polona Šoln Vrbinc, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport: **SIMPOZIJ ZA OSNOVNE ŠOLE S PRILAGOJENIM PROGRAMOM IN ZA ZAVODE ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE OTROK IN MLADOSTNIKOV S POSEBNIMI POTREBAMI**

 dr. Damijan Štefanc, Filozofska fakulteta, Univerza v Ljubljani: **ZAGATE OCENJEVANJA ZNANJA V OSNOVNOŠOLSKEM IZOBRAŽEVANJU: IZZIVI, S KATERIMI SE SOOČAMO NA RAVNI VODENJA VZGOJNO-IZOBRAŽEVALNIH ZAVODOV**

 dr. Nataša Potočnik, Alica Prinčič Röhler, mag. Andreja Čuk in Irena Kumer, Zavod RS za šolstvo: **KAKO SPODBUDITI POGLOBLJENO IN AKTIVNO UČENJE TER ODGOVORNOST UČENCEV?**

 Dušan Kuhar, Zavod za gluhe in naglušne Ljubljana: **PREDSTAVITEV PROGRAMA TEAM TEACH**

KOTIZACIJA

Naložbo sofinancirata Republika Slovenija in Evropska unija iz Evropskega socialnega sklada. Udeležba je brezplačna.

 Rok za odjavo je najmanj 3 delovne dni pred datumom srečanja. Odjavo pošljite na e-naslov petra.weissbacher@solazaravnatelj.si.

E-PRIJAVA NA SREČANJE do 25. oktobra 2018

Prijava je mogoča preko sistema KATIS. Program boste našli pod imenom XXVII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva: Učenje v središču.

REZERVACIJA PRENOČIŠČA do 29. oktobra 2018

 Obrazec za rezervacijo prenočišča v Hotelih Bernardin Group je objavljen na spletni strani Šole za ravnatelje www.solazaravnatelj.si, zavihek srečanja in posveti.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST IN ŠPORT



EVROPSKA UNIJA
EVROPSKI
SOCIALNI SKLAD

Šola za ravnatelje

XXV. STROKOVNO SREČANJE RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV SREDNJEGA ŠOLSTVA
19. in 20. november 2018, Grand hotel Bernardin, Portorož

UČENJE V SREDIŠČU

Ponedeljek, 19. november 2018

10.00–11.00	Sprejem in pogovor ravnateljev s predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport in javnih zavodov s področja šolstva	
11.00–13.00	Uvodni pozdrav in nagovor	Martina Vuk, državna sekretarka, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport in dr. Vladimir Korošec, Šola za ravnatelje
	Izzivi srednješolskega izobraževanja in učenja: šola in mladi kot ujetniki diskurza kompetentnosti	dr. Damijan Štefanc, Filozofska fakulteta, Univerza v Ljubljani
13.00–14.30	Odmor	
14.30–15.30	Skrita vrednost vrednot za ravnatelje	Jelka Lavrih Sztajnbock, Team Training
15.30–16.00	Odmor	
16.00–17.00	Ustvarjanje pogojev za spodbujanje učenja	dr. Sonja Pečjak, Filozofska fakulteta, Univerza v Ljubljani
17.00–17.30	Odmor	
17.30–18.30	Mreženje ravnateljev	
18.30–19.00	Odmor	
19.00	Kulturni program Staro sonce, mlada luna Pravljice za ravnatelje in ravnateljice - pripovedovalski večer za odrasle	Anja Štefan, Ciril Horjak in Janez Dovč
20.00	Večerja z družabnim srečanjem	

Torek, 20. november 2018

9.00–10.30	Simpoziji	
10.30–11.00	Odmor	
11.00–12.30	Simpoziji - ponovitev	
12.30–13.00	Odmor	
13.00–14.30	Simpoziji - ponovitev	
14.30–15.00	Odmor in prigrizek	
15.00–17.00	Razvojni projekti dela z nadarjenimi in motiviranimi dijaki za nadgradnjo sistema v Sloveniji - prikaz primera za vzhodno Slovenijo	mag. Ivan Lorenčič in dr. Marko Ivanišin, II. gimnazija Maribor
	Izvajanje Programa SIO-2020	dr. Marko Bonač, Arnes
	Ozaveščanje mladostnikov o trgovini z ljudmi - preventivne aktivnosti v srednjih šolah	mag. Sandi Čurin, Ministrstvo za notranje zadeve, državni sekretar in nacionalni koordinator za boj proti trgovini z ljudmi in Polona Kovač, Društvo Ključ
	Nagovor ministra	dr. Jernej Pikalo, minister, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
	Okrogla miza s predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport	

V predverju Kulturni bazar v sodelovanju z Ministrstvom za kulturo.

SIMPOZIJI

mag. Vlasta Poličnik in mag. Peter Markič, Šola za ravnatelje, mag. Tatjana Šček Prebil, Biotehniški izobraževalni center Ljubljana, Živilska šola: **VODSTVENI TIMI? ZAKAJ PA NE?**

dr. Marko Stabej, Filozofska fakulteta Univerze v Ljubljani, Milena Bon, Center za razvoj knjižnic, Narodna in univerzitetna knjižnica, Petra Potočnik, Društvo Bralna Značka Slovenije – ZPMS, nacionalna koordinatorica Nacionalnega meseca skupnega branja 2018 in Nada Požar Matijašič, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Urad za razvoj in kakovost izobraževanja: **STOPIMO SKUPAJ ZA BEREMO SKUPAJ!**

Elido Bandelj in Darko Mali, Center RS za poklicno izobraževanje, Martin Pivk in mag. Mojca Šmelcer, Šolski center Škofja Loka, Štefan David, dr. Matej Forjan in Tomaž Pintarič, Šolski center Novo mesto:

OKREPLJENO SODELOVANJE ŠOL IN PODJETIJ ZA ZAČETNO IN NADALJNJE POKLICNO IZOBRAŽEVANJE

dr. Mihaela Knez, Center za slovenščino kot drugi tuji jezik, Filozofska fakulteta, Univerza v Ljubljani:

SLOVENŠČINA KOT DRUGI IN UČNI JEZIK – JEZIKOVNO VKLJUČEVANJE DIJAKOV PRISELJENCEV

mag. Borut Čampelj, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport s sodelavci iz javnih zavodov, mag. Nives Kreuh, Zavod RS za šolstvo, Uroš Škof, Gimnazija Brežice, Alenka Krapež, Gimnazija Vič, Lidija Žigon, Gimnazija Jožeta Plečnika Ljubljana, Simon Konečnik, Šolski center Velenje, Elektro in računalniška šola, Mojca Lukšič, Gimnazija Novo mesto in Zvonko Kustec, Gimnazija Franca Miklošiča Ljutomer:

KAKO LAHKO SAMOEVALVACIJSKO ORODJE SELFIE PRIPOMORE K NADALJNI INFORMATIZACIJI V SREDNJI ŠOLI

dr. Nataša Potočnik, Miriam Stanonik, mag. Mariza Skvarč in Nevenka Štraser, Zavod RS za šolstvo:

KAKO SPODBUDITI POGLOBLJENO IN AKTIVNO UČENJE TER ODGOVORNOST UČENCEV?

KOTIZACIJA

Naložbo sofinancirata Republika Slovenija in Evropska unija iz Evropskega socialnega sklada. Udeležba je brezplačna.

Rok za prijavo je najmanj 3 delovne dni pred datumom srečanja.
Prijavo pošljite na e-naslov petra.weissbacher@solazaravnatelj.si.

E-PRIJAVA NA SREČANJE do 12. novembra 2018

Prijava je mogoča preko sistema KATIS. Program boste našli pod imenom »XXV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva«.

REZERVACIJA PRENOČIŠČA do 12. novembra 2018

Obrazec za rezervacijo prenočišča v Hotelih Bernardin Group je objavljen na spletni strani Šole za ravnatelje www.solazaravnatelj.si, zavihek srečanja in posveti.