



Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV VRTCEV, OSNOVNEGA IN SREDNJEGA ŠOLSTVA

Poročilo o izvedbi srečanj v šolskem letu 2016/17

Pripravila Petra Weissbacher

Ljubljana, 8. marec 2017

1. Uvod

Poročilo obravnava izvedena strokovna srečanja ravnateljic in ravnateljev v šolskem letu 2016/17, ki so bila financirana s sredstvi Evropskih strukturnih skladov:

- XXII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev,
- XXV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva,
- XXIII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva.

Strokovna srečanja so potekala v Kongresnem centru Bernardin v Portorožu. Po izvedbi posameznega strokovnega srečanja je bil udeležencem poslan e-vprašalnik. V poročilu so predstavljeni rezultati in mnenja udeležencev srečanj.

2. Program in izvedba

Srečanje	Izvedba
XXII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev	17. in 18. oktober 2016
XXV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva	7. in 8. november 2016
XXIII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva	21. in 22. november 2016

Tabela 1: Strokovna srečanja ravnateljic in ravnateljev 2016/17

Na vseh treh strokovnih srečanjih je bilo skupaj prisotnih 761 udeležencev (cca. 17 % manj kot v letu 2015). Število udeležencev je v primerjavi s prejšnjim letom manjše kljub brezplačni udeležbi. Menimo, da sta razloga tudi pozna objava programov in manjša privlačnost vsebine srečanj. Hkrati smo zaznali tudi večje število ravnateljev, ki na srečanje niso prišli, kar nam niso sporočili.

Tabela 2 Udeležbo na posameznem srečanju v letih 2015 in 2016.

Srečanje	2015	2016
Strokovno srečanje vrtcev	225	187
Strokovno srečanje osnovnega šolstva	471	407
Strokovno srečanje srednjega šolstva	197	167
Skupaj udeležencev	893	761

Tabela 2: Število udeležencev na srečanjih v letih 2015 in 2016

Programi srečanj so potekali po določeni programski shemi (glej prilogo). Vsebino so oblikovali predstavniki ministrstva, organizacijo in izvedbo je koordiniral organizacijski odbor Šole za ravnatelje. Programi srečanj so bili sestavljeni iz plenarnih predavanj, simpozijev, predstavitev primerov medresorskega sodelovanja ministrstev (kreativna partnerstva), razgovora o odprtih vprašanjih z ministrico dr. Majo Makovec Brenčič in okrogle mize s predstavniki MIZŠ, javnih zavodov in ravnateljic. Vzporedno so bile prve dni srečanj načrtovane informacijske pisarne MIZŠ in ZRSŠ. V avli kongresnega centra pa potekal Kulturni bazar v organizaciji Ministrstva za kulturo. Drugi dan so potekale informacijske pisarne javnih zavodov s področja šolstva, in sicer: Šole za ravnatelje, Arnes, CMEPIUS.

	Vrtci	OŠ	SŠ
Število plenarnih predavanj	6	8	6
Število plenarnih predavateljev	16	17	19
Število simpozijev	4	5	5

Število izvajalcev simpozijev	22	28	17
Skupaj predavanj in simpozijev	10	13	11
Skupaj predavateljev in izvajalcev	38	45	36

Tabela 3: Število plenarnih predavanj, predavateljev in izvajalcev simpozijev, kreativnih partnerstev na srečanjih 2016/2017

Največje število izvajalcev je bilo na srečanju ravnateljev osnovnega šolstva zaradi večjega števila simpozijev, kar je potrebno zaradi velikega števila udeležencev. Dodatno je bila pripravljena tudi delavnica za glasbene šole.

	VRTCI 2015	VRTCI 2016	OŠ 2015	OŠ 2016	SŠ 2015	SŠ 2016	Skupaj 2015	Skupaj 2016
Število vseh udeležencev	225	187	471	407	197	167	893	761
Število plenarnih govorcev in izvajalcev delavnic/simpozijev	24	38	25	45	29	36	87	119

Tabela 4: Število udeležencev in izvajalcev na srečanjih 2015 in 2016

Tabela 4 prikazuje razliko v številu predavateljev in izvajalcev delavnic v letu 2015 in v letu 2016. V letu 2016 je bilo 132 udeležencev manj in 32 izvajalcev več v primerjavi s prejšnjim letom. Razlog so simpoziji, ki jih je izvajalo več izvajalcev, sestavljenih iz strokovnjakov s področja in praktikov. Drugi razlog pa so predstavitve kreativnih partnerstev oziroma medresorskega sodelovanja ministrstev, ki jih je izvajalo po 7 predavateljev na srečanje.

3. Organizacija in vsebina posvetov

Udeležencem je bil po zaključenem srečanju poslan elektronski evalvacijski vprašalnik, s katerim so na 5 stopenjski lestvici (1 = zelo slabo, 5 = zelo dobro) ocenjevali različne organizacijske in vsebinske vidike srečanj. Udeleženci so lahko svoje ocene utemeljili tudi v pisnih odgovorih. Rezultati so predstavljeni v nadaljevanju.

Za pripravo poročila smo uporabili povprečno oceno vseh odgovorov. Poročilo smo pripravili na podlagi ocen in najpogostejših pisnih utemeljitev ter opažanj in izkušenj organizacijskega odbora.

Strokovno srečanje	Delež udeležencev, ki so izpolnili vprašalnik
XXII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev	43 %
XXV. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva	60 %
XXIII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva	28 %

Tabela 5: Delež udeležencev, ki so izpolnili elektronski evalvacijski vprašalnik

Evalvacijske vprašalnike je na vseh treh strokovnih srečanjih izpolnilo 373 od 761 udeležencev, kar je 49 % vseh udeležencev.

3.1. Ocena organizacije in vsebine

Tabela 6 prikazuje vprašanja in povprečno oceno odgovorov, ki smo jih zastavili udeležencem strokovnih srečanj.

	VRTCI	OŠ	SŠ	Skupaj
Informacije o srečanju	4,67	4,54	4,59	4,65
Srečanje je izpolnilo moja pričakovanja	3,89	3,38	3,8	3,65
Bilo je dovolj možnosti za izmenjavo mnenj in izkušenj	3,91	4,04	4,17	3,99
Pridobil/-a sem nove informacije in znanje za svoje delo	3,73	3,41	3,54	3,62
Dobil/-a sem odgovore na aktualna vprašanja in dileme	3,41	2,8	3,33	3,26
Aritmetična sredina - Povprečna ocena 2016	3,92	3,63	3,88	3,81
Aritmetična sredina - Povprečna ocena 2015	4,02	4,93	4,09	4,35

Tabela 6: Splošna ocena organizacije in vsebine srečanj

Povprečna ocena zadovoljstva z organizacijo in vsebino je v letu 2016 padla v primerjavi z letom 2015. Najvišje je še vedno ocenjeno zadovoljstvo z informacijami o srečanju. Ocene kažejo, da udeleženci srečanj menijo, da so dobili premalo novih in aktualnih informacij ter tako njihova pričakovanja do srečanja niso bila v celoti uresničena.

3.2. Ocena izvedbe predavanj

Plenarno predavanje	VRTCI	OŠ	SŠ
dr. Ljubica Marjanovič Umek: Otroška igra kot kontekst za razvoj in učenje govora malčkov in otrok	4,39		
dr. Robi Kroflič: Mnogoterost učnih okolij v sodobnem vrtcu	4,57		
dr. Aleksander Zadel: Izzivi učenja v 21. stoletju		4,73	4,54
dr. Alenka Polak: Vloga vodstva šole pri spodbujanju timskega dela in sodelovalne kulture		4,40	4,41
SKUPAJ	4,48	4,56	4,47

Tabela 7: Ocene plenarnih predavanj

Z izbiro plenarnih predavateljev smo lahko zelo zadovoljni, saj so za svoja izvajanja prejeli zelo visoke ocene. Zapis ravnateljev, ki so izpolnili vprašalnike, so o plenarnih predavateljih pozitivni, zadovoljni so tako z izborom predavateljev, kakor tudi izborom tem.

3.3 Ocena izvedbe simpozijev

V letu 2016 so mesto delavnic zavzeli simpoziji, z namenom posodobitve ustaljene programske sheme srečanj, večje vključenosti udeležencev v program in dviga udeležbe v tem delu programa. Simpoziji so bili namreč načrtovani tako, da so izbrani strokovnjaki predstavili aktualno temo, nato pa udeležence spodbudili k razpravi in oblikovanju predlogov rešitev, nadaljnjih korakov. Simpoziji na srečanju vrtcev in osnovnega šolstva so bili enaki. Na osnovnošolskem srečanju je bil na željo Združenja ravnateljic in ravnateljev osnovnega in glasbenega šolstva Slovenije dodan simpozij Izzivi nadaljnega razvoja osnovne šole s poudarkom na reševanju aktualne problematike. Izveden je bil v dveh prostorih hkrati zaradi visokega števila udeležencev. Na srečanju ravnateljev osnovnega šolstva je potekala tudi (kot vsako leto) delavnica za glasbene šole. Za srečanje ravnateljev srednjega šolstva so bili pripravljene drugi simpoziji z ustrezno vsebino.

	VRTCI	OŠ	SŠ
Vodenje in upravljanje VIZ	3,87	3,70	4
Vrtec/šola kot dejavnik razvoja socialnega in kulturnega kapitala otrok/učencev	3,85	3,76	
Izzivi prehajanja iz vrtca v osnovno šolo	3,67	3,96	
Vloga ravnatelja pri ugotavljanju in zagotavljanju kakovosti učnega okolja	3,86	3,75	
Izzivi nadaljnega razvoja osnovne šole s poudarkom na reševanju aktualne problematike		3,98	
Delavnica za glasbene šole		4,05	
Razmislek o razvoju splošne mature			4,17
Razmislek o razvoju poklicne mature			4
Izkušnje in izzivi praktičnega usposabljanja dijakov z delom			3,92
Razmislek o prenovi gimnazijskega programa			3,61
SKUPAJ	3,81	3,86	3,94

Tabela 8: Ocene simpozijev

Tudi pri simpozijih smo se ponovno srečali z nižjo udeležbo, kot bi si jo želeli. Za prvo izvedbo smo lahko z ocenami zadovoljni. Za prihodnje leto pa je smiselno upoštevati zgoraj prikazane ocene zadovoljstva z vsebino, iz katerih je razvidno, da udeleženci pričakujejo uporabne in aktualne informacije.

V evalvacijskem vprašalniku smo zastavili vprašanje: »V katerem simpoziju ste pridobili največ za svoje delo?« Največ odgovorov je bilo naslednjih:

- srečanje ravnateljev vrtcev:
 - Vodenje in upravljanje VIZ,
 - Vloga ravnatelja pri ugotavljanju in zagotavljanju kakovosti učnega okolja;
- srečanje ravnateljev osnovnega šolstva:
 - Vodenje in upravljanje VIZ,
 - Vloga ravnatelja pri ugotavljanju in zagotavljanju kakovosti učnega okolja,
 - Izzivi nadaljnega razvoja osnovne šole s poudarkom na reševanju aktualne problematike;
- srečanje ravnateljev srednjega šolstva:
 - Vodenje in upravljanje VIZ,
 - Razmislek o razvoju splošne mature.

3.4 Ocena aktivnosti Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport

PREDSTAVITEV	VRTCI	OŠ	SŠ	skupaj
Kreativna partnerstva – medresorsko sodelovanje ministrstev	3,79	3,46	3,26	3,50
Okrogla miza: ključna sporočila srečanja in pogled v prihodnost	3,68	3,37	3,73	3,59

Tabela 9: Ocene aktivnosti ministrstev

Ocena predstavitev kreativnih partnerstev kaže enako kot v preteklih letih, da kratke predstavitve projektov niso najboljše sprejete. Nanizanih je veliko le osnovnih podatkov, in to v kratkem času, kar za udeležence ni privlačna oblika podajanja informacij. V prihodnje je smiselno razmisliti o drugačni obliki.

Tudi ocene okrogle mize in zapisi ravnateljev kažejo manjše zadovoljstvo in glede na te ocene lahko sklepamo, da so udeleženci pričakovali več odgovorov na zastavljena vprašanja in dileme ali možnost neposrednega zastavljanja vprašanj in prejemanja odgovorov, kar je mogoče razbrati iz zapisov ravnateljev v evalvacijske vprašalnike.

Informacijske pisarne so bile slabo obiskane, na srečanju ravnateljev osnovnega šolstva niso bile izvedene. V prihodnjem letu je bolj smiselno, da jih ne napovemo, kot da niso izvedene (kljub napovedi). Dobro obiskane pa so bile informacijske pisarne javnih zavodov, predvsem Šole za ravnatelje in Arnesa (na OŠ in SŠ srečanjih). Predlagamo razmislek o drugi obliki ali drugače izbran termin informacijskih pisarn, torej ne v času delavnic ali simpozijev.

Udeležencem smo v evalvacijskem vprašalniku zastavili vprašanje: »Katera od aktivnosti ministrstev je bila najbolj uporabna za vaše delo?« Najpogostejši odgovori so naslednji:

- srečanje ravnateljev vrtcev: kreativna partnerstva;
- srečanje ravnateljev osnovnega šolstva: predstavitev Arnesa, Ministrstva za kulturo; zapisane so kritike na okroglo mizo – premalo konkretnih odgovorov;
- srečanje ravnateljev srednjega šolstva: okrogla miza (prej so bile predstavljene aktualne novice s področja srednjega šolstva).

3.5 Mnenja udeležencev in predlogi za pripravo srečanj v letu 2016

Kaj bi nam o srečanjih še želeli sporočiti?

- Srečanje ravnateljev vrtcev: več časa na simpozijih, predstavitve primerov dobrih praks.
- Srečanje ravnateljev osnovnega šolstva: več konkretnih informacij, večja prisotnost in vključenost MIZŠ.
- Srečanje ravnateljev srednjega šolstva:

»Gre za vsekakor koristno srečanje, od katerega se vsako leto veliko pričakuje. Bi bilo pa prav in dobro, če bi se po njem dobre ideje in predlogi prelili v realnost. Jasno in odločno. Vedeti je treba, kakšna je vizija slovenskega šolstva. Mlini meljejo prepočasi. Šolsko življenje pa teče v 21. stoletju s pospešeno hitrostjo. In problemov je "malo morje".«

Predlogi za izboljšave

Jesenska srečanja ravnateljic in ravnateljev slovenskih VIZ je zagotovo najpomembnejši dogodek na področju izobraževanja v tekočem šolskem letu, na katerem MIZŠ skupaj s strokovnimi ustanovami in javnimi zavodi na področju šolstva sporoča šolam, ravnateljicam in ravnateljem ter slovenski javnosti ključne razvojne usmeritve, dosežke in aktualne naloge v tekočem letu. Pri oblikovanju programa vsakoletnih srečanj ravnateljic in ravnateljev moramo izhajati iz ciljev, ki so:

- predstavitev strokovnih novosti, primerov dobrih praks in aktualnih družbenih tem (vrhunski domači in tuji predavatelji, strokovnjaki javnih zavodov ...);
- predstavitev vizije, novosti in odgovori na odprta vprašanja (MIZŠ);
- mreženje in povezovanje ravnateljev s predstavniki MIZŠ, strokovnjaki javnih zavodov

V prihodnje bo potreben razmislek o vsebinski in organizacijski posodobitvi zasnove jesenskih srečanj. Enega od izzivov predstavlja še vedno udeležba na delavnicah oziroma simpozijih, ki je bila relativno nizka, pri čemer pa je potrebno upoštevati, da so bili tisti, ki so se jih udeležili z vsebino in izvedbo v povprečju zadovoljni.

Vsebinsko posodobitev lahko pomeni več plenarnih predavanj na izbrano temo, s predvidenim časom za razpravo. Poleg tega več frontalnega nastopa predstavnikov MIZŠ in pristojnih služb ter javnih zavodov. Del popoldanskega programa prvega dne je smiselno ponuditi združenjem ravnateljev, da organizirajo svoje aktivnosti, ne pa tudi delavnic ali simpozijev v programu.

Predvsem pa si moramo prizadevati za pravočasen izbor teme in zasnove programa ter posledično zgodnje predstavitve srečanj ravnateljem.

Predlagamo, da ministrica dr. Maja Makovec Brenčič imenovanje organizacijskega odbora srečanj za leto 2017, v sestavi :

- MIZŠ (dr. Andreja B. Lakota, mag. Gregor Mohorčič, Elvira Šušmelj, Aleš Ojsteršek);
- ŠR (dr. Vladimir Korošec, mag. Vlasta Poličnik, Petra Weissbacher).

Priloge: programi srečanj



Šola za ravnatelje



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST IN ŠPORT



EVROPSKA UNIJA
EVROPSKI
SOCIALNI SKLAD

XXII. STROKOVNO SREČANJE RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV VRTCEV
17. in 18. oktober 2016, Grand hotel Bernardin, Portorož

Otrok v učnem okolju 21. stoletja

Ponedeljek, 17. oktober 2016

10.00–11.30	Uvod v jesensko srečanje	dr. Maja Makovec Brenčič, ministrica za izobraževanje, znanost in šport in dr. Vladimir Korošec, direktor Šole za ravnatelje
11.30–12.00	Odmor	
12.00–13.00	Otroška igra kot kontekst za razvoj in učenje govora malčkov in otrok	dr. Ljubica Marjanovič Umek, Filozofska fakulteta, Univerza v Ljubljani
13.00–14.30	Odmor za kosilo	
14.30–15.30	Simpoziji	
EMERALD 1	simpozij 1: Vodenje in upravljanje VIZ	dr. Justina Erčulj, dr. Mihaela Zavašnik Arčnik in mag. Peter Markič, Šola za ravnatelje, Majda Fajdiga, Vzgojno-varstveni zavod Kekec Grosuplje in Romana Epih, Vrtec Medvode
EMERALD 2	simpozij 2: Vrtec kot dejavnik razvoja socialnega in kulturnega kapitala otrok	dr. Nataša Potočnik, Zavod RS za šolstvo, dr. Marina Lukšič Hacin, Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti, Anton Baloh, OŠ Koper, Marta Samotorčan, Vrtec Vrhnika, Klara Franca, Vrtec Koper, Mojca Jelen Madruša
MEDITERANEA	simpozij 3: Izzivi prehajanja iz vrtca v osnovno šolo	Nada Požar Matijašič in mag. Brigita Mark, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, dr. Maša Vidmar, Pedagoški inštitut in mag. Nives Zore, Irena Kumer, Zavod RS za šolstvo, Branka Kovaček, Vrtec Ivančna Gorica, mag. Milena Brusnjak, Vrtec Šoštanj, Leonora Dragan, Vrtec Lucija
ADRIA	simpozij 4: Vloga ravnatelja pri ugotavljanju in zagotavljanju kakovosti učnega okolja	dr. Mateja Brejc, Šola za ravnatelje, Lidija Jerše, Zavod RS za šolstvo, Janja Bogataj, Vrtec Škofja Loka
15.30–15.45	Odmor	
15.45–16.45	Simpoziji – ponovitev	
16.45–17.15	Odmor	
17.15–18.15	Simpoziji – ponovitev	
19.00	Animirajmo!	Kratki slovenski animirani filmi
20.00	Večerja z družabnim srečanjem	

Informacijske pisarne Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport od 14.00 do 17.15 v dvorani Pharos, Zavoda RS za šolstvo pa v VIP Salonu (12. nadstropje).

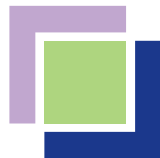
Torek, 18. oktober 2016

9.00–10.00	Mnogoterost učnih okolij v sodobnem vrtcu	dr. Robi Kroflič, Filozofska fakulteta, Univerza v Ljubljani
10.00–10.15	Odmor	
10.15–11.45	Kreativna partnerstva – medresorsko sodelovanje ministrstev	Ministrstvo za izobraževanje znanost in šport, Ministrstvo za zdravje v sodelovanju z Nacionalnim inštitutom za javno zdravje, Ministrstvo za kulturo, Ministrstvo za okolje in prostor, Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano
11.45–12.15	Odmor	
12.15–14.00	Okrogla miza: ključna sporočila srečanja in pogled v prihodnost	dr. Andreja Barle Lakota in mag. Gregor Mohorčič, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, dr. Vladimir Korošec, Šola za ravnatelje, dr. Vinko Logaj, Zavod RS za šolstvo, Božena Bratuž, Skupnost vrtcev Slovenije, mag. Breda Forjanič, Združenje ravnateljic in ravnateljcev vrtcev Slovenije

Informacijska pisarna Šole za ravnatelje od 8.30 do 15.00 v dvorani Pharos.

Informacijske pisarne ministrstev za dodatne informacije po predstavitvi medresorskega sodelovanja od 10.15 do 12.15 v dvorani Mediteranea.

Kulturni bazar od 8.30 do 12.15 v dvorani Mediteranea.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST IN ŠPORT



EVROPSKA UNIJA
EVROPSKI
SOCIALNI SKLAD

Šola za ravnatelje

XXV. STROKOVNO SREČANJE RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV OSNOVNEGA ŠOLSTVA
7. in 8. november 2016, Grand hotel Bernardin, Portorož

Učenec v učnem okolju 21. stoletja

PROGRAM SREČANJA

Plenarna predavanja bodo potekala v dvorani Europa v 12. nadstropju.

Ponedeljek, 7. november 2016

10.30–12.00	Uvod v jesensko srečanje Izzivi učenja v 21. stoletju	dr. Vladimir Korošec , direktor Šole za ravnatelje dr. Aleksander Zadel , Fakulteta za matematiko, naravoslovje in informacijske tehnologije, Univerza na Primorskem
12.00–13.30	Odmor za kosilo	
13.30–14.15	Poročilo z regijskih posvetov	Združenje ravnateljic in ravnateljev osnovnega in glasbenega šolstva Slovenije, moderatorja dr. Vladimir Korošec in Gregor Pečan
14.15–14.45	Odmor	
14.45–15.45	Simpoziji simpozij 1: Vodenje in upravljanje VIZ simpozij 2: Šola kot dejavnik razvoja socialnega in kulturnega kapitala simpozij 3: Izzivi prehajanja iz vrtca v osnovno šolo simpozij 4: Vloga ravnatelja pri ugotavljanju in zagotavljanju kakovosti učnega okolja simpozij 5: Izzivi nadaljnega razvoja osnovne šole s poudarkom na reševanju aktualne problematike	
15.45–16.15	Odmor	
16.15–17.15	Simpoziji – ponovitev Delavnica za glasbene šole	
17.15–17.30	Odmor	
17.30–19.00	Mreženje ravnateljev	Združenje ravnateljic in ravnateljev osnovnega in glasbenega šolstva Slovenije
19.00	Animirajmo!	Kratki slovenski animirani filmi z uvodom Martine Peštaj
20.00	Večerja z družabnim srečanjem	

Kulturni bazar od 9.00 do 17.30 pred dvorano Europa.

Informacijske pisarne od 14.30 do 17.30:

- Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, VIP salon (12. nadstropje)
- Zavod RS za šolstvo, dvorana Pharos (11. nadstropje)





Šola za ravnatelje

XXV. STROKOVNO SREČANJE RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV OSNOVNEGA ŠOLSTVA
7. in 8. november 2016, Grand hotel Bernardin, Portorož

Učenec v učnem okolju 21. stoletja

PROGRAM SREČANJA

Torek, 8. november 2016

Predavanja bodo potekala v dvorani Euripa v 12. nadstropju.

9.00–11.00	Nagovor ministrice in predstavitev strateških usmeritev Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport	dr. Maja Makovec Brenčič, ministrica za izobraževanje, znanost in šport
	Vloga vodstva šole pri spodbujanju timskega dela in sodelovalne kulture	dr. Alenka Polak, Pedagoška fakulteta, Univerza v Ljubljani
11.00–11.30	Odmor	
11.30–13.00	Kreativna partnerstva – medresorsko sodelovanje ministrstev Opremljanje VIZ s kohezivskimi sredstvi	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Ministrstvo za zdravje, Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano, Ministrstvo za kulturo, Ministrstvo za okolje in prostor, Marko Bonač, Arnes
13.00–13.30	Odmor	
13.30–15.00	Okrogla miza: Ključna sporočila srečanja in pogled v prihodnost	dr. Andreja Barle Lakota, mag. Gregor Mohorčič, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, dr. Vladimir Korošec, Šola za ravnatelje, dr. Vinko Logaj, Zavod RS za šolstvo, dr. Darko Zupanc, Državni izpitni center, Gregor Pečan, Združenje ravnateljic in ravnateljev osnovnega in glasbenega šolstva Slovenije

Informacijske pisarne od 11.00 do 13.30 v dvorani Euripa C:

- Šola za ravnatelje: Vodenje in upravljanje inovativnih učnih okolij,
- Cmpius: Z mednarodnim sodelovanjem do motiviranih učiteljev in obogatene poučevanja,
- Arnes: E-infrastruktura, storitve in opremljanje VIZ.

KOTIZACIJA

Srečanje je financirano iz sredstev Evropskega socialnega sklada in Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport, zato je **udeležba brezplačna**.

Rok za prijavo je najmanj 3 delovne dni pred datumom srečanja. Odjave pošljite na e-naslov: petra.weissbacher@solazaravnatelj.si.

E-PRIJAVA NA SREČANJE do 2. novembra 2016

Obrazec za e-prijavo na srečanje je objavljen na spletni strani Šole za ravnatelje www.solazaravnatelj.si (srečanja in posveti).

REZERVACIJA PRENOČIŠČA do 2. novembra 2016

Obrazec za rezervacijo prenočišča v Hotelih Bernardin Group je objavljen na spletni strani Šole za ravnatelje www.solazaravnatelj.si (srečanja in posveti).





REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST IN ŠPORT



EVROPSKA UNIJA
EVROPSKI
SOCIALNI SKLAD

Šola za ravnatelje

XXV. STROKOVNO SREČANJE RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV OSNOVNEGA ŠOLSTVA
7. in 8. november 2016, Grand hotel Bernardin, Portorož

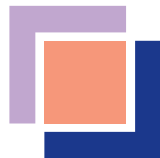
Učenec v učnem okolju 21. stoletja

SIMPOZIJI

Ponedeljek, 7. november 2016, 14.45–15.45 in 16.15–17.15.

Vodenje in upravljanje VIZ	dr. Justina Erčulj, dr. Mihaela Zavašnik Arčnik, mag. Peter Markič in mag. Vlasta Poličnik, Šola za ravnatelje, mag. Katja Arzenšek Konjajeva, OŠ Vide Pregarc, Rado Kostrevc, OŠ Trebnje, Ladislav Pepevnik, OŠ Janka Glazerja Ruše, Majda Vehovec, OŠ Šenčur	Emerald 1 11. nadstropje
Vloga ravnatelja pri ugotavljanju in zagotavljanju kakovosti učnega okolja	dr. Mateja Brejc, Šola za ravnatelje, dr. Gašper Cankar, Državni izpitni center, dr. Tanja Rupnik Vec in Tatjana Krapše, Zavod RS za šolstvo, mag. Marija Lubšina Novak, OŠ Brežice	Emerald 2 11. nadstropje
Izzivi nadaljnega razvoja osnovne šole s poudarkom na reševanju aktualne problematike	dr. Andreja Barle Lakota, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Gregor Pečan, Majda Završnik Puc, Karmen Šepec, Janja Zupančič in Doris Kuželj, Združenje ravnateljic in ravnateljev osnovnega in glasbenega šolstva Slovenije	Europa A+B 12. nadstropje
Šola kot dejavnik razvoja socialnega in kulturnega kapitala otrok	dr. Nataša Potočnik, Zavod RS za šolstvo, dr. Marina Lukšič Hacin, Znanstvenoraziskovalno center Slovenske akademije znanosti in umetnosti, Anton Baloh in Mojca Jelen Madruša, OŠ Koper	Europa C 12. nadstropje
Izzivi prehajanja iz vrtca v osnovno šolo	Nada Požar Matijašič in mag. Brigita Mark, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, dr. Maša Vidmar, Pedagoški inštitut in mag. Nives Zore, Zavod za šolstvo, Branka Kovaček, Vrtec Ivančna Gorica, Nives Cek, OŠ Antona Šibelja Stjenka Komen	Europa D 12. nadstropje
Delavnica za glasbene šole 16.15–17.15	Marija Gregorc, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, dr. Dimitrij Beuermann, Zavod RS za šolstvo in Boris Štih, Zveza slovenskih glasbenih šol	Adria 11. nadstropje





Šola za ravnatelje

XXIII. STROKOVNO SREČANJE RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV SREDNJEGA ŠOLSTVA
21. in 22. november 2016, Grand hotel Bernardin, Portorož

Dijak v učnem okolju 21. stoletja

PROGRAM SREČANJA

Plenarna predavanja bodo potekala v dvorani Emerald v 11. nadstropju.

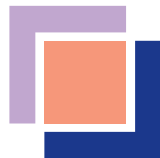
Ponedeljek, 21. november 2016

10.30–12.30 Emerald	Uvod v jesensko srečanje	dr. Maja Makovec Brenčič, ministrica za izobraževanje znanost in šport in dr. Vladimir Korošec, direktor Šole za ravnatelje
	Izzivi učenja v 21. stoletju	dr. Aleksander Zadel, Fakulteta za matematiko, naravoslovje in informacijske tehnologije, Univerza na Primorskem
12.30–14.00	Odmor za kosilo	
14.00–15.30 Europa C	Simpoziji simpozij 1: Vodenje in upravljanje VIZ	dr. Justina Erčulj, dr. Mihaela Zavašnik Arčnik, mag. Peter Markič, Šola za ravnatelje, Andreja Ahčin, BIC Naklo in Herman Pušnik, Prva gimnazija Maribor
Adria	simpozij 2: Izkušnje in izzivi praktičnega usposabljanja dijakov z delom	Helena Žnidarič, Anica Justinek in Darko Mali, Center RS za poklicno izobraževanje
Emerald 1	simpozij 3: Razmislek o razvoju splošne mature	dr. Blaž Žmazek, predsednik Državne komisije za splošno maturo, dr. Andrejka Slavec Gornik, Državni izpitni center
Mediterranea	simpozij 4: Razmislek o razvoju poklicne mature	dr. Boris Dular, predsednik Državne komisije za poklicno maturo, Elido Bandelj, direktor Centra RS za poklicno izobraževanje
Emerald 2	simpozij 5: Razmislek o prenovi gimnazijskega programa	dr. Vinko Logaj in dr. Branko Slivar, Zavod RS za šolstvo
15.30–16.00	Odmor	
16.00–17.30	Simpoziji – ponovitev	
19.00	Animirajmo!	Kratki slovenski animirani filmi z uvodom Martine Peštaj
20.00	Večerja z družabnim srečanjem	

Kulturni bazar od 9.00 do 16.00 pred dvorano Emerald.

Informacijske pisarne Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport od 14.00 do 17.30 v dvorani Pharos.





Šola za ravnatelje

XXIII. STROKOVNO SREČANJE RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV SREDNJEGA ŠOLSTVA
21. in 22. november 2016, Grand hotel Bernardin, Portorož

Dijak v učnem okolju 21. stoletja

PROGRAM SREČANJA

Torek, 22. november 2016

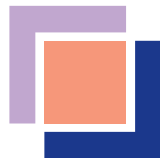
Predavanja bodo potekala v dvorani Emerald v 11. nadstropju.

9.00–10.00	Vloga vodstva šole pri spodbujanju timskega dela in sodelovalne kulture	dr. Alenka Polak, Pedagoška fakulteta, Univerza v Ljubljani
10.00–10.30	Odmor	
10.30–12.00	Kreativna partnerstva – medresorsko sodelovanje ministrstev	Ministrstvo za izobraževanje znanost in šport, Ministrstvo za zdravje, Ministrstvo za kulturo, Ministrstvo za okolje in prostor, Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano
	Opremljanje VIZ s kohezijskimi sredstvi	Marko Bonač, Arnes
12.00–12.30	Odmor	
12.30–14.30	Aktualne informacije in vprašanja s področja Direktorata za srednje in višje šolstvo ter izobraževanja odraslih	dr. Andreja Barle Lakota in Elvira Šušmelj, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
	Okrogla miza: ključna sporočila srečanja in pogled v prihodnost	dr. Andreja Barle Lakota, Elvira Šušmelj, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, dr. Vladimir Korošec, Šola za ravnatelje, dr. Vinko Logaj, Zavod RS za šolstvo, dr. Darko Zupanc, Državni izpitni center, Elido Bandelj, Center RS za poklicno izobraževanje

Informacijske pisarne od 10.00 do 12.30 pred dvorano Emerald:

- Šola za ravnatelje: Vodenje in upravljanje inovativnih učnih okolij,
- Cmepius: Z mednarodnim sodelovanjem do motiviranih učiteljev in obogatenege poučevanja,
- Arnes: E-infrastruktura, storitve in opremljanje VIZ.





Šola za ravnatelje

XXIII. STROKOVNO SREČANJE RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV SREDNJEGA ŠOLSTVA
21. in 22. november 2016, Grand hotel Bernardin, Portorož

Dijak v učnem okolju 21. stoletja

SIMPOZIJI

Ponedeljek, 21. november 2016, 14.00–15.30 in 16.00–17.30.

12. nadstropje		
Vodenje in upravljanje VIZ	dr. Justina Erčulj , dr. Mihaela Zavašnik Arčnik , mag. Peter Markič , Šola za ravnatelje, Andreja Ahčin , BIC Naklo in Herman Pušnik , Prva gimnazija Maribor	Europa C
11. nadstropje		
Izkušnje in izzivi praktičnega usposabljanja dijakov z delom	Helena Žnidarič , Darko Mali in Anica Justinek , Center RS za poklicno izobraževanje	Adria
Razmislek o razvoju splošne mature	dr. Blaž Zmazek , predsednik Državne komisije za splošno matura, dr. Andrejka Slavec Gornik , Državni izpitni center, Alojz Pluško , Srednja vzgojiteljska šola in gimnazija Ljubljana, Ivan Lorenčič , II. Gimnazija Maribor, Boris Plut , Šolski center Novo mesto, Srednja elektro šola in tehniška gimnazija	Emerald 1
Razmislek o razvoju poklicne mature	dr. Boris Dular , predsednik Državne komisije za poklicno matura, Elido Bandelj , direktor Centra RS za poklicno izobraževanje	Mediterranea
Razmislek o prenovi gimnazijskega programa	dr. Vinko Logaj in dr. Brane Slivar , Zavod RS za šolstvo	Emerald 2

