

Kultura zavzetih inovatorjev 3 x 12

Aleksander Zupančič in Petra Grajžl

Petra Gražl

- Partnerka in mati
- Licencirani NLP Mojster praktik
- Magistrica poslovnih ved
- Avtorica sistema Kultura zavzetih inovatorjev 3 x 12
- Dobitnica slovenske nagrade za HRM projekt 2017
- Dobitnica srebrnega in bronastega priznanja za inovacije - GZS
- HR manager v podjetju Komunala Brežice
- Odgovorna urednica glasila Komunalko
- Članica Upravnega odbora Las Posavje
- Ustanoviteljica in direktorica Zavoda VednoZavedno



Aleksander Zupančič

- Partner in oče
- Certificirani Coach s končano 4 letno specializacijo iz Integrativne psihoterapije
- Univ. dipl. pravnik
- Avtor metode in knjige
7 stebrov zdravega življenja
- Ustanovitelj in lastnik podjetja Procvat Zdravlja na Hrvaškem,
- Ustanovitelj in direktor Komunale Brežice
- Dobitnik srebrnega in bronastega priznanja za inovacije - GZS
- Mojster, trener in nekdanji tekmovalec v borilni veščini Tajski boks





Inovativna - družbeno odgovorna - okolju prijazna

Od smetarjev do varuhov narave

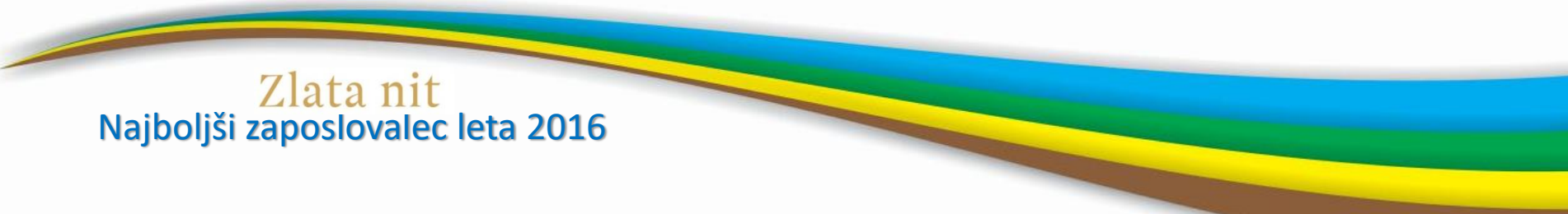


Zlata nit

Najboljši zaposlovalec leta 2016

Naš začetek 2012

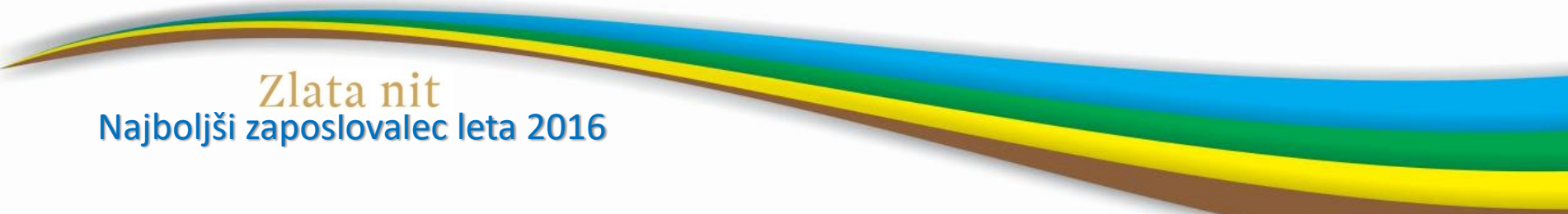
- Začetek poslovanja
- Prevzem večine zaposlenih
- Dva temelja
- Prihodki: 2.600.000 EUR
- Zaposleni: 56
- Povprečna bruto plača na zaposlenega: 1.260 EUR



Zlata nit
Najboljši zaposlovalec leta 2016

Komunalna Brežice danes

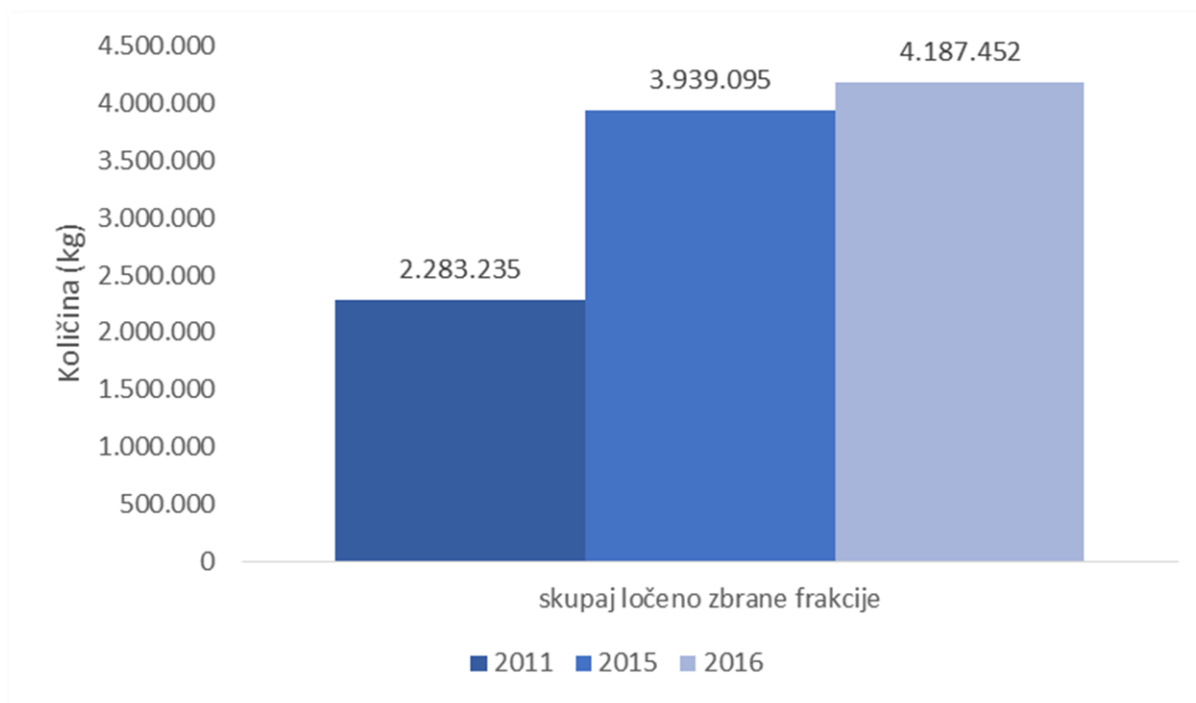
- Prihodki: 6.000.000 EUR (130% povečanje)
- Zaposleni: 88 (57% povečanje)
- Vsako leto nižje cene storitev
- Povprečna bruto plača na zaposlenega: 1.330 EUR
- DPP, Učecha se organizacija



Zlata nit
Najboljši zaposlovalec leta 2016

NEKATERI NAŠI DOSEŽKI

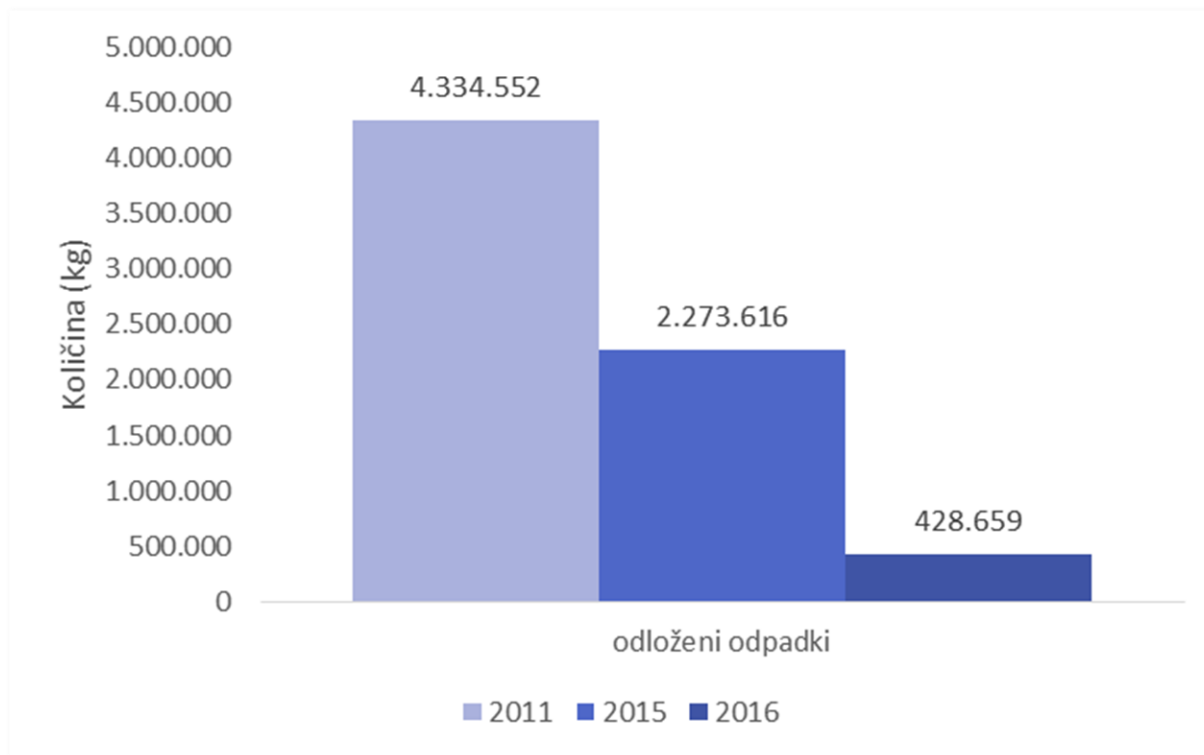
Za 83 % več ločeno zbranih odpadkov



Zlata nit
Najboljši zaposlovalec leta 2016

NEKATERI NAŠI DOSEŽKI

Za 90 % manj odloženih odpadkov



Zlata nit
Najboljši zaposlovalec leta 2016

Kako ste zadovoljni s komunalnimi storitvami Komunale Brežice?

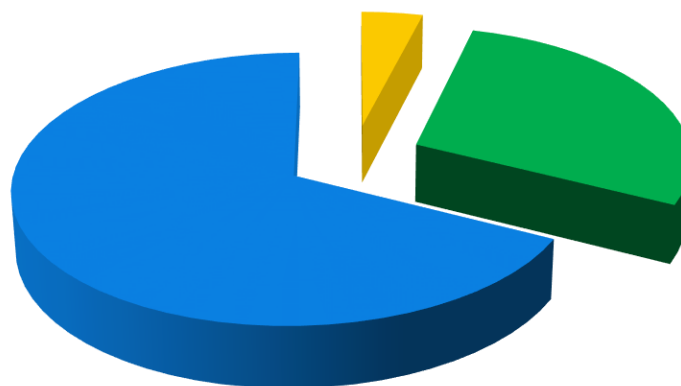
OCENA	%
1	0
2	1,7
3	9
4	41
5	48,3
SKUPAJ	100



Zlata nit
Najboljši zaposlovalec leta 2016

Kako zadovoljni ste s prijaznostjo in komunikacijo zaposlenih na Komunali Brežice?

OCENA	%
1	0
2	0
3	4
4	28,4
5	67,6
SKUPAJ	100



- 1 - slabo
- 2 - zadovoljivo
- 3 - dobro
- 4 - zelo dobro
- 5 - odlično

Zlata nit
Najboljši zaposlovalec leta 2016

Kaj pa zaposleni?

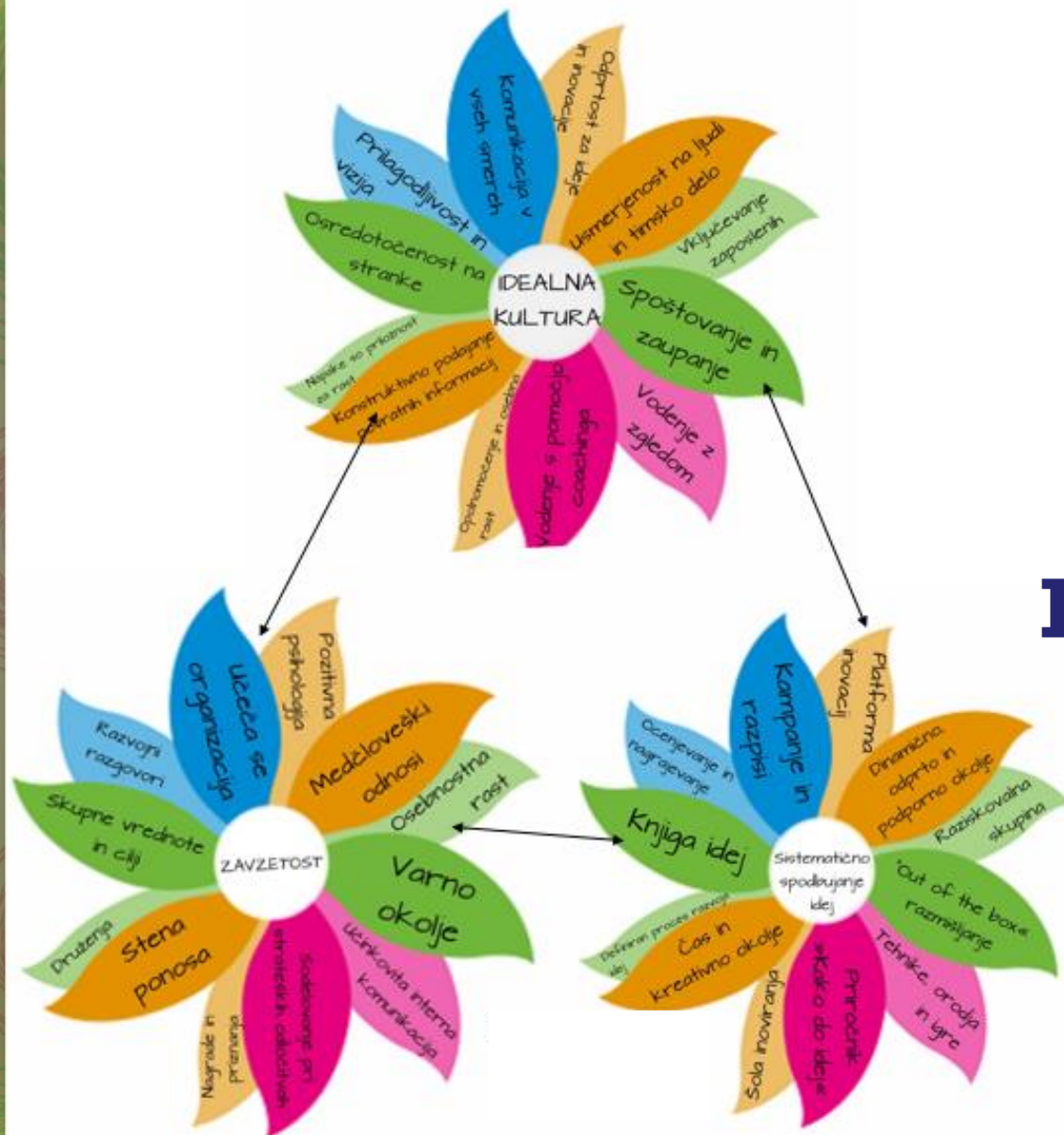
- Visoko zavzeti zaposleni (povprečna ocena 4 po Gallupu)
- Številne ideje
- Nizka stopnja absentizma
- Visoka stopnja organizacijske energije

Visoka prepoznavnost

- O podjetju pišejo in poročajo mediji na državnem nivoju (+ in -)
- Preko 50 objav na mesec
- Brezplačna promocija izvajanih projektov za ozaveščanje (preko 30 letno)
- Visoka izkoriščenost medijskih kanalov za ozaveščanje o pomembnosti varovanja narave

KULTURA ZAVZETIH INOVATORJEV

3 x 12



Rezultati sistema



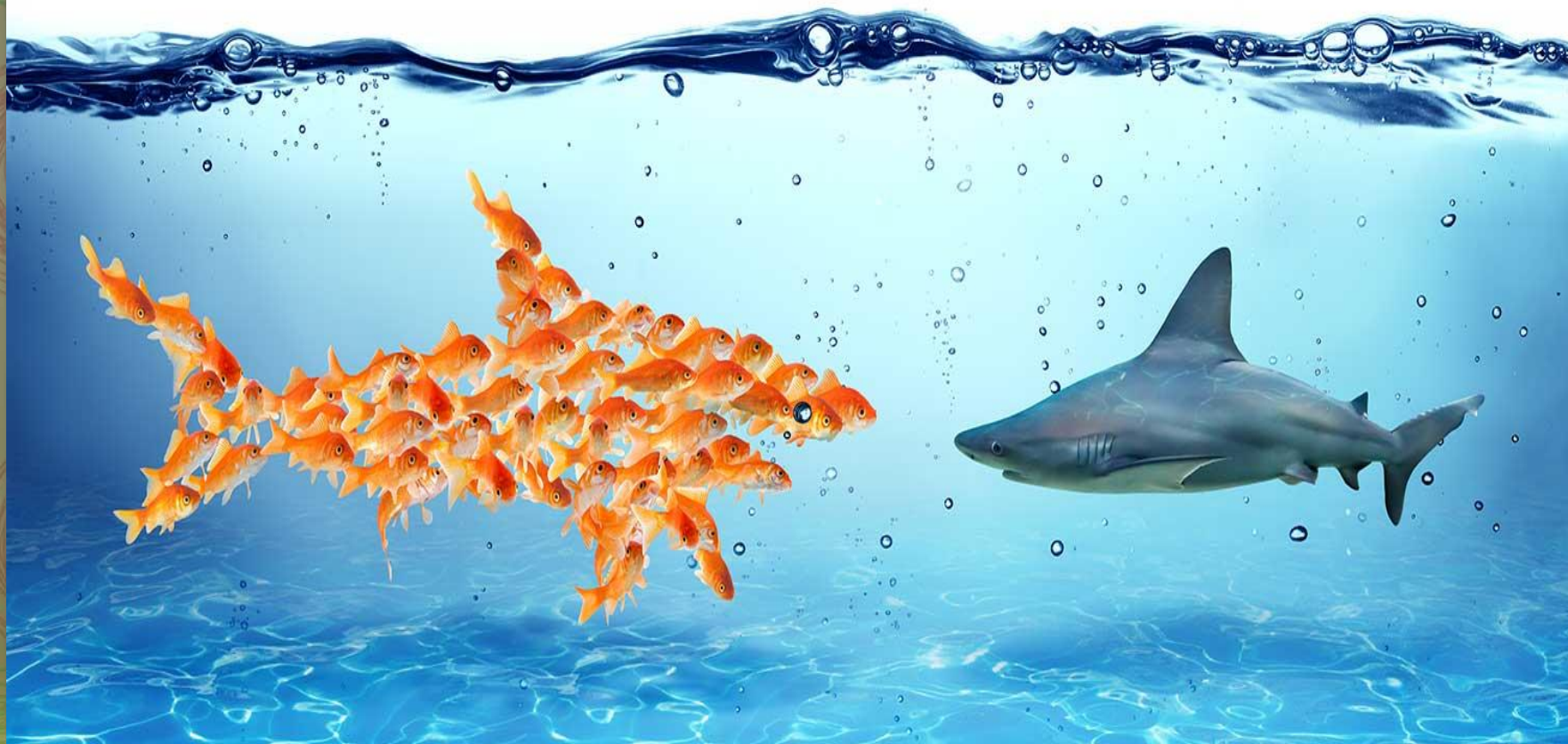
Temelji za uspeh projekta







Usmerjenost na ljudi in timsko delo



Vključevanje zaposlenih v odločanje in prevzemanje odgovornosti



Spoštovanje in zaupanje



Vodenje z zgledom



Vodenje s pomočjo coachinga



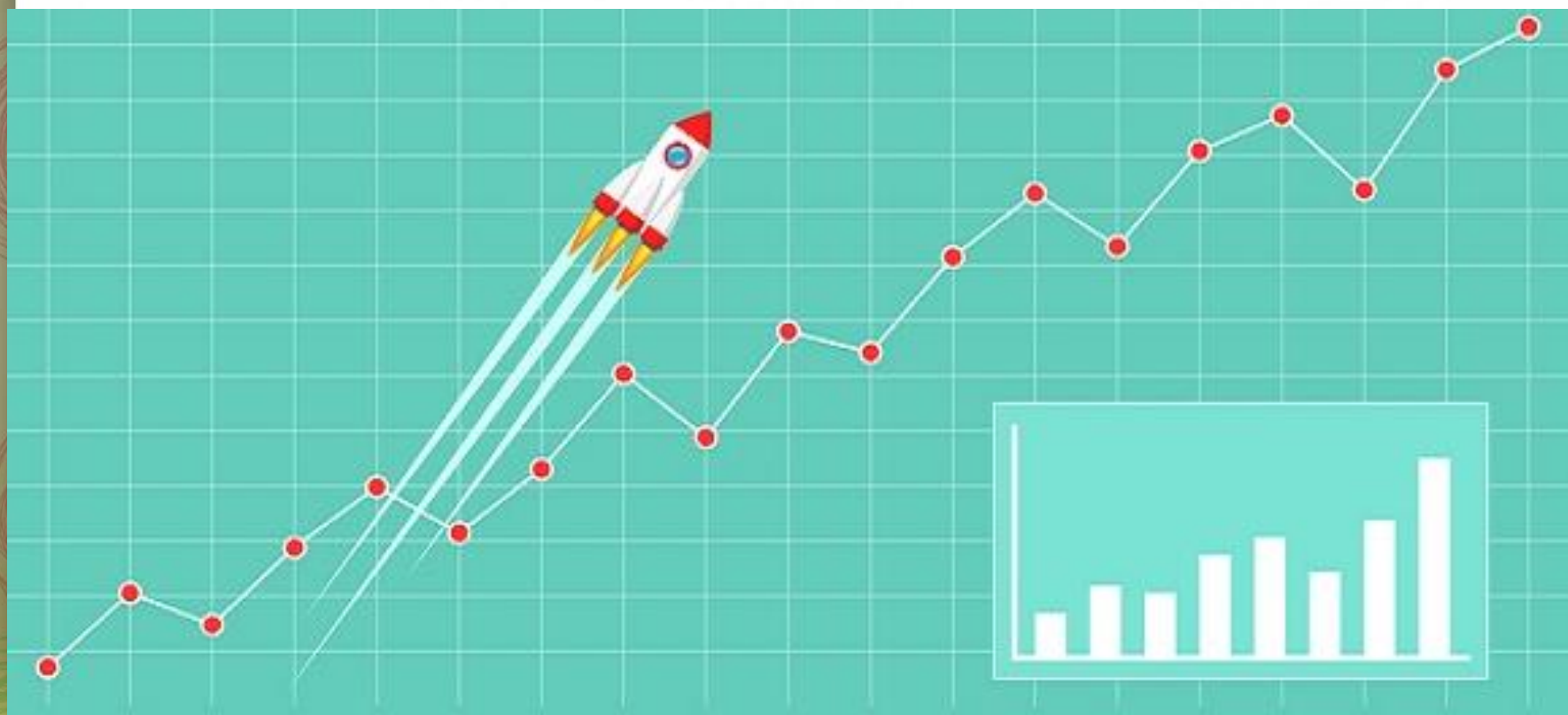
Opolnomočanje zaposlenih in spodbujanje njihove osebne rasti



Konstruktivno podajanje povratnih informacij zaposlenim



Tveganje in napake so priložnost za rast in razvoj



Osredotočenost na uporabnike naših storitev



Usmerjenost v prihodnost in hitra prilagodljivost

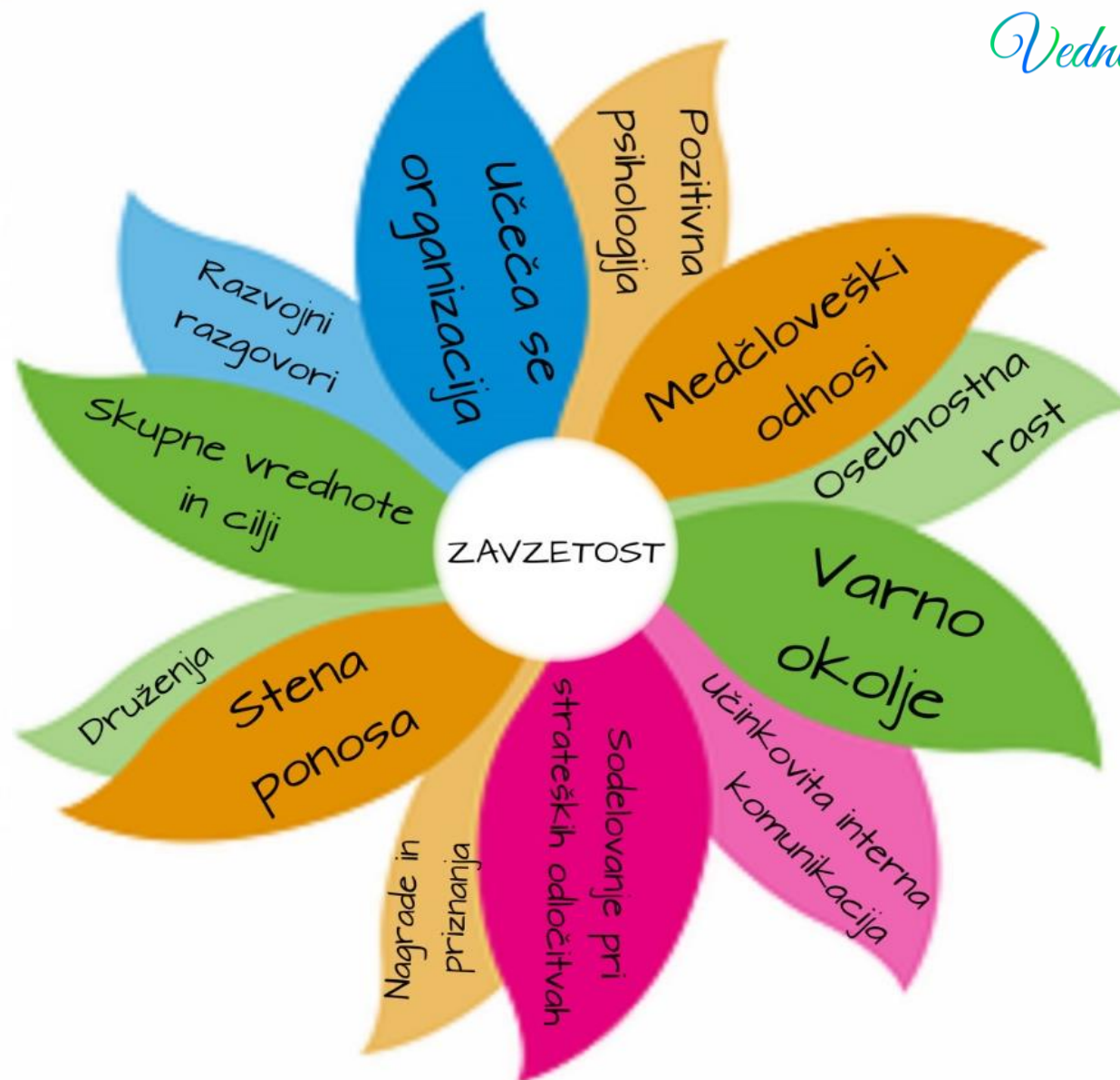


Pogosta komunikacija v več smereh (formalna in neformalna)





Odprtost za ideje in inovacije



Medčloveški odnosi



Osebnostna rast



Varno okolje



Učinkovita interna komunikacija



Sodelovanje zaposlenih pri sprejemanju strateških odločitev





Skupne vrednote in cilji

Nagrade in priznanja zaposlenim





Neformalna druženja

Razvojni razgovori



Učeča se organizacija





Stena ponosa

Pozitivna psihologija in povezovanje





Knjiga idej



Dinamično, odprto in podporno okolje

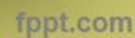


Raziskovalna skupina



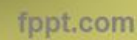
»Out of the box« razmišljanje





Priročnik »Kako do idej«





Čas in kreativno delovno okolje za ustvarjalno mišljenje



Jasno definiran proces razvoja idej

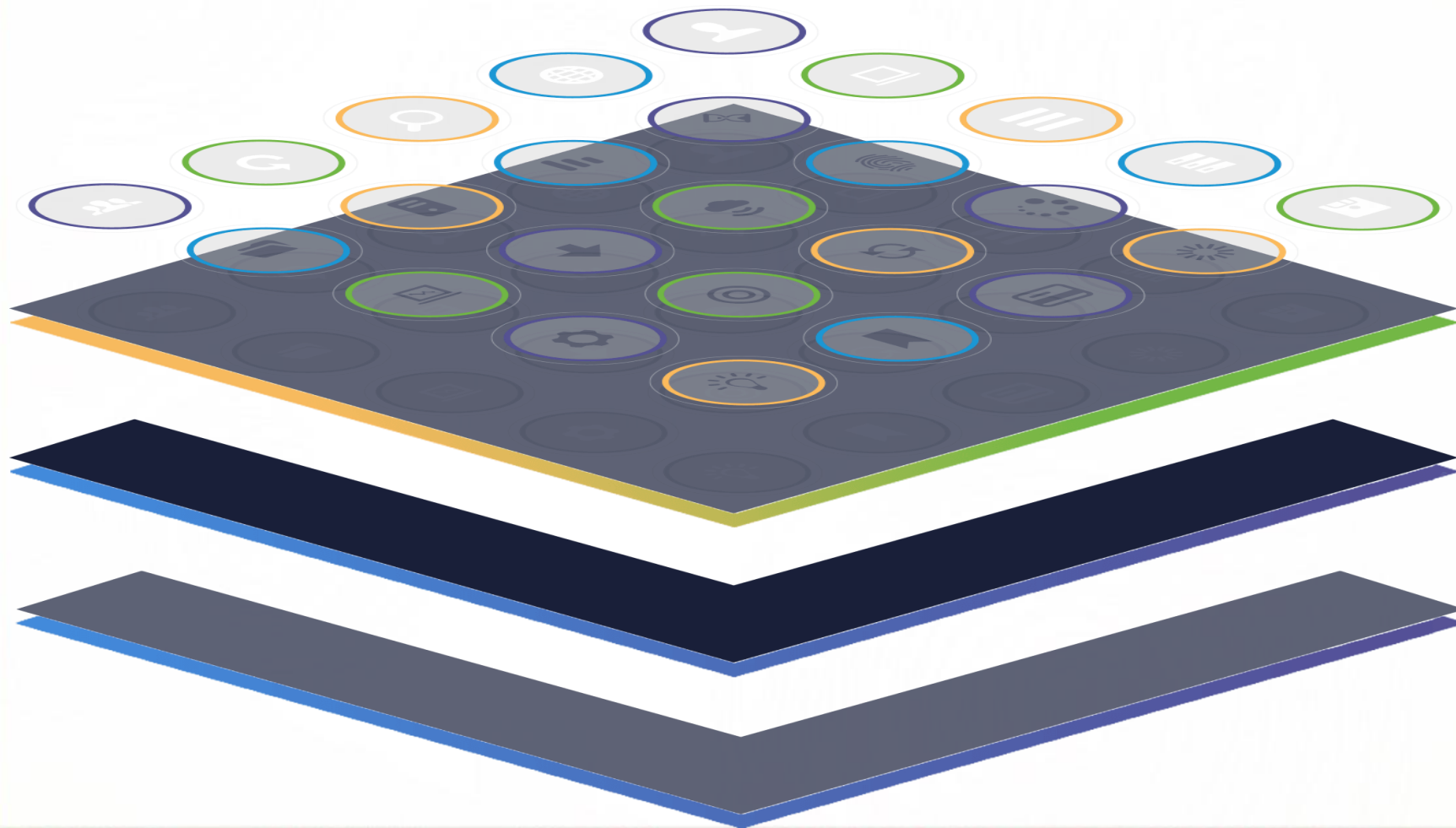


Ocenjevanje in nagrajevanje



Kampanje in razpisi





Hvala za vašo pozornost!

Aleksander Zupančič

031 648 754, aleksander.zupancic@komunala-brezice.si

Petra Gražl

041 365 817, zavod.vednozavedno@gmail.com

