



Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV VRTCEV, OSNOVNEGA IN SREDNJEGA ŠOLSTVA

Poročilo o izvedbi srečanj v šolskem letu 2017/18

Pripravila Petra Weissbacher

Ljubljana, 22. februar 2018

1. Uvod

Poročilo obravnava izvedena strokovna srečanja ravnateljic in ravnateljev v šolskem letu 2017/18, ki so bila financirana s sredstvi Evropskih socialnih skladov:

- XXIII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev,
- XXVI. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva,
- XXIV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva.

Strokovna srečanja so potekala v Kongresnem centru Bernardin v Portorožu. Po izvedbi posameznega strokovnega srečanja so imeli udeleženci možnost izpolniti evalvacijski vprašalnik v sistemu KATIS.

2. Program in izvedba

Srečanje	Izvedba
XXIII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev	16. in 17. oktober 2017
XXVI. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva	6. in 7. november 2017
XXIV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva	20. in 21. november 2017

Tabela 1: Strokovna srečanja ravnateljic in ravnateljev 2017/18

Na vseh treh strokovnih srečanjih je bilo skupaj prisotnih 821 udeležencev, kar je 11 % več kot v letu 2016. Večja udeležba ravnateljic in ravnateljev je rezultat pravočasne objave programa in aktualnih vsebin v programu.

V tabeli 2 prikazujemo udeležbo na posameznem srečanju v letih 2016 in 2017.

Srečanje	2016	2017
Strokovno srečanje vrtcev	187	217
Strokovno srečanje osnovnega šolstva	407	444
Strokovno srečanje srednjega šolstva	167	159
Skupaj udeležencev	761	820

Tabela 2: Število udeležencev na srečanjih v letih 2016 in 2017

Programi srečanj so potekali po določeni programski shemi (glej prilogo), ki je bila dogovorjena z MIZŠ. Vsebinsko so oblikovali predstavniki ministrstva, organizacijo in izvedbo je koordiniral organizacijski odbor Šole za ravnatelje. Programi srečanj so vsebovali naslednje vsebine: uvodni sprejem, plenarna predavanja, simpoziji, kratka predstavitev aktualnih vsebin za vrtce in šole, razgovori o odprtih vprašanjih z ministrico dr. Majo Makovec Brenčič in okrogla miza s predstavniki MIZŠ, javnih zavodov in ravnatelji. V avli kongresnega centra je potekal Kulturni bazar v organizaciji Ministrstva za kulturo.

	Vrtci	OŠ	SŠ
Število plenarnih predavanj	6	10	10
Število plenarnih predavateljev	6	11	11
Število simpozijev	6	9	3
Število izvajalcev simpozijev	18	21	7
Skupaj predavanj in simpozijev	11	18	13
Skupaj predavateljev in izvajalcev	23	31	28

Tabela 3: Število plenarnih predavanj, predavateljev in izvajalcev simpozijev, kratkih predstavitev na srečanjih 2017/2018

Največje število izvajalcev je bilo na srečanju ravnateljev osnovnega šolstva, saj je bilo potrebno zaradi velikega števila udeležencev pripraviti večje število simpozijev.

	VRTCI 2016	VRTCI 2017	OŠ 2016	OŠ 2017	SŠ 2016	SŠ 2017	Skupaj 2016	Skupaj 2017
Število vseh udeležencev	187	217	407	444	167	159	761	820
Število plenarnih govorcev in izvajalcev simpozijev	38	23	45	31	36	28	119	82

Tabela 4: Število udeležencev in izvajalcev na srečanjih 2016 in 2017

Tabela 4 prikazuje primerjavo števila predavateljev in izvajalcev simpozijev med letoma 2016 in 2017. Leta 2017 je bilo 59 udeležencev več kot leta 2016 in hkrati 27 izvajalcev manj zaradi manjšega števila simpozijev.

3. Organizacija in vsebina posvetov

Udeleženci, ki so bili prisotni oba dneva srečanja, so imeli možnost v sistemu KATIS izpolniti evalvacijski vprašalnik. Ocenjevali so po 10 stopenjski lestvici; rezultati so predstavljeni v nadaljevanju. Evalvacijske vprašalnike je na vseh treh strokovnih srečanjih izpolnilo 193 od 820 udeležencev, kar je 24 % vseh udeležencev.

Strokovno srečanje	Delež udeležencev, ki so izpolnili vprašalnik
XXIII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev	37 %
XXVI. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva	18 %
XXIV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva	19 %

Tabela 5: Delež udeležencev, ki so izpolnili elektronski evalvacijski vprašalnik

3.1. Ocena organizacije in izvedbe programa

	VRTCI	OŠ	SŠ
Termin izpeljave je bil ustrezno izbran	8,38	6,89	8,30
Prostorski pogoji za delo so bili primerni	8,48	8,04	8,40
Izvajalec je pri organizaciji in izvedbi programa ustrezno upošteval potrebe udeležencev	8,05	7,48	7,53
	8,30	7,47	8,08

Tabela 6: Ocena organizacije in izvedbe programa

Termin srečanja ravnateljev osnovnega šolstva je po mnenju nekaterih udeležencev neustrezno izbran, ker je po jesenskih počitnicah.

3.2. Ocena vsebine in metod dela

	VRTCI	OŠ	SŠ
Program prinaša novosti in sveže ideje.	6,89	6,73	6,93
Pri izvedbi programa so bile ustrezno upoštewane izkušnje udeležencev.	6,95	6,79	7,00
Nova spoznanja bom lahko uporabil/-a v praksi.	7,12	6,80	7,00
Pripravljena gradiva so kvalitetna (vsebinsko usklajena, pregledana in uporabna).	6,63	6,33	6,63
	6,90	6,66	6,89

Tabela 7: Ocena vsebin in metod dela

3.3. Ocena uporabnosti programa

	VRTCI	OŠ	SŠ
S programom sem pridobil/-a nova teoretična znanja.	6,79	6,56	6,53
Program me je pozitivno motiviral za vnašanje sprememb v načine dela.	6,86	6,52	6,90
Program je ponudil konkretne rešitve za delo.	6,41	6,09	6,43
Program odpira nova vprašanja in spodbuja k nadaljnemu izobraževanju na tem področju.	6,60	6,10	5,77
	6,67	6,32	6,41

Tabela 8: Ocene uporabnosti programa

3.4. Ocena predavateljev

V Katis je mogoče vpisati le nekatere predavatelje, zato niso ocenjeni vsi. Na deset stopenjski lestvici so predavatelji ocenjeni z ocenami med 7 in 8.

4. Predlogi za izboljšave

Po končanih srečanjih v letu 2016 smo predlagali nekaj vsebinskih posodobitev, ki smo jih preizkusili v letu 2017 in so se izkazale kot uspešne.

Pri načrtovanju plenarnih predavanj smo predvideli čas za razpravo, poskrbeli smo za tri plenarna predavanja na različne aktualne teme. Del popoldanskega programa prvega dne smo namenili aktivnostim združenj ravnateljev.

Program smo dopolnili z uvodnim sprejemom, namenjenim pogovorom ravnateljev s predstavniki ministrstva in javnih zavodov. Na vseh treh srečanjih je bil načrtovan nagovor ministrice in ob tem predviden čas za razpravo. Poleg tega pa še zaključna okrogla miza s predstavniki MIZŠ in javnih zavodov. V celoti smo tako ustvarili dovolj priložnosti za stike med ravnatelji in predstavniki ministrstva ter tako nadomestili informacijske pisarne. Odzivi ravnateljev so bili dobri, zato predlagamo, da s temi oblikami dela nadaljujemo tudi v letu 2018.

Odzvali smo se tudi na pobudo Ministrstva za kulturo in ponudili različnim podjetjem razstavne prostore le prvi dan vsakega srečanja, drugi dan pa so bili razstavni prostori namenjeni Kulturnemu bazarju in različnim javnim zavodom. Takšna delitev je bila pri razstavljalcih in udeležencih dobro sprejeta, zato bomo z njo nadaljevali.

Ponovno predlagamo, da v program ne vključujemo kratkih (15-minutnih) predstavitev različnih ministrstev, vladnih služb, javnih zavodov, saj navedene vsebine onemogočajo uvrščanje drugih za ravnatelje bolj aktualnih področij.

Glede na stališča posameznih ravnateljev in Združenja ravnateljev osnovnega in glasbenega šolstva bo potrebno ponovno razmisliti, ali je umestitev srečanja ravnateljic in ravnateljev osnovnega in glasbenega šolstva po jesenskih počitnicah primerna.

Prizadevali si bomo za pravočasen izbor teme in zasnove programa ter posledično zgodnje predstavitve srečanj ravnateljem, zato predlagamo imenovanje organizacijskega odbora srečanj za leto 2018, v sestavi in čim prejšnji uvodni sestanek.

Datumi strokovnih srečanj ravnateljev v šolskem letu 2018/19:

- XXIV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev – 15. in 16. oktober 2018;
- XXVII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva – 5. in 6. november 2018;
- XXV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva – 19. in 20. november 2018.

Priloge: programi srečanj

Vodenje za spodbudno in varno učno-vzgojno okolje

Ponedeljek, 16. oktober 2017

9.30–10.30	Sprejem in pogovor ravnateljev s predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport in javnih zavodov s področja šolstva	
10.30–12.30	Uvodni pozdrav in nagovor	dr. Maja Makovec Brenčič, ministrica za izobraževanje, znanost in šport in dr. Vladimir Korošec, Šola za ravnatelje
	Soustvarjanje varnega vzgojno-učnega okolja v pogovorih, ki omogočajo, da se slišijo vsi glasovi: glasovi odraslih in glasovi otrok	dr. Gabi Čačinovič Vogrinčič, Fakulteta za socialno delo, Univerza v Ljubljani
12.30–14.00	Odmor za kosilo	
14.00–15.30	Simpoziji simpozij 1: Etične dileme ravnatelja simpozij 2: Želimo varno okolje brez konfliktov? simpozij 3: Preprečevanje in obvladovanje nalezljivih bolezni s cepljenjem in drugimi ukrepi simpozij 4: Krajši programi – dodatna možnost, nova priložnost simpozij 5: Kako prehajajo otroci iz vrtca v osnovno šolo pri nas v primerjavi z vrstniki v drugih državah? simpozij 6: Razvojni projekti v podpori inkluziji	mag. Peter Markič, Šola za ravnatelje in Rado Kostrevc, OŠ Trebnje dr. Justina Erčulj, Šola za ravnatelje in Doroteja Lešnik Mugnaioni Boris Kopilović in Zoran Simonović, Nacionalni inštitut za javno zdravje Nives Zore, Zavod RS za šolstvo, mag. Brigita Mark in Vida Starič-Holobar, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport Nada Požar Matijašič in dr. Mojca Štraus, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, dr. Sonja Rutar, Pedagoška fakulteta Univerze na Primorskem, Pedagoški inštitut, mag. Janja Cotič Pajntar, Zavor RS za šolstvo mag. Polona Šoln Vrbinc, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Alenka Werdonig, Center za sluh in govor Maribor in Dušan Kuhar, Zavod za gluhe in naglušne Ljubljana
15.30–16.00	Odmor	
16.00–17.00	Bralni dogodek v vrtcu in načela razvijanja pismenosti	dr. Igor Saksida, Pedagoška fakulteta, Univerza v Ljubljani, Univerza na Primorskem
17.00–17.30	Ocena korupcijskih tveganj in tveganj za kršitev integritete v slovenskih osnovnih in srednjih šolah ter priporočila šolam glede upravljanja identificiranih tveganj - predstavitev Komisije za preprečevanje korupcije	Barbara Furst, Komisija za preprečevanje korupcije
17.30–18.30	Seja republiškega odbora Združenja ravnateljic in ravnateljev vrtcev Slovenije	
18.30–19.00	Odmor	
19.00	Kulturni program Pojoči kamenčki – srčna moč	Ljoba Jenče
20.00	Večerja z družabnim srečanjem Rapoezija	Igor Saksida in Trkaj

Torek, 17. oktober 2017

8.00–9.00	Ogled Kulturnega bazarja	
9.00–10.00	Ustvarjanje spodbudnega učnega okolja z umetnostjo	Jelena Sitar Cvetko, Pedagoška fakulteta, Univerza na Primorskem in dr. Vesna Geršak, Pedagoška fakulteta, Univerza v Ljubljani, Univerza na Primorskem
10.00–10.30	Odmor	
10.30–12.00	Simpoziji – ponovitev	
12.00–12.30	Odmor	
12.30–14.00	Simpoziji – ponovitev	
14.00–15.00	Odmor za kosilo	
15.00–15.15	Izvajanje šolskega programa v Noordung centru v Vitanju	mag. Nena Dokuzov, Kulturno – gospodarsko središče evropskih vesoljskih tehnologij
15.15–16.30	Aktualne informacije in okrogla miza	Predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport

KOTIZACIJA

Naložbo sofinancirata Republika Slovenija in Evropska unija iz Evropskega socialnega sklada. **Udeležba je brezplačna.**

Rok za prijavo je najmanj 3 delovne dni pred datumom srečanja.
Odgave pošljite na e-naslov: petra.weissbacher@solazaravnatelj.si.

E-PRIJAVA NA SREČANJE do 10. oktobra 2017 preko sistema KATIS.

REZERVACIJA PRENOČIŠČA do 10. oktobra 2017

Obrazec za rezervacijo prenočišča v Hotelih Bernardin Group je objavljen na spletni strani Šole za ravnatelje www.solazaravnatelj.si, zavihek srečanja in posveti.

Vodenje za spodbudno in varno učno-vzgojno okolje

Ponedeljek, 6. november 2017

9.00 predverje kongresnega centra (12. nadstropje)	Sprejem udeležencev, predstavnikov Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport in javnih zavodov s področja šolstva	
9.30–11.00 dvorana Europa	Uvodni pozdrav in nagovor Pogovor ravnateljev s predstavniki ministrstva za izobraževanje, znanost in šport	dr. Maja Makovec Brenčič, ministrica za izobraževanje, znanost in šport in dr. Vladimir Korošec, Šola za ravnatelje
11.00–11.30	Odmor	
11.30–12.30 dvorana Europa	Čarobni trenutki – ustvarjanje otrokom razumljivega in smiselnega učnega okolja	dr. Gerry MacRuairc, National University of Ireland Galway
12.30–14.00	Odmor za kosilo	
14.00–15.30	Simpoziji	
15.30–16.00	Odmor	
16.00–17.30 dvorana Europa	Poti do višje pismenosti v OŠ ali Prijazna šola je zahtevna šola! Ocena korupcijskih tveganj in tveganj za kršitev integritete v slovenskih osnovnih in srednjih šolah ter priporočila šolam glede upravljanja identificiranih tveganj – predstavitev Komisije za preprečevanje korupcije	dr. Igor Saksida, Pedagoška fakulteta, Univerza v Ljubljani, Univerza na Primorskem Barbara Fürst, Komisija za preprečevanje korupcije
17.30–18.30 dvorana Europa	Zbor Združenja ravnateljic in ravnateljev osnovnega in glasbenega šolstva Slovenije	Združenje ravnateljic in ravnateljev osnovnega in glasbenega šolstva Slovenije
18.30–19.00	Odmor	
19.00 dvorana Emerald, 11. nadstropje	Kulturni program S pesmijo okrog sveta	Ana Vipotnik in Igor Leonardi
20.00 Restavracija Grand hotela Bernardin, 10. nadstropje	Večerja z družabnim srečanjem Rapoezija	Igor Saksida in Trkaj

Torek, 7. november 2017

8.45–10.00 dvorana Europa	Do več lokalne hrane v vrtcih in šolah z ukrepi in aktivnostmi MKGP ter elektronskim katalogom živil GZS Soustvarjanje varovalnih dejavnikov, ki zagotavljajo varno učno okolje v šoli: podpora in pomoč, visoka pričakovanja in udeležnost	mag. Tanja Strniša, Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano in Katarina Jevšjak, Gospodarska zbornica Slovenije, Zbornica živilskih in kmetijskih podjetij dr. Gabi Čačinovič Vogrinčič, Fakulteta za socialno delo, Univerza v Ljubljani
10.00–10.30	Odmor	
10.30–12.00	Simpoziji – ponovitev	
12.00–12.30	Odmor	
12.30–14.00	Simpoziji – ponovitev	
14.00–15.00	Odmor za kosilo	
15.00–17.00 dvorana Europa	Arnesove novosti za šole Izvajanje šolskega programa v Noordung centru v Vitanju Je vaš šolar Evropejec? Dobre prakse projektov, s katerimi spodbujamo strpnost med mladimi Aktualne informacije in okrogla miza	Marko Bonač, Arnes mag. Nena Dokuzov, Kulturno – gospodarsko središče evropskih vesoljskih tehnologij Nataša Goršek Mencin, Evropska komisija, Predstavnništvo v Sloveniji Predstavniki Urada vlade RS za komuniciranje Predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport

Kulturni bazar v predverju dvorane Europa, 12. nadstropje.

Predstavnice Sektorja za razvoj kadrov v šolstvu Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport bodo v ponedeljek in torek odgovarjale na vprašanja o kadrovskih pogojih v VIP salonu, v 12. nadstropju.

SIMPOZIJI

Ponedeljek, 6. november 2017: 14.00–15.30

12. nadstropje		
Položaj zaposlenih in delovni čas	mag. Gregor Mohorčič in Slavica Čebular Musar, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport in predstavniki Združenja ravnateljic in ravnateljev osnovnega in glasbenega šolstva Slovenije	Europa A+C
Razširjen program	Tatjana Krapše in dr. Nataša Potočnik, Zavod RS za šolstvo	Europa B
Preprečevanje in obvladovanje nalezljivih bolezni s cepljenjem in drugimi ukrepi	Boris Kopilović in dr. Alenka Trop Skaza, Nacionalni inštitut za varovanje zdravja in predstavnik Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport	Europa D
11. nadstropje		
Etične dileme ravnatelja	mag. Peter Markič, Šola za ravnatelje in Rado Kostrevc, OŠ Trebnje	Mediterranea
Želimo varno okolje brez konfliktov?	dr. Justina Erčulj, Šola za ravnatelje in Doroteja Lešnik Mugnaioni	Adria
Sodobni pristopi k didaktiki pouka za ustvarjanje spodbudnega in varnega učnega okolja	dr. Fani Nolimaj in mag. Sonja Zajc, Zavod RS za šolstvo	Emerald 1
Kako prehajajo otroci iz vrtca v osnovno šolo pri nas v primerjavi z vrstniki v drugih državah?	Nada Požar Matijašič in Mojca Štraus, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Nives Zore in mag. Janja Cotič Pajntar, Zavod RS za šolstvo, dr. Sonja Rutar, Pedagoška fakulteta Univerza na Primorskem in Pedagoški inštitut	Emerald 2

Torek, 7. november 2017: 10.30–12.00 in 12.30–14.00

12. nadstropje		
Položaj zaposlenih in delovni čas Izvedba le 10.30–12.00	mag. Gregor Mohorčič in Slavica Čebular Musar, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport in predstavniki Združenja ravnateljic in ravnateljev osnovnega in glasbenega šolstva Slovenije	Europa A
Razširjen program	Tatjana Krapše in dr. Nataša Potočnik, Zavod RS za šolstvo	Europa B
Sodobni pristopi k didaktiki pouka za ustvarjanje spodbudnega in varnega učnega okolja	dr. Fani Nolimaj in mag. Sonja Zajc, Zavod RS za šolstvo	Europa C
Preprečevanje in obvladovanje nalezljivih bolezni s cepljenjem in drugimi ukrepi	Boris Kopilović in dr. Alenka Trop Skaza, Nacionalni inštitut za varovanje zdravja in predstavnik Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport	Europa D
11. nadstropje		
Etične dileme ravnatelja	mag. Peter Markič, Šola za ravnatelje in Rado Kostrevc, OŠ Trebnje	Emerald 1
Želimo varno okolje brez konfliktov?	dr. Justina Erčulj, Šola za ravnatelje in Doroteja Lešnik Mugnaioni	Emerald 2
Kako prehajajo otroci iz vrtca v osnovno šolo pri nas v primerjavi z vrstniki v drugih državah?	Nada Požar Matijašič in Mojca Štraus, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Nives Zore in mag. Janja Cotič Pajntar, Zavod RS za šolstvo, dr. Sonja Rutar, Pedagoška fakulteta Univerza na Primorskem in Pedagoški inštitut	Mediterranea
Simpozij za glasbene šole	Marija Gregorc, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Adria
Razvojni projekti v podpori inkluziji	mag. Polona Šoln Vrbinc, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Irena Prašnikar, Strokovni center za podporo inkluziji, Matjaž Barič, Center za strokovno pomoč in Teja Šilc, COMPAS	Pharos

XXIV. STROKOVNO SREČANJE RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV SREDNJEGA ŠOLSTVA
 20. in 21. november 2017, Grand hotel Bernardin, Portorož

Vodenje za spodbudno in varno učno-vzgojno okolje

Ponedeljek, 20. november 2017, dvorana Emerald

9.00–10.20	Sprejem in pogovor ravnateljev s predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport in javnih zavodov s področja šolstva	
10.20–12.30	Uvodni pozdrav in nagovor	dr. Andreja Barle Lakota Lakota, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport dr. Vladimir Korošec, Šola za ravnatelje Jacky Lumby, University of Southampton
	Vzpostavljanje varnega in spodbudnega učnega okolja: vloga vodij	
	Arnesove novosti za šole	mag. Marko Bonač, Arnes
	Ali je strah res votel, okrog ga pa nič ni? Preprečevanje radikalizacije med mladimi	Brigita Juhart, Urad Vlade za komuniciranje in režiser filma Strah Dejan Babošek
	Je vaš dijak Evropejec?	Nataša Goršek Mencin, Predstavništvo Evropske komisije v Sloveniji
	Izvajanje šolskega programa v Noordung centru v Vitanju	mag. Nena Dokuzov, Kulturno – gospodarsko središče evropskih vesoljskih tehnologij
12.30–14.00	Odmor za kosilo	
14.00–15.00	Delovni čas učiteljev	Predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport in ravnatelj šol, vključenih v spremljanje učinka kolektivne pogodbe
15.00–15.30	Odmor	
15.30–17.00	Poti do višje pismenosti: visoka pričakovanja, diferenciacija, zakonitost	dr. Igor Saksida, Pedagoška fakulteta, Univerza v Ljubljani, Univerza na Primorskem
	Ocena korupcijskih tveganj in tveganj za kršitev integritete v slovenskih osnovnih in srednjih šolah ter priporočila šolam glede upravljanja identificiranih tveganj	mag. Vita Habjan Barborič, Komisija za preprečevanje korupcije
	Do več lokalne hrane v šolah z ukrepi in aktivnostmi MKGP in elektronskim katalogom živil GZS	mag. Tanja Strniša, Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano in Katarina Jevšjak, Gospodarska zbornica Slovenije, Zbornica živilskih in kmetijskih podjetij
17.00–17.30	Odmor	
17.30–18.30 dvorana Mediteranea	Seja upravnega odbora Zveze srednjih šol in dijaških domov Slovenije in izvršilnega odbora Društva Ravnatelj	
19.00	Kulturni program Od baroka do Brazilije	Duo Limonium - Mladen Bucić in Liljana Kobal
20.00 Restavracija Grand hotela Bernardin, 10. nadstropje	Večerja z družabnim srečanjem Rapoezija	dr. Igor Saksida in Trkaj

Pisarna Sektorja za razvoj kadrov v šolstvu, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport v dvorani Pharos (ponedeljek in torek).

Torek, 21. november 2017

9.00–10.00 dvorana Emerald	Pogled gospodarstva na izobraževalni sistem	dr. Boris Dular, Krka, tovarna zdravil, d.d. Novo mesto
10.00–10.30	Odmor	
10.30–12.00	Simpoziji	
12.00–12.30	Odmor	
12.30–14.00	Simpoziji - ponovitev	
14.00–15.00	Odmor za kosilo	
15.00–17.00 dvorana Emerald	Nagovor ministrice za izobraževanje, znanost in šport	dr. Maja Makovec Brenčič
	Aktualne informacije in okrogla miza	Predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport

Kulturni bazar

SIMPOZIJI

Torek, 7. november 2017: 10.30–12.00 in 12.30–14.00.

Etične dileme ravnatelja	mag. Peter Markič, Šola za ravnatelje in Rado Kostrevc, OŠ Trebnje	Mediteranea
Želimo varno okolje brez konfliktov?	dr. Justina Erčulj, Šola za ravnatelje in Doroteja Lešnik Mugnaioni	Adria
Sodobni pristopi k didaktiki pouka za ustvarjanje spodbudnega in varnega učnega okolja	Jelka Čop, Center RS za poklicno izobraževanje, Branko Slivar, Zavod RS za šolstvo in Gregor Deleja, Gimnazija Celje - Center	Emerald