

LETNI DELOVNI NAČRT ZA LETO 2003

LJUBLJANA, 17. 12. 2002

I. UVOD

Dejavnost Šole za ravnatelje

A. PROGRAM ŠOLA ZA RAVNATELJE IN RAVNATELJSKI IZPIT

Temeljna dejavnost Šole je izvajanje **ravnateljskega izpita**. Izvedli bomo projekt evalvacije programa in projekt priprave sprememb. Predvidevamo zmanjševanje obsega izvedb.

Temeljni cilji

- izvedba programa šole za ravnatelje 2002/2003 za dvanajst skupin
- razpis v šolo za ravnatelje za leto 2003/2004
- razpis in izvedba ravnateljskih izpitov

B. DRUGI SAMOSTOJNI PROGRAMI ŠOLE ZA RAVNATELJE V SKLADU Z LETNIM DELOVNIM NAČRTOM

Na področju **uvajanja kakovosti** v šole bomo zaključili z delom v 5 mrežah in s projektom mreže II, kjer izvajamo izboljšave na **metodično-didaktični področju dela šol**.

Z Ministrstvom za šolstvo, znanost in šport in drugimi javnimi zavodi bomo sodelovali v projektu Ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti.

V **mednarodni dejavnosti** bomo zaključili s 3-letnim projektom mednarodnih mrež učečih se šol SALT in pričeli s projektom evalvacije usposabljanja ravnateljev ESIST.

Na podlagi projekta SALT bomo razpisali mednarodni seminar, načrtujemo izvedbo obiska ARION in sodelovanje z državami JV Evrope.

V okviru stalnega **strokovnega spopolnjevanja zaposlenih** bomo ob rednih oblikah ustvarjali pogoje, da bodo predavatelji zaključili študij za pridobitev doktoratov.

Temeljni cilji

- organizacija strokovnih srečanj in sodelovanje z učiteljskimi zbori in svetovanje šolam
- "Mreže učečih se šol"
- projekt Mreža ravnateljev
- mednarodni projekti in dejavnost
- publicistična dejavnost
- strokovni razvoj zaposlenih

C. NAROČENI PROGRAMI MINISTRSTVA ZA ŠOLSTVO, ZNANOST IN ŠPORT

- strokovna srečanja ravnateljic in ravnateljev vrtcev, osnovnega, srednjega in višjega šolstva
- seminarja s področja delovne zakonodaje in varstva osebnih podatkov
- drugi seminarji ali dejavnost naročena s strani MŠZŠ

Razvojne naloge

Ob redni dejavnosti bomo izvedli še razvojne naloge

- projekt sprememb izvedbe programa šole za ravnatelje
- projekt Mreže II
- evalvacija programov usposabljanja ravnateljev
- ustanovitev raziskovalnega instituta

Strokovno delo bo temeljilo na raziskavah, upoštevanju posebnosti slovenskega šolskega sistema in na **evalvacijah programov**, ki jih izvajamo. Pri vsebini dela bomo **poudarjali vlogo kulture posamezne šole**, izhajali bomo iz proučevanj kulture v okviru doktorskih tez predavateljev.

Z metodami dela, ki jih bomo uporabljali na seminarjih, bomo slušateljem praktično prikazali pomen preusmeritve na načine učenja, ki ustrezajo ciljem kurikularne prenovе. Ob programih šole za ravnatelje bomo temu dali poseben poudarek v projektu mreže učečih se šol.

Zaposlitve in prostori

V skladu s sistemizacijo bomo zaposlili pripravnika za določen čas, prizadevali si bomo za ureditev stalnih prostorov

Finančni načrt

Finančni načrt je v posebni prilogi LDN. Viri financiranja so proračunska sredstva na podlagi pogodbe med šR in MŠZŠ za leto 2003, sredstva na podlagi dodatkov k tej pogodbi, kotizacij udeležencev seminarjev v višini in za stroške, ki jih določi svet šole ter sredstva iz mednarodnih projektov.

II. KADROVSKI POGOJI

1. REDNO ZAPOSLENI

Justina ERČULJ
Ksenija GLOBOKAR – MIHOVAR – tretjinska zaposlitev
Silvo MARINŠEK
Polona PEČEK
Silva RONCELLI-VAUPOT
Anita TRNAVČEVIČ
Andreja TRTNIK-HERLEC
Nada TRUNK-ŠIRCA - tretjinska zaposlitev
Mateja BREJC
Mateja VUSILOVIČ
Andrej KOREN
Predvidevamo zaposlitev pripravnika za določen čas

Plače zaposlenih bodo določene v skladu z veljavnimi predpisi, kolektivno pogodbo za vzgojo in izobraževanje in Pravilnikom o organiziranju in sistemizaciji delovnih mest.

V izvajanju programov bodo sodelovali tudi zunanji predavatelji:
mag. Alojz Širec, dr. Martin Kramar, dr. Bogdan Lipičnik, dr. Mitja I. Tavčar, ddr. Barica Marentič Požarnik, Noel Škerjanec in drugi.

Stalno strokovno izpopolnjevanje predavateljev:

- pri izpopolnjevanju bodo sodelovali: prof. Ian Stronach, dr. Barica Marentič Požarnik, dr. Cveta Razdevšek Pučko, dr. July Allen, dr. Kevin Richardson, mag. Ray Moorcroft
- individualno izpopolnjevanje,
- predavatelji opravljajo študij za pridobitev doktoratov na Manchestrski metropolitanski univerzi
- s prispevki bomo sodelovali na več pomembnejših mednarodnih konferencah.

2. DELOVNE OBVEZE

1. Predavatelji bodo v okviru letne delovne obveze opravili:

a. Pedagoška obveznost 560 ur letno, od tega:

- 330 ur predavanj
- aktivno sodelovanje na strokovnih srečanjih ravnateljev,
- mentorstvo seminarskih na seminarjih,
- ocenjevanje seminarskih nalog,
- priprava vsebin in gradiv novih tem in seminarjev.

b. Do 40 urne obveze bodo predavatelji opravili še:

- organizacijo stalnega strokovnega izpopolnjevanja vodstvenih in vodilnih delavcev,
- organizacija nadaljevanja šole za ravnatelje,
- udeležba na mednarodnih srečanjih in seminarjih,
- mednarodno sodelovanje,
- delo v komisijah in odborih ministrstva in drugih, skrb za spremljanje dogajanj v izobraževanju,
- povezovanje s sorodnimi zavodi,
- vodenje projekta mreže učečih se šol
- druge naloge po nalogu direktorja in v skladu z letnim načrtom.

Obveza je opredeljena v točki 2, dodatno so zapisane posebne zadolžitve:

1. Justina Erčulj

- predavanja
- Mreže učečih se šol, VVZ1
- Projekt Mreže II
- mednarodni projekti

2. Marinšek Silvo

- predavanja
- program v šolo usmerjenega izobraževanja
- mednarodni projekti

3. Polona Peček

- predavanja
- ARION, mreža učečih se šol – OŠ6, VVZ2

4. Silva Roncelli -Vaupot

- predavanja
- mreža učečih se šol – OŠ5, VVZ2

5. Anita Trnavčevič

- predavanja
- projekt kazalci kakovosti
- mednarodni projekti

6. Andreja Trtnik-Herlec

- predavanja
- kazalci kakovosti

7. Nada Trunk-Širca

- predavanja, tretjinska obveza
- Projekt Mreže II

8. Ksenija Mihovar Globokar

- predavanja, tretjinska obveza
- predstavitve aktualnosti v zakonodaji na strokovnih posvetih

9. Mateja Brejc

Poslovna sekretarka

10. Mateja Vusilovič

Tajnica

11. Andrej Koren

Direktor

III. PROSTORSKI POGOJI

Večino dejavnosti izvajamo v prostorih hotela Kokra na Brdu pri Kranju in sicer v skladu s pogodbo s Protokolarnim servisom Vlade RS. Druga strokovna srečanja in konference izvajamo v kongresnih centrih, ki imajo ustrezne pogodbe, ponudbe primerjamo s cenami v drugih hotelih.

Letna srečanja ravnateljev lahko izvajamo le v Kongresnem centru Bernardin, ker nam zagotavljajo istočasno dovolj prostorov za delo z ravnatelji.

Ker se število prenočišč zmanjšuje, nam Hotel Brdo ne more več dajati dvoran brezplačno, tako se povečujejo stroški najemnin, ki jih bomo pokrivali s sredstvi po pogodbi in zvišano kotizacijo.

IV. MATERIALNI POGOJI

Iz sredstev amortizacije bomo nabavili računalniško, pohištveno in AV opremo, fotokopirni stroj.

Nabavljali bomo strokovno literaturo za slušatelje in predavatelje.

V materialnih sredstvih bomo zagotavljali sredstva za stalno strokovno izpopolnjevanje zaposlenih v Sloveniji in v tujini.

V sredstvih po pogodbi z MŠZŠ materialna sredstva za izvedbo programa ne zadoščajo, zato bomo v skladu s pogodbo o financiranju z Ministrstvom za šolstvo in šport, razliko krili s sredstvi kotizacije. Višino kotizacij bo določil svet šole.

Nabave osnovnih sredstev bomo načrtovali v skladu s potrebami dejavnosti in urejanjem prostorov.

Program Šola za ravnatelje in ravnateljski izpit

Šola za ravnatelje v šolskem letu 2002/2003

Temeljni program Šole je izvedba programa šola za ravnatelje. Obseg programa v šolskem letu 2002/2003:

V šolo je vključenih 227 slušateljev. Predavanja za vsako skupino potekajo v 6 modulih po tri dneve:

- 3 skupin ima predavanja od torika do četrta
- 6 od petka do nedelje
- 3 v času šolskih počitnic

Evalvacija programa:

- redna evalvacija v skladu s Katalogom stalnega strokovnega spopolnjevalnja,
- evalvacija strokovnega sveta Šole za ravnatelje,
- nadaljevanje raziskave o učinkih programa na delo šol,
- priprava mednarodnega projekta Comenius ESIST – Evaluation

Šola za ravnatelje v šolskem letu 2003/2004

V šolskem letu 2003/2004 predvidevamo vpis 8 skupin po 18 slušateljev. Prizadevali si bomo vpisati vse prijavljene kandidate. Če to ne bo mogoče, bomo pri kriterijih za vpis upoštevali merila zapisana v programu šole za ravnatelje.

Objavili bomo tudi razpis za opravljanja ravnateljskega izpita izven programa šole za ravnatelje.

Pripravili bomo projekt sprememb izvedbe programa šole za ravnatelje

V programu šole za ravnatelje opravijo predavatelji približno 70% učnih obvez.

Drugi samostojni programi šole za ravnatelje v skladu z Letnim delovnim načrtom

1. Pristopi h kakovost v vzgoji in izobraževanju

a. Mreže šol

Projekt Kakovost v šoli – mreže učečih se šol je zasnovan je na teoriji in praksi pristopa nenehnih izboljšav (school improvement), ki je poleg pristopa uspešnih in učinkovitih šol (school effectiveness) temeljni proces za izboljšanje kakovosti dela v šolah. Na šolah smo oblikovali posebne razvojne time, ki so usposobljeni za določanje prednostnih nalog šole in za reševanje problemov na sodelovalni način.

V letu 2003 bomo zaključili z delom v mrežah OŠ5, OŠ6, SŠ 2, VVZ 1 in VVZ2. Pripravili bomo razpis za izvedbo novih Mrež 1 za osnovne, srednje šole in vrtce v šolskem letu 2003/04. Predvidevamo izvedbo 3 mrež.

V izvedbo bomo še naprej vključevali strokovnjake s področja vzgoje in izobraževanja (dr. Bogdan Lipičnik, dr. Mitja I. Tavčar)

Zaključili bomo s projektom Mrež II. in razpisali izvedbo za 3 nove skupine. Tematika mrež bo poučevane in preprečevanje nasilja. V izvedbo bomo vključili ddr. Barico Marentič Požarnik in strokovnjaka s področja preprečevanja nasilja.

b. Ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti – Andreja Trtnik Herlec

Skupno z ostalimi javnimi zavodi bomo sodelovali v projektu Ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti v vzgoji in izobraževanju.

c. Mreža ravnateljev

Pričeli bomo z v letu 2002 načrtovanim projektom Mreže ravnateljev. Pri snovanju tega projekta smo upoštevali izkušnje, ki smo jih pridobili s projektom Učeča se organizacija – Mreže šol. Razlika med obema projektoma je predvsem v tem, da je projekt Učeča se organizacije usmerjen v šolo kot celoto, projekt Mreže ravnateljev pa v izboljševanje dela ravnateljev. Izhodiščna ideja Mreže ravnateljev je povezovanje in izmenjava dobre prakse za izboljšanje kakovosti, način dela pa bo prilagojen posebnostim dela ravnateljev. Nekaj izkušenj s podobnimi mrežami imajo tudi Švedi, s katerimi sodelujemo v mednarodnih projektih.

2. Strokovna srečanja

Strokovno srečanje pomočnikov ravnateljev bomo izvedli od 11. do 13. februarja 2003.

VII. posvet iz menedžmenta v izobraževanju, od 7. do 9. aprila 2003

3. Izdajanje publikacij in strokovnih revij

Nadaljevali bomo z izdajo knjig s področja menedžmenta v izobraževanju. Dosedanjim 14 knjigam in številnim gradivom za slušatelje bomo letos dodali Zbornik VI. posveta

Menedžment v izobraževanju Šola in starši (ur. Anita Trnavčević), knjigo Do kod sežejo naši pogledi (Andrej Koren).

Načrtujemo izdajo priročnika za program šole za ravnatelje.

4. Mednarodna dejavnost

• Sodelovanje v projektih

Skupaj s šolami iz Švedske (Karlstad Kommun) in Velike Britanije v okviru programa SOCRATES - COMENIUS, kot nosilci in koordinatorji že drugo leto sodelujemo v projekt mreže šol "SALT – School Action Learning Teams". V projekt je vključenih tudi 9 slovenskih osnovnih šol.

Projekt bo zaključen leta 2003. 3. leto bo namenjeno predvsem razširjanju rezultatov projekta, evalvaciji dela v projektu ter oblikovanju končnih poročil. Poleg povezovanja šol na nacionalni ravni bomo še naprej spodbujali mednarodno povezovanje. Nekatere Šole, so v teku projekta že opredelile sorodna prednostna področja in se bodo dalje povezovale v skupne projekta znotraj programa Socrates.

Vključeni iz šR: Justina Erčulj, Nada Trunk Širca, Silvo Marinšek, Andrej Koren, Mateja Brejc

Septembra 2002 smo pričeli z izvedbo in koordinacijo projekta Comenius: *ESIST - Evaluation Strategies for Improving School Leaders' Training Programmes - A European Perspective*. Gre za mednarodno evalvacijo programov usposabljanja ravnateljev, v katero so vključene tudi naslednje partnerske institucije:

Universitaire Faculteiten Sint Ignatius Antwerpen, Belgija

Masarykova univerzita v Brne, Češka

Fontys Pabo Tilburg, Nizozemska

Centrum Rozwoju Kierowniczei Kadry Oswiatowej, Wydział Pedagogiki i Psychologii,

Uniwersytet Slaski, Poljska

Institutionen för lärarutbildning Uppsala Universitet, Švedska

Metodicke centrum Banska Bystrica, Slovaška.

Cilj projekta:

- Izdati priročnik o strategijah in metodah evalviranja
- Predlagati izboljšave programov izobraževanja na nacionalnih ravneh
- Razširjati rezultate in končni izdelek - priročnik
- Okrepiti evropsko sodelovanje na področju izobraževanja vodstvenih in vodilnih delavcev v vzgoji in izobraževanju

Ciljna

skupina:

Vodje izobraževalnih programov ter pristojni na državni ravni v partnerskih državah in drugje.

V okviru projekta bodo potekale naslednje aktivnosti:

- Priprava primerjalne študije
- Raziskava (oblikovanje orodij, metod in strategij ter poskusna izvedba evalvacije)
- Evalvacija (izobraževalnih programov in aktivnosti v projektu)
- Izmenjava izkušenj
- Priprava priročnika, nacionalnih in mednarodnih poročil
- Predlog izboljšav izobraževalnih programov.

Primerjalna študija bo objavljena na internetu (on-line). Strategije, orodja in metode evalvacije ter študija primera bodo objavljeni v priročniku. Rezultati in priporočila izboljšav bodo objavljeni v nacionalnih in mednarodnih poročilih.

Vključeni iz šR: Justina Erčulj, Anita Trnavčević, Andrej Koren, Mateja Brejc

- **Organizacija mednarodnih konferenc**

Študijski obisk evropskega programa ARION

- **Sodelovanje na mednarodnih konferencah**

Predvidoma bomo aktivno bomo sodelovali na mednarodnih konferencah:

- ECER 2003, European Conference on Educational Research, Berlin
- ICSEI (International Conference on School Effectiveness and Improvement) 2003, v Sydneyu, 3. – 7. januar 2003,
- ATEE (Association of Teacher Education in Europe) 2003
- ENIRDEM (European Network for Improving Research and Development in Educational Management) 2003, Riga
- AERA (American Education Research Association) 2003

Na konferencah bomo predstavljali svoje raziskave, nadgrajevali pa bomo tudi predstavitve o občutljivosti prenosa izkušenj med državami oziroma šolskimi sistemi, ki smo jih že imeli.

- **Objave prispevkov v tujih strokovnih revijah**

- **Sodelovanje z JV Evropo**

Na podlagi pogodbe s Fondom Otvoreno društvi BIH, pripravljamo z ministrstvom za šolstvo tuzlanskega kantona Bosne-Hercegovine vzpostavitev sistema usposabljanja ravnateljev in izobraževanja njihovih predavateljev.

Skupino 17 ravnateljev in vodilnih delavcev Ministrstva in Zavoda za šolstvo tuzlanskega kantona bomo vključili v usposabljanje za pripravo programov izobraževanja ravnateljev v BIH. Študenti se bodo januarja 2003 vključili v podiplomski študijski program Management v izobraževanju, ki ga izvajamo v sodelovanju z Visoko šolo za Management v Kopru v skladu s franšizo z Manchester Metropolitan University iz Velike Britanije.

Avgusta 2003 bodo predavatelji šR predstavniki skupine iz Tuzle izvedli pilotski modul za 4 skupine tuzlanskih ravnateljev.

- **Sodelovanje z institucijami v tujini**

Razvijali bomo stike s tistimi, kjer sodelovanje že poteka (Velika Britanija, Švedska, Finska, Danska, Češka, Kanada, Nizozemska, Španija, Portugalska, Litva), načrtujemo pa razširitev še na države JV Evrope.

Institucije s katerimi že sodelujemo:

Manchester Metropolitan University, Crewe+Alsager Faculty, Velika Britanija

Wolverhampton University, Velika Britanija

Ontario Institute for Studies in Education, University of Toronto, Kanada

Rektorsutbildningen (Centre for School management Training), Göteborg, Švedska

Barn-och ungdomsförvaltningen (Directorate of Education), Karlstads kommun, Švedska

Kauno technologijos universiteto regioninis distancinio mokymo centras, Kaunas, Litva

ENIRDEM

Open Society Education Program South East Europe OSEP-SEE

Ministrstvo za šolstvo, Tuzlanski kanton, Bosna-Hercegovina

Universitaire Faculteiten Sint Ignatius Antwerpen, Belgija
 Masarykova univerzita v Brne, Češka
 Fontys Pabo Tilburg, Nizozemska
 Centrum Rozwoju Kierowniczei Kadry Oswiatowej, Wydział Pedagogiki I Psychologii,
 Uniwersytet Slaski, Poljska
 Institutionen för lärarutbildning Uppsala Universitet, Švedska
 Metodické centrum Banská Bystrica, Slovaška.

5. V šolo usmerjeno izobraževanje

Izvedli bomo seminarje in svetovanje za učiteljske in vzgojiteljske zbere. Skupaj z ravnatelji pa sodelujemo tudi pri uvajanju sprememb na šolah, vrtcih in domovih.

Področja:

Priprava učiteljskega in vzgojiteljskega zbora na vključevanje otrok s posebnimi potrebami
 Skrite možnosti komunikacije
 Sodelovanje s starši – da, toda kako.
 Preprečevanje nasilja na šolah/vrtcih

PROGRAMI, KI JIH NAROČI MINISTRSTVO ZA ŠOLSTVO, ZNANOST IN ŠPORT

Nadaljevalni programi

Nadaljevalne programe bomo izvedli med 11. in 13. februarjem 2003. Osnovna tema bo delovna zakonodaja, ki jo bomo pripravili na pobudo združenj ravnateljev in po naročilu MŠZŠ.

O delovni zakonodaji bomo pripravili 6 urne delavnice, izvedli jih bodo pravniki z MŠZŠ in ravnatelji, ki bodo sodelovali v pripravi delavnic.

V okviru modula bomo izvedli še 4 urne teme:

- Odločnost in jaz
- Vodenje za učenje
- Ženske v vodenju.

Strokovni posveti ravnateljic in ravnateljev

- IX. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev, 20. – 22. 10. 2003
- XII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovno šolstvo, 10. – 12. 11. 2003
- X. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednje šolstvo, 24. – 26. 11. 2003
- III. strokovno srečanje ravnateljev višjih šol, 26. – 27. maj 2003
- III. strokovno srečanje vodstvenih delavcev s področja izobraževanja odraslih, 13. – 14. maj 2003
- Posvet: Varstvo osebnih podatkov (predvidoma marec 2003)

VI. RAZISKOVALNI INŠTITUT

Načrtujemo, da bomo v letu 2003 ustanovili raziskovalni inštitut Šole za ravnatelje, da bomo lahko svojo raziskovalno dejavnost prijavljali tudi na razpise. Načrt dela bo posebna priloga LDN-ja.

VII. FINANČNI NAČRT

Pogodba o financiranju z Ministrstvom za šolstvo, znanost in šport še ni podpisana. Predvidevamo podpis pogodbe kot je opredeljena v finančnem načrtu za leto 2003, ki bo priloga temu načrtu.

Vse dejavnosti bomo izvajali neprofitno, zaračunavali bomo zgolj kritje nastalih stroškov, tržne dejavnosti nimamo.

VIRI SREDSTEV ZA POSAMEZNE DEJAVNOSTI

Dejavnost	Vir sredstev			
	Pogodba z MŠZŠ	Dodatek k pogodbi z MŠZŠ	Kotizacija udeležencev	Sredstva projektov
ŠOLA ZA RAVNATELJE	✓		✓	
NADALJEVALNI PROGRAM ŠOLE ZA RAVNATELJE	✓		✓	
SAMOSTOJNI MODULI	✓		✓	
STROKOVNA SREČANJA	✓	✓	✓	
IZDAJANJE PUBLIKACIJ IN STROKOVNIH REVIJ			✓	
MEDNARODNA DEJAVNOST				
sodelovanje v projektih				✓
organizacija konferenc			✓	
sodelovanje na konferencah	✓			
sodelovanje z JV Evropo				✓
V ŠOLO USMERJENO IZOBRAŽEVANJE	✓		✓	
PRISTOPI H KAKOVOSTI	✓	✓	✓	
RAZISKOVALNI INŠTITUT				✓

Ljubljana, 17. 12. 2002

Direktor
Andrej Koren