



Šola za ravnatelje

Predoslje 39
4000 Kranj
Slovenija

LETNO POROČILO ZA LETO 2010

Obravnavano in potrjeno na seji sveta zavoda dne 28. 2. 2011.

Odgovorna oseba zavoda je Andrej Koren

Kranj, 28. 2. 2011

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2010
Splošni del

KAZALO

1	PREDSTAVITEV ŠOLE ZA RAVNATELJE	4
2	KRATEK OPIS RAZVOJA TER VIZIJA IN POSLANSTVO ZAVODA	4
3	DOLGOROČNI CILJI ZAVODA	4
4	ORGANIZIRANOST IN ORGANI ZAVODA	4
5	PREDSTAVITEV DEJAVNOSTI	5
5.1	Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljih	5
5.2	Dejavnost šole za ravnatelje	5
6	POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH ZA LETO 2009	8
6.1	Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje šole za ravnatelje	8
6.2	Dolgoročni cilji iz zastavljenega večletnega programa dela in razvoja oziroma področnih strategij in nacionalnih programov	8
6.3	Letni cilji iz letnega programa dela za leto 2009	8
7	OCENA USPEHA, UPOŠTEVAJE FIZIČNE, FINANČNE IN OPISNE KAZALCE IZ LETNEGA PROGRAMA ZA LETO 2009	11
8	NEDOPUSTNE ALI NEPRIČAKOVANE POSLEDICE V IZVAJANJU PROGRAMA DELA	12
9	OCENA USPEHA V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET	12
10	OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA	12
11	OCENA DELOVANJA SISTEMA NOTRANJEGA FINANČNEGA NADZORA	12
12	POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI	13
13	OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA, PREDVSEM NA GOSPODARSTVO, SOCIALO, VARSTVO OKOLJA, REGIONALNI RAZVOJ IN UREJANJE PROSTORA	13
13.1	Regionalni razvoj	13
13.2	Sociala	13
14	DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKO POLITIKO TER POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	13
14.1	Kadri	13
14.2	Prostori	14
14.3	Oprema po denarnem in obračunskem delu	15
15	BILANCA STANJA NA DAN 31. 12. 2009	17
16	IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV	22
17	IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI	30
18	IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA	32
19	STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV IN OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV IN POJASNILA	40
20	PRILOGE: PREGLEDNICE 1 – 6	43

1 PREDSTAVITEV ŠOLE ZA RAVNATELJE

Naziv: ŠOLA ZA RAVNATELJE
Skrajšano ime: ŠR
Sedež: PREDOSLJE 39, KRANJ

E-pošta: info@solazaravnatelje.si
Naslov spletne strani: <http://www.solazaravnatelje.si/>

2 KRATEK OPIS RAZVOJA TER VIZIJA IN POSLANSTVO ZAVODA

Zavod je ustanovila Vlada R Slovenije 7. septembra 1995 s sklepom o ustanovitvi št. 022-04/95-22/1-8. Za določitev novega sedeža zavoda je Vlada R Slovenije 18. marca 2008 sprejela nov Sklep o ustanovitvi javnega zavoda Šola za ravnatelje, številka 01403-5/2008/4, s katerim ob določitvi novega sedeža akt z manjšimi spremembami uskladila z novejšo zakonodajo. V skladu s sklepom o ustanovitvi izvaja Šola za ravnatelje dejavnost izobraževanja odraslih in drugega izobraževanja, izdajanja knjig, revij in periodike ter raziskovanja in eksperimentalnega razvoja na področju izobraževanja. Dejavnost ŠR je javna služba, z dejavnostjo, ki je v javnem interesu.

Z usposabljanjem, projekti in raziskavami na področju vzgoje in izobraževanja izboljšati vodenje in kakovost šol ter vplivati na boljše dosežke učencev.

3 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA

- Z usposabljanjem ravnateljev ter drugih strokovnih delavcev razvijati profesionalizem in izboljšati učenje na vseh ravneh,
- izboljševati prakso vodenja in spodbujati celovite pristope pri delovanju VIO,
- razvijati in uveljavljati pristope h kakovosti v vzgoji in izobraževanju,
- povezovanje slovenskih institucij, strokovnjakov in praktikov na področju izobraževanja,
- prenašanje rezultatov raziskav, teorij in strokovnih rešitev v šolsko prakso,
- izvajanje dejavnosti v svetovni razsežnosti.

4 ORGANIZIRANOST IN ORGANI ZAVODA

Organiziranost

Najvišji organ zavoda je svet zavoda.

Računovodsko administrativne službe, ki delujejo: tajništvo, računovodstvo in knjigovodstvo.

Predstavitelji odgovornih oseb:

Direktor: dr. Andrej Koren
Predsednica sveta zavoda: dr. Andreja Barle Lakota

5 PREDSTAVITEV DEJAVNOSTI

5.1 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljih

V letu 2010 smo uresničili zastavljene cilje. Izvedli smo vse programe v okviru redne dejavnosti, kjer je bil dan poudarek usposabljanju ravnateljcev v času priprave na ravnanje, v prvem letu ravnanja in v kasnejših obdobjih. V vseh oblikah usposabljanja so bili vključeni vsi slovenski ravnatelji in ravnateljice. Posebno pozornost smo namenili novemu 3 letnemu programu Razvoj ravnanja, ki je namenjen ravnateljem po 2 končanih mandatih. Pripravili smo uvodni delavnici in vzajemno svetovanje.

Izvedli smo 5 projektov evropskih strukturnih skladov. Vsi projekti so bili izvedeni v skladu z načrtovanimi cilji in rezultati.

Velik obseg dejavnosti sta predstavljala projekta ESS Zasnova in uvedba sistema ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti vzgojno izobraževalnih organizacij ter Usposabljanje za uvedbo sistema ugotavljanja in zagotavljanja kakovosti vzgojno-izobraževalnih organizacij, kjer smo usposabljali šole za samoevalvacijo, izvedli prve zunanje evalvacije in oblikovali model pristopov h kakovosti. V projektu smo končali pri ciklus in izvedli priprave za nadaljevanje projekta v 2 ciklu. Pri tem smo sodelovali s konzorcijskimi partnerji in predstavniki Bele knjige.

S Filozofskima fakultetama v Mariboru in Ljubljani smo pričeli z izvajanjem projekta Usposabljanje strokovnih delavcev za izvajanje kompetenčnega pristopa k poučevanju s spodbujanjem pridobivanja ključne kompetence učenje učenja na vseh nivojih vzgoje in izobraževanja.

Zaključili smo tudi ciljno raziskovalni projekt Politike, strategije in organizacijska načela vzgoje in izobraževanja v 21. stol.

Za dejavnost ŠR je bil pomemben junijski začetek projekta ESS Vseživljenjsko učenje – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev v okviru letnega delovnega načrta. Izmed ciljev projekta je bila priprava programa podpora ravnateljem, ki smo ga pričeli oktobra 2010.

5.2 Dejavnost šole za ravnatelje

V letu 2009/2010 smo izvajali naslednji programi:

- Izvedba programa šole za ravnatelje za 6 skupin v šolskem letu 2009/2010,
- Vpis 5 skupin in izvedba programa za leto 2010/2011,
- Mentorstvo novoimenovanim ravnateljem,
- Priprava in izvedba programa Razvoj ravnanja
- Program vodenje za učenje,
- Strokovna srečanja ravnateljic in ravnateljcev vrtcev, osnovnega in srednjega šolstva,
- Nadaljevalni program šole za ravnatelje
- Strokovni posvet Vodenje v izobraževanju,
- Strokovni posvet pomočnikov ravnateljcev
- Mreže učečih se šol in vrtcev I.
- Mreže učečih se šol in vrtcev II.
- Sodelovanje na mednarodnih strokovnih konferencah in druge oblike mednarodnih sodelovanj,
- Izdajanje revije in publikacij,
- Zasnova in uvedba sistema ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti vzgojno izobraževalnih organizacij, projekt ESS,

- Usposabljanje za uvedbo sistema ugotavljanja in zagotavljanja kakovosti vzgojno-izobraževalnih organizacij, projekt ESS,
- Vodenje avtonomnega javnega zavoda, projekt ESS,
- Usposabljanje strokovnih delavcev za izvajanje kompetenčnega pristopa k poučevanju s spodbujanjem pridobivanja ključne kompetence učenje učenja na vseh nivojih vzgoje in izobraževanja, projekt ESS,
- Vseživljenjsko učenje – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev, projekt ESS,
- Ciljno raziskovalni projekt Politike, strategije in organizacijska načela vzgoje in izobraževanja v 21. stol.

Preglednica 2: Število udeležencev v programih ŠR

Program	2009	2010
Šola za ravnatelje	115	105
Mentorstvo novoimenovanim ravnateljem	39	83
Razvoj ravnateljevanja	0	32
Vodenje za učenje	14	16
Nadaljevalni program Šole za ravnatelje	407	334
Strokovna srečanja ravnateljic in ravnateljev	1.043	1.001
Strokovno srečanje pomočnikov ravnateljev	265	313
Posvet Vodenje v izobraževanju	135	293
Mreže učečih se šol I	995	686
Mreže učečih se šol II	3.549	2.560
Projekti – strukturni skladi	3.897	7.118
SKUPAJ	10.459	12.541

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2010
posebni del

6 POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH ZA LETO 2009

6.1 Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje šole za ravnatelje

Zakon o delovnih razmerjih (Uradni list RS, št. 42/02, 79/06, 46/07, 103/07 in 45/08 ZArbit)
Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 121/91, 17/91, 55/92, 66/93, 8/96, 18/98, 36/00 ZPDZC in 127/06 ZJZP)
Zakon o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja (Uradni list RS, št. 16/07, 101/07, 36/08, 58/09, 64/09 popr., 65/09 popr.)
Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 79/99, 124/00, 79/01, 30/02, 56/02, 127/06, 14/07, 109/08, 49/09 in 38/10 ZUKN)
Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99 in 30/02 ZJF-C)
Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v RS (Uradni list RS, št. 52/94, 49/95, 34/96, 45/96, 51/98, 28/99, 39/99, 38/00, 56/01, 64/01, 78/01, 56/02, 52/2007, 33/10 in 83/10)
Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list. RS, št. 46/03).

6.2 Dolgoročni cilji iz zastavljenega večletnega programa dela in razvoja oziroma področnih strategij in nacionalnih programov

Dolgoročni cilji ŠR so:

- Z usposabljanjem ravnateljcev ter drugih strokovnih delavcev razvijati profesionalizem in izboljšati učenje na vseh ravneh,
- izboljševati prakso vodenja in spodbujati celovite pristope pri delovanju VIO,
- razvijati in uveljavljati pristope h kakovosti v vzgoji in izobraževanju,
- povezovanje slovenskih institucij, strokovnjakov in praktikov na področju izobraževanja,
- prenašanje rezultatov raziskav, teorij in strokovnih rešitev v šolsko prakso,
- izvajanje dejavnosti v svetovni razsežnosti.

6.3 Letni cilji iz letnega programa dela za leto 2010

Temeljni cilji ŠR v letu 2010 so bili:

- izvesti program šole za ravnatelje in ravnateljski izpit,
- pilotsko izvesti program Razvoj ravnateljstva,
- izvesti program Mentorstvo novoimenovanim ravnateljem,
- izvesti program Mreže učečih se šol/vrtcev,
- pripraviti in izvesti strokovna srečanja,
- izvesti program Vodenje za učenje za ravnatelje,
- publicistična dejavnost,
- izvajati znanstveno raziskovalne in razvojne projekte,
- sodelovati s sorodnimi institucijami,

- mednarodna dejavnost,
- spodbujati profesionalni razvoj zaposlenih,
- izvesti programe Evropskih strukturnih skladov na področju zagotavljanja in ugotavljanja kakovosti, profesionalnega razvoja in spodbujanja pridobivanja ključne kompetence učenje učenja.

Preglednica 3: Viri financiranja

Dejavnost	Vir sredstev				
	Pogodba z MŠŠ	Dodatek k pogodbi z MŠŠ in MVZT	Kotizacija udeležencev	Sredstva ESS	Sredstva mednarodnih projektov
Šola za ravnatelje	✓		✓		
Mentorstvo novoimenovanim ravnateljem				✓	
Razvoj ravnateljstva	✓	✓			
Vodenje za učenje	✓	✓			
Nadaljevalni program Šole za ravnatelje				✓	
Strokovna srečanja ravnateljic in ravnateljev				✓	
Strokovno srečanje pomočnikov ravnateljev				✓	
Posvet Vodenje v izobraževanju				✓	
Mreže učecih se šol I	✓	✓	✓		
Mreže učecih se šol II	✓	✓	✓		
Zasnova in uvedba sistema ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti vzgojno izobraževalnih organizacij				✓	
Usposabljanje za uvedbo sistema ugotavljanja in zagotavljanja kakovosti vzgojno-izobraževalnih organizacij				✓	
Vodenje avtonomnega javnega zavoda				✓	
Usposabljanje strokovnih delavcev za izvajanje kompetenčnega pristopa k				✓	

poučevanju s spodbujanjem pridobivanja ključne kompetence učenje učenja na vseh nivojih vzgoje in izobraževanja					
Vseživljenjsko učenje – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev				✓	
Politike, strategije in organizacijska načela vzgoje in izobraževanja v 21. stol. - CRP		✓			
Izdajanje publikacij in strokovnih revij	✓	✓	✓	✓	
Mednarodna dejavnost				✓	✓

7 OCENA USPEHA, UPOŠTEVAJE FIZIČNE, FINANČNE IN OPISNE KAZALCE IZ LETNEGA PROGRAMA ZA LETO 2010

Upošteva je zastavljene cilje v letu 2010 ugotavljamo, da so bili cilji v celoti uresničeni. V nadaljevanju bomo prikazali finančne kazalce iz finančnega načrta za leto 2010 in dejanske uresničitve.

Preglednica 4: Pregled prihodkov po vrstah financerjev po načelu denarnega toka

	REALIZACIJA 2010	PLAN 2010	Indeks RE/LDN
PRIHODKI OD POSLOVANJA	1.693.004	1.462.671	115,75
• SLUŠATELJI, ŠOLE, MEDNARODNI PROJEKTI IN KONFERENCE	156.506	260.000	60,19
• MŠŠ, MVZT SKUPAJ	1.536.225	1.202.371	127,77
MŠŠ plače s prispevki in drugimi osebnimi prejemki	401.110	401.966	99,79
MŠŠ materialni stroški	19.542	19.542	100,00
MVZT dodatki k pogodbi	5.000	5.000	100,00
MŠŠ dodatki k pogodbi	81.500	81.500	100,00
ESS	1.029.073	694.363	148,20
MŠŠ investicije	0	0	
• FINANČNI PRIHODKI	273		
SKUPAJ PRIHODKI	1.693.004	1.462.671	115,75

Pojasnilo indeksa 148,20:

V LDN za leto 2010 nismo vključili projekta ESS na SM 364, ker je bila pogodba zanj podpisana šele med letom. Za ta projekt smo prejeli avans v višini 300.000 €. Iz tega izvira razlika pri prejetih sredstvih za projekte ESS. Iz tega projekta ESS so se pokrivali vsi stroški za posvete in kotizacije zanje mismo zaračunali. Tudi indeksa **115,75** in **127,77** sta se povečala iz istega razloga.

Pojasnilo indeksa 60,19:

Postavka **SLUŠATELJI, ŠOLE, MEDNARODNE KONFERENCE** ima manjši znesek realizacije zaradi manjšega obsega zaračunanih kotizacij za strokovne posvete. Vsi posveti so se pokrivali iz sredstev evropskih strukturnih skadov, zato je bila udeležba za slušatelje brezplačna.

8 NEDOPUSTNE ALI NEPRIČAKOVANE POSLEDICE V IZVAJANJU PROGRAMA DELA

V letu 2010 ni bilo nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela. Poslovanje pa je bilo oteženo zaradi pomanjkanja finančnih sredstev, kar smo rešili z najemom nekaj premostitvenih kreditov (v višini 220.000 €).

9 OCENA USPEHA V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET

ŠR letih je v vseh teh letih uspešna tako v doseganju ciljev kot v poslovanju s pozitivnim izidom. Obseg dejavnosti raste (glej Poročilo o delu za leto 2010). Ob dejavnosti v Sloveniji izvajamo vse več projektov, v programih se število udeležencev bistveno ne spreminja. Programe vsebinsko prenavljamo in posodabljammo ter uvajamo nove.

Tudi leto 2010 je bilo uspešno, saj smo uresničili zastavljene cilje pri delu in poslovanju, ravnali smo skladno s sprejetimi usmeritvami.

10 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

$$\text{Gospodarnost} = \frac{\text{Prihodki } \mathbf{1.792.022}}{\text{Odhodki } \mathbf{1.791.111}} = \mathbf{1,0005}$$

Presežek prihodkov nad odhodki

911

$$\text{Donosnost} = \frac{\text{Presežek prihodkov nad odhodki}}{\text{Sredstva v lasti ali upravljanju + ugotovljeni poslovni izid + dolgoročne rezervacije}} * 100 = \mathbf{102,522}$$

35.214 + 911

Cilje in naloge načrtujemo na podlagi raziskav, evalvacij, objavljene teorije. Pri tem upoštevamo posebnosti našega šolskega sistema in znanje ravnateljev in drugih strokovnih delavcev. Na vseh področjih ravnamo s sredstvi skrajno racionalno in gospodarno.

11 OCENA DELOVANJA SISTEMA NOTRANJEGA FINANČNEGA NADZORA

ŠR vodi računovodstvo in knjigovodstvo na podlagi pravilnika o računovodstvu, javna naročila malih vrednosti na podlagi Pravilnika o javnih naročilih malih vrednosti, postopke zbiranja ponudb z javnimi razpisi pa na podlagi Zakona o javnem naročanju.

Prejete račune pred plačilom pregleda zaposleni, ki je strošek povzročil, odobri jih direktor ter likvidira računovodski delavec, ki hkrati pregleda, če račun vsebuje vse zahtevane elemente.

Sistem notranje kontrole je vzpostavljen pri:

- mesečni najavi količnikov za plače, stroških prevozov in prehrane za delavce ter ostalih stroškov (zahteve posredujemo ministrstvu);
- zbiranju ponudb preko sistema javnih naročil malih vrednosti;
- preverjanju dobavnic in računov ob podpisu izplačila;
- preverjanju plačil (direktor redno tedensko pregleda izpiske o obremenitvi računa);
- spremljanju prihodkov na osnovi izstavljenih računov, pisnih zahtevkov ali pogodb s strani poslovnih partnerjev.

Notranji nadzor poslovanja smo opravili v letu 2008, ki ga je izvedla pooblaščen institucija. K reviziji smo zavezani vsake tri leta, tako da ga bomo ponovno opravili v letu 2011 za celotno poslovanje. V prihodnje želimo vzpostaviti lastni notranji nadzor javnih financ.

12 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Dejavnost Šole za ravnatelje je bila izvedena v skladu z Letnim delovnim načrtom za leto 2010. To velja tako za programski del, kot za poslovanje s finančnimi sredstvi.

13 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA, PREDVSEM NA GOSPODARSTVO, SOCIALO, VARSTVO OKOLJA, REGIONALNI RAZVOJ IN UREJANJE PROSTORA

13.1 Regionalni razvoj

Regionalni razvoj zagotavljamo s projekti strukturnih skladov.

13.2 Sociala

Izvajamo programe s področja obvladovanja in preprečevanja nasilja.

14 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKO POLITIKO TER POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

14.1 Kadri

ŠR si prizadeva zagotavljati zaposlenim čim boljše materialne in prostorske razmere.

Zaposlitve v ŠR so usklajene z aktom o sistemizaciji, za del zaposlenih z delovnim razmerjem za določen čas zagotavljamo sredstva iz projektov. Večina zaposlenih so predavatelji, strokovnjaki za področje menedžmenta v izobraževanju.

Na dan 31. 12. 2009 smo imeli 19 zaposlenih, na dan 31. 12. 2010 pa 31. Nove delavce smo zaposlili zaradi povečanega obsega dela na projektih Evropskih strukturnih skladov. 17 zaposlenih se financira iz sredstev državnega proračuna, od tega pet v 100 % deležu, osem v 50 % deležu, ena v 40% deležu, trije pa v 20% . Za ostalih 14 zagotavljamo sredstva iz ESS projektov.

Preglednica 5: Število zaposlenih po delovnih mestih in deležu zaposlitve: zaposleni v skladu s sistemizacijo delovnih mest na dan 31. 12. 2010

Delovno mesto	Število sistemiziranih delovnih mest	Št. redno zaposlenih	Ur tedensko			
			40	20	16	8
Predavatelj	7	2	2	/	/	/
Predavatelj		8		8		
Predavatelj		1			1	
Predavatelj		3				3
Tajnica	1	1	1	/	/	/
Poslovni sekretar	1	1	1	/	/	/
Direktor	1	1	1	/	/	/
SKUPAJ	10	17	5	8	1	3

Preglednica 6: Število zaposlenih po delovnih mestih in deležu zaposlitve: zaposleni na projektih na dan 31. 12. 2010

Delovno mesto	Št. zaposlenih za določen čas	Ur tedensko
Predavatelj	4	40
Predavatelj	9	20
Predavatelj	6	8
Strokovni sodelavec	5	40
SKUPAJ	24	

Preglednica 7: Število zaposlenih po izobrazbi na dan 31. 12. 2010

Izobrazba	2009	2010
Doktorat	5	5
Magisterij	4	5
Specializacija	0	2
Visoka izobrazba	7	16
Višja izobrazba	1	0
Srednja šola	2	3
Skupaj zaposlenih	19	31

14.2 Prostori

Večino dejavnosti izvajamo v prostorih hotela Kokra na Brdu pri Kranju, in sicer v skladu s pogodbo z JGZ Brdo, Protokolarnе storitve RS. Druga strokovna srečanja, konference in seminarje izvajamo v kongresnih centrih, ki imajo ustrezne pogoje. Za izvedbo seminarjev in posvetov izberemo najugodnejše ponudbe z vidika cen in primernosti prostorov.

14.3 Oprema

V poslovnem letu 2010 smo nabavili:

- 1.229,93 € osnovnih sredstev po obračunskem delu.
- 1.951,84 € osnovnih sredstev po denarnem toku.

Nabavili smo novo računalniško opremo.

Nabavljena oprema v letu 2010:

Preglednica 8: Osnovna sredstva – pisarniška ter računalniška oprema

Oprema	Število	Znesek
monitor	1	250,65
Prenosni računalnik	1	436,69
Stacionarni računalnik	1	542,59
SKUPAJ		1.229,93

Kranj, 28. 2. 2011

Andrej Koren
direktor

RAČUNOVODSKO POROČILO

ZA LETO 2010

Kranj, 28. 2. 2011

Šola za ravnatelje je javni zavod in sestavlja letni proračun kot določeni uporabnik enotnega kontnega načrta. Določeni uporabniki ugotavljajo in razčlenjujejo prihodke in odhodke v skladu z Zakonom o računovodstvu in slovenskimi računovodskimi standardi.

15 BILANCA STANJA NA DAN 31. 12. 2010

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	O znaka za AOP	ZNES EK - Tekoče leto	ZNES EK - Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (001 = 002 - 003 + 004 - 005 + 006 - 007 + 008 + 009 + 010 + 011)	01 0	35.	51.8
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	02 0		
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	03 0		
02	NEPREMIČNINE	04 0		
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	05 0		
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	06 0	19.	35.7
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	07 0	83.	83.8
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	08 0		
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	09 0		
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	10 0		
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	11 0		
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (012 = 013 + 014 + 015 + 016 + 017 + 018 + 019 + 020 + 021 + 022)	12 0	78.	631.9
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	13 0		
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	14 0	101	107.7

12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	15	0	1.	9
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	16	0		
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	17	0	663	479.3
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	18	0		
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	19	0		
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	20	0	1.	4.1
18	NEPLAČANI ODHODKI	21	0		
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	22	0	10.	39.7
	C) ZALOGE (023 = 024 + 025 + 026 + 027 + 028 + 029 + 030 + 031)	23	0		
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	24	0		
31	ZALOGE MATERIALA	25	0		
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	26	0		
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	27	0		
34	PROIZVODI	28	0		
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	29	0		
36	ZALOGE BLAGA	30	0		
37	DRUGE ZALOGE	31	0		
	I. AKTIVA SKUPAJ (032 = 001 + 012 + 023)	32	0	813.	683.8
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	33	0		
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (034 = 035 + 036 + 037 + 038 + 039 + 040 + 041 + 042 + 043)	34	0	151.	100.5

20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	35	0		
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	36	0	82.	63.8
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	37	0	57.	33.7
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	38	0	11.	2.8
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	39	0		1
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	40	0		
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	41	0		
28	NEPLAČANI PRIHODKI	42	0		
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	43	0		4
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (044 = 045 + 046 + 047 + 048 + 049 + 050 + 051 + 052 - 053 + 054 + 055 + 056 + 057 + 058 - 059)	44	0	661	583.2
90	SPLOŠNI SKLAD	45	0		
91	REZERVNI SKLAD	46	0		
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	47	0	625.	539.5
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	48	0		
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	49	0		
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	50	0		
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	51	0		
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	52	0		
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	53	0		
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	54	0		

97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	55	0		
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	56	0	35.	43.0
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	57	0		
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	58	0		7
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	59	0		
	I. PASIVA SKUPAJ (060 = 034 + 044)	60	0	813.	683.8
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	61	0		

Bilanca stanja vsebuje podatke o stanju in obveznostih do njihovih virov na zadnji dan tekočega leta (31. 12. 2010) in zadnji dan predhodnega obračunskega obdobja (31. 12. 2009).

Sredstva zavoda oziroma obveznosti do virov sredstev, so na dan 31. 12. 2009 znašala 813.488 €.

Prilogi k bilanci stanja sta:

- pregled stanja in gibanja neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev,
- pregled stanja in gibanja dolgoročnih kapitalskih naložb in posojil.

I. SREDSTVA

Sredstva (aktiva) so v bilanci razdeljena na sledeče postavke:

- dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju,
- kratkoročna sredstva, razen zalog in aktivne časovne razmejitve,
- zaloge.

A) Dolgoročna sredstva za leto 2010

VRSTA DOLGOROČNIH SREDSTEV	VREDNOST NA DAN 31. 12. 2010 (v EUR)
Opredmetena osnovna sredstva	119.069
Popravek vrednosti opr.osn. sredstev	83.855
SKUPAJ	35.214

Dolgoročna sredstva na dan 31. 12. 2010 po nabavni, odpisani in neodpisani vrednosti:

V poslovnem letu 2010 nismo od pristojne Ministrstva za šolstvo in šport prejeli nobenih sredstev za nabavo osnovnih sredstev. Vsa opredmetena osnovna sredstva v višini 1.229,93 € smo pridobili iz lastnih virov, iz dobička preteklih let. Nameni investicij so bili nakup nove računalniške opreme.

Amortizacija opreme je znašala 9.356,68 €. Zaradi izločitve iz uporabe se je zmanjšala nabavna vrednost in popravek vrednosti za 17.907,60 €. Sedanja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2010 znaša 35.213,81 €.

Delež vstopnega DDV se je po njegovem končnem obračunu znižal iz 21 % na 9 %. Zavod je zato moral povečati nabavo opredmetenim osnovnim sredstvom, ki so bila nabavljena v letu 2010.

Zavod pri drugih nabavah in storitvah ni popravljal posamičnih nabavnih vrednosti, temveč je ugotovljeno zmanjšanje vstopnega DDV za 12 % knjižil zbirno na prevrednotovalne poslovne odhodke v vrednosti 5.600,47 €.

B) Kratkoročna sredstva in aktivne časovne razmejitve za leto 2010:

VRSTA KRATKOROČNIH SREDSTEV	VREDNOST NA DAN 31. 12. 2009 (v EUR)
Denarna sredstva na računih	101.297,09
Kratkoročne terjatve do kupcev	1.601,00
Kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov proračuna	53.864,03
Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN	610.117,17
Druge kratkoročne terjatve	1.393,15
Aktivne časovne razmejitve	10.002,05
SKUPAJ	778.274,49

Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN predstavljajo terjatve do MŠŠ za decembrske plače v znesku 31.341,23 € ter za materialne stroške v višini 3.000,00 €. Preostanek zneska predstavljajo terjatve do MŠŠ za povrnitev stroškov ESS, ki so nastali v letu 2010 in so bili s strani Šole za ravnatelje že plačani.

Druge kratkoročne terjatve predstavljajo terjatve za vstopni DDV.

Aktivne časovne razmejitve so kratkoročno odloženi odhodki - naročnine, ki se nanašajo na leto 2011 ter drugi materialni stroški, katerih strošek dejansko nastopi v letu 2011).

C) Zalog zavod nima.

II. OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

Obveznosti do virov sredstev so v bilanci stanja razčlenjeni na postavki:

- kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve,

- lastni viri in dolgoročne obveznosti.

A) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE:

VRSTA KRATKOROČNIH OBVEZNOSTI	VREDNOST NA DAN 31. 12. 2010 (v EUR)
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	82.551,80
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	57.967,04
Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	11.416,42
Kratkoročne obveznosti iz financiranja	1,58
SKUPAJ	151.936,84

Obveznosti do zaposlenih predstavljajo decembrske plače.

Obveznosti do dobaviteljev so prejeti računi za blago in storitve, ki imajo valuto v letu 2011.

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja predstavljajo obveznosti za plačilo DDV.

B) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

VRSTA LASTNIH VIROV	VREDNOST NA DAN 31. 12. 2009 (v EUR)
Obveznosti za neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva	35.213,81
Presežek prihodkov nad odhodki v letu 2010	910,62
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	625.427,03
SKUPAJ	661.551,46

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve vsebujejo avans sredstev iz naslova ESS projektov v višini 625.427,03 €.

16 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	O znaka za AOP	ZNES EK - Tekoče leto	ZNESE K - Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (860 = 861 + 862 - 863 + 864)	8 60	1.791,7	1.415,07

760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	61	8	1.791.7	1.415.07
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	62	8		
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	63	8		
761	PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	64	8		
	B) FINANČNI PRIHODKI	65	8	2	15
763	C) DRUGI PRIHODKI	66	8		
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (867 = 868 + 869)	67	8		
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	68	8		
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	69	8		
	D) CELOTNI PRIHODKI (870 = 860 + 865 + 866 + 867)	70	8	1.792.0	1.415.24
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (871 = 872 + 873 + 874)	71	8	950.9	750.91
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	72	8		
460	STROŠKI MATERIALA	73	8	133.5	144.63
461	STROŠKI STORITEV	74	8	772.3	606.28
	F) STROŠKI DELA (875 = 876 + 877 + 878)	75	8	866.7	635.6
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	76	8	665.1	489.38
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	77	8	108.4	78.8
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	78	8	93.1	67.4
462	G) AMORTIZACIJA	79	8	9.3	15.7
463	H) REZERVACIJE	80	8		
del 465	J) OSTALI DRUGI STROŠKI	81	8		

467	K) FINANČNI ODHODKI	82	8	3.2	9.0%
468	L) DRUGI ODHODKI	83	8		
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885 = 886 + 887)	84	8	5.6	2.5%
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	85	8		
	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	86	8	5.6	2.5%
	N) CELOTNI ODHODKI (888 = 871 + 875 + 879 + 880 + 881 + 882 + 883 + 884 + 885)	87	8	1.791.1	1.413.98
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (889 = 870 - 888)	88	8		1.2%
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (890 = 888 - 870)	89	8		
	Davek od dohodka pravnih oseb	90	8		5%
	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	91	8		7%
	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	92	8		
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	93	8		
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	94	8		
	Število mesecev poslovanja	95	8		
1	2	3	4	5	

PRIHODKI IN ODHODKI DOLOČENIH UPORABNIKOV IN POJASNILA

	Leto 2010 (v EUR)	Leto 2009 (v EUR)	Indeks 2010/2009
A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	1.791.753	1.415.079	126,62
SLUŠATELJI, ŠOLE, MEDNARODNE KONFERENCE	208.107	290.942	71,53
MŠŠ, MVZT skupaj	1.583.646	1.124.137	140,88
MŠŠ plače s prispevki	401.208	383.260	104,68
MŠŠ materialni stroški	22.542	17.842	126,34
MŠŠ, MVZT dodatki k pogodbi	86.500	131.500	65,78
ESS	1.073.396	591.534	181,46
B) FINANČNI PRIHODKI	214	154	138,96
C) DRUGI PRIHODKI	55	7	785,71
Č) PREVREDNOSTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI			
D) CELOTNI PRIHODKI	1.792.022	1.415.240	126,62

E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	905.907	750.915	120,64
Stroški materiala	133.579	144.632	85,30
Stroški storitev	772.328	606.283	127,39
F) STROŠKI DELA	866.735	635.679	136,35
• Plače in nadomestila plač s prispevki	796.630	568.226	140,20
• Ostali stroški dela	70.105	67.453	103,93
G) AMORTIZACIJA	9.357	15.755	59,39
K) FINANČNI ODHODKI	3.210	9.095	35,29
I) DRUGI ODHODKI	302	23	1.313,04
M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	5.600	2.521	222,13
N) CELOTNI ODHODKI	1.791.111	1.413.988	126,67
O) PRESEŽEK PRIHODKOV	911	1.252	72,76
Davek od dohodka pravnih oseb	0	550	
Presežek prihodkov z upoštevanje DDPO		702	
Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur	23	16	143,75
Število mesecev poslovanja	12	12	100,00

Izkaz prihodkov in odhodkov je narejen v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi in zajema poslovanje v letu 2010.

Prihodki po obračunskem načelu so bili realizirani v višini 1.792.021,60 €. Indeks realizacije glede na leto 2009 znaša 126,62.

Odhodki po obračunskem načelu so bili realizirani v višini 1.791.110,98 €. Indeks realizacije glede na leto 2009 znaša 126,67.

ANALIZA PRIHODKOV

Celotni prihodki iz poslovanja so v letu 2010 znašali 1.792.021,60 €, od tega prihodki iz proračuna Republike Slovenije 1.583.645,48 (88,37 %), od udeležencev izobraževanja in mednarodnih projektov pa 208.106,87 € (11,61 % sredstev).

Finančni prihodki so znašali 214,20 €, kar predstavlja 0,01 % celotnih prihodkov. Prejeli smo jih iz naslova obresti za denarna sredstva na TRR.

Drugi prihodki so znašali 55,00 €, kar je 0,003 % celotnih prihodkov.

ANALIZA ODHODKOV

Celotni odhodki za leto 2010 so znašali 1.791.110,98 €, od tega stroški dela 866.735,42 € (48,39 % celotni odhodkov), stroški materiala in storitev 905.906,92 € (50,58 % celotnih odhodkov), amortizacija 9.356,68 € (0,52 % celotnih odhodkov), finančni odhodki 3.209,53 € (0,18 %), drugi odhodki 301,96 € (0,02 %) in prevrednotovalni poslovni odhodki 5.600,47 € (0,31 % celotnih odhodkov) in so nastali zaradi ugotovljene ga zmanjšanja vstopnega DDV.

Plače je zavod izplačeval v skladu z zakoni in kolektivno pogodbo za vzgojo in izobraževanje.

Amortizacija je obračunana v skladu s predpisanimi stopnjami. Knjižena je v breme sredstev, prejetih v upravljanje. Obračunani stroški amortizacije so znašali 9.356,68 €.

Zavod je v letu 2010 odpisal za 17.907,60 € osnovnih sredstev na osnovi zapisnika inventurne komisije. Osnovna sredstva so bila v celoti iztrošena in amortizirana ter reciklirana.

POSLOVNI IZID:

Izkazali smo 910,62 € presežka prihodkov nad odhodki, ki jih je javni zavod oblikoval kot vir za opredmetena osnovna sredstva.

Delež vstopnega DDV se je po njegovem končnem obračunu znižal iz 21 % na 9 %. Zavod je zato moral povečati nabavo opredmetenim osnovnim sredstvom, ki so bila nabavljena v letu 2010.

V poslovnem letu 2010 smo imeli občasne likvidnostne težave, ki smo jih mostili s posojili poslovne banke. Likvidnostne težave so bile posledica pokrivanja stroškov, ki so nastajali z izvajanjem projektov ESS. Stroške, ki nastanejo v zvezi s projekti ESS, zavod dobi povrnjene po obračunu že plačanih stroškov vsake tri mesece.

RAZKRITJA

Izkazali smo 910,62 € presežka prihodkov nad odhodki, ki jih je javni zavod oblikoval kot vir za opredmetena osnovna sredstva.

V letu 2010 nismo oblikovali dolgoročnih rezervacij.

Stanje terjatev do kupcev je na dan 31. 12. 2010 znašalo 1.601,00 €.

Stanje obveznosti do dobaviteljev pa je na 31. 12. 2010 znašalo 57.967,04 €. Te obveznosti predstavljajo prejeti računi, ki jim rok plačila poteče v letu 2011.

V poslovnem letu 2010 nismo od pristojnega Ministrstva za šolstvo in šport prejeli nobenih sredstev za nabavo osnovnih sredstev. Vsa opredmetena osnovna sredstva v višini 1.229,93 € smo nabavili iz dobička iz preteklih let. Nameni investicij so bili nakup nove računalniške opreme.

Zalog gotovih proizvodov in zalog nedokončane proizvodnje zavod nima.

Prav tako ni naložb prostih denarnih sredstev.

POJASNILA INDEKSOV, VEČJIH OD 105 IN MANJŠIH OD 95

I. SKUPAJ PRIHODKI

A) PRIHODKI OD POSLOVANJA; indeks 126,62

Indeks je povečan v primerjavi z letom 2009 zaradi večjega obsega sredstev ESS ter sredstev MŠŠ za pokrivanje materialnih stroškov.

SLUŠATELJI, ŠOLE, MEDNARODNE KONFERENCE; indeks 71,53

Med to vrsto prihodkov se vštevajo tudi kotizacije za udeležence strokovni posvetov, ki pa jih v letu 2010 nismo zaračunavali, saj so se stroški zanje pokrivali iz enega od projektov Evropskih strukturnih skladov. Udeležba na posvetih je bila za udeležence brezplačna.

MŠŠ, MVZT skupaj; indeks 140,88

Postavka SLUŠATELJI, ŠOLE, MEDNARODNE KONFERENCE ima večji znesek realizacije zaradi povečanega obsega sredstev, ki smo jih prejeli za projekte Evropskih strukturnih skladov.

MŠŠ, MVZT dodatki k pogodbi; indeks 65,78

Za leto 2010 je zavod od MŠŠ in MVZT prejel samo 86.500 € za nacionalne projekte, v letu 2009 pa 131.500 €.

ESS; indeks 181,46

Obseg dela na projektih ESS se je v letu 2010 povečal za en nov projekt. Zanj se je pogodba podpisala v letu 2010.

B) FINANČNI PRIHODKI; indeks 138,96

Finančni prihodki predstavljajo obresti za sredstva na podračunu. Za nov projekt ESS, za katerega se je podpisala pogodba šele v letu 2010, smo prejeli 300.000 € akontacije. Iz tega naslova se je nabralo nekaj obresti.

C) DRUGI PRIHODKI; indeks 785,71

V postavki Drugi prihodki so zajeti stroški opominov za neredne plačnike.

D) CELOTNI PRIHODKI; indeks 126,62

Indeks je večji zaradi enakih razlogov, kot smo jih opisali pod A) PRIHODKI OD POSLOVANJA; indeks 126,62

II. SKUPAJ ODHODKI

E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV; indeks 120,64

Stroški pod to postavko so se povečali zaradi večjega obsega celotnega poslovanja.

F) STROŠKI DELA; indeks 136,35

Indeks se je povečal zaradi dodatnih zaposlitev za projekte ESS.

G) AMORTIZACIJA, indeks 59,39

Že nekaj let od MŠŠ nismo prejeli namenskih sredstev na nabavo opredmetenih osnovnih sredstev. V letu 2010 smo tako nabavili samo za 1.229,93 nove računalniške opreme; posledično je amortizacija v primerjavi z letom 2009 precej manjša. Potrebno opremo zaradi novih zaposlitev je zavod vzel v najem.

K) FINANČNI ODHODKI; indeks 35,29

Finančni odhodki so nastali v zvezi s prejetimi krediti, ki smo jih najeli za premostitev pokrivanja stroškov projektov ESS in so bili manjši kot leta 2009.

I) DRUGI ODHODKI; indeks 1.313,04

V letu 2010 smo namenili donacijo v višini 300,00 € fundaciji Vrabček upanja, ki smo jo knjižili med druge odhodke.

M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI; indeks 222,13

Prevrednotovalne odhodke smo v celoti oblikovali zaradi končnega obračuna DDV.

Delež vstopnega DDV se je po njegovem končnem obračunu znižal iz 21 % na 9 %. Zavod je zato moral povečati nabavo opredmetenim osnovnim sredstvom, ki so bila nabavljena v letu 2010. Pri drugih nabavah in storitvah ni bilo popravkov posamičnih nabavnih vrednosti, temveč smo ugotovljeno zmanjšanje vstopnega DDV za 12 % knjižil zbirno na prevrednotovalne poslovne odhodke v vrednosti 5.600,47 €.

N) CELOTNI ODHODKI; indeks 126,67

Indeks se je povečal zaradi večjega obsega poslovanja, ki izhaja predvsem iz projektov Evropskih strukturnih skladov.

17 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	0 znaka za AOP	ZNESEK- Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	ZNESEK- Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (660 = 661 + 662 - 663 + 664)	60 6	1.791.753	0
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	61 6	1.791.753	0
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	62 6	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	63 6	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	64 6	0	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	65 6	269	0
763	C) DRUGI PRIHODKI	66 6	0	0
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (667 = 668 + 669)	67 6	0	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	68 6	0	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	69 6	0	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (670 = 660 + 665 + 666 + 667)	70 6	1.792.022	0
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (671 = 672 + 673 + 674)	71 6	905.907	0
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	72 6	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	73 6	133.579	0
461	STROŠKI STORITEV	74 6	772.328	0

	F) STROŠKI DELA (675=676+677+678)	75	6	866.735	0
del 464	PLAČ PLAČE IN NADOMESTILA	76	6	665.202	0
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	77	6	108.451	0
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	78	6	93.082	0
462	G) AMORTIZACIJA	79	6	9.357	0
463	H) REZERVACIJE	80	6	0	0
del 465	J) OSTALI DRUGI STROŠKI	81	6	0	0
467	K) FINANČNI ODHODKI	82	6	3.210	0
468	L) DRUGI ODHODKI	83	6	302	0
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	84	6	5.600	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	85	6	0	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	86	6	5.600	0
	N) CELOTNI ODHODKI	87	6	1.791.111	0
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	88	6	911	0
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	89	6	0	0
	Davek od dohodka pravnih	90	6	0	0

POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

Vsi prihodki v skupni višini 1.792.021,60 € predstavljajo prihodke za izvajanje javne službe.
Prav tako vsi odhodki v višini 1.791.110,98 € predstavljajo odhodke za izvajanje javne službe.

Za opravljanje tržne dejavnosti Šola za ravnatelje ni registrirana.

Ker so vsi prihodki in odhodki nastali izključno z izvajanjem javne službe, so stroški vodeni nerazdeljeno.

18 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK - Tekoče leto	ZNESEK - Predhodno leto
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI (401=402+431)	401	1.693.004	1.552.417
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (402=403+420)	402	1.693.004	1.552.417
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (403=404+407+410+413+418+419)	403	1.536.225	1.326.905
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (404=405+406)	404	1.536.225	1.326.905
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	1.536.225	1.326.905
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0	0
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (407=408+409)	407	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (410=411+412)	410	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (413=414+415+416+417)	413	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0	0
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	0	0

	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (420=421+422+423+424+425+426+427+428+429+430)	420	156.779	225.512
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421	156.506	224.848
del 7102	Prejete obresti	422	273	664
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0
del 7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	0	0
72	Kapitalski prihodki	425	0	0
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	0	0
731	Prejete donacije iz tujine	427	0	0
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0	0
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	430	0	0
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (431=432+433+434+435+436)	431	0	0
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	0	0
del 7102	Prejete obresti	433	0	0
del 7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	434	0	0
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	435	0	0
del 7141	Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe	436	0	0
	II. SKUPAJ ODHODKI (437=438+481)	437	1.726.671	1.468.412
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (438=439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	1.726.671	1.468.412
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (439=440+441+442+443+444+445+446)	439	754.751	558.830
del 4000	Plače in dodatki	440	597.756	448.239
del 4001	Regres za letni dopust	441	14.878	10.752
del 4002	Povračila in nadomestila	442	57.948	47.518
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	73.531	49.865
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	425	1.634
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0

del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	10.213	822
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (447=448+449+450+451+452)	447	112.328	83.155
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	57.410	42.662
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	45.993	34.178
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	389	289
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	649	482
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	7.887	5.544
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (453=454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)	453	854.132	781.376
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	96.906	121.821
del 4021	Posebni material in storitve	455	0	0
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	18.062	19.028
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	4.543	4.674
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	61.034	68.310
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	53.488	54.237
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	233.833	210.279
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0	0
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	386.266	303.027
403	D. Plačila domačih obresti	464	3.208	9.095
404	E. Plačila tujih obresti	465	0	0
410	F. Subvencije	466	0	0
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	0	0
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468	300	0
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469	0	0
	J. Investicijski odhodki (470=471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	1.952	35.956
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0	0

4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0	0
4202	Nakup opreme	473	1.952	35.956
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0	0
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	0	0
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0	0
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	0	0
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	0
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (481 = 482 + 483 + 484)	481	0	0
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	0	0
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	0	0
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	0	0
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (485=401-437)	485	0	84.005
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (486=437-401)	486	33.667	0

PRIHODKI IN ODHODKI PO NAČELU DENARNEGA TOKA IN POJASNILA GLEDE NA PLAN 2010

Konto		Realizacija 2010	Plan 2010	indeks
	1	2	3	Realiz 10/Plan 10
	I. SKUPAJ PRIHODKI	1.693.004	1.457.120	116,19
	1. prihodki za izvajanje javne službe	1.693.004	1.457.120	116,19
	A. prihodki iz sredstev javnih financ	1.536.225	1.197.120	128,33
7400	prejeta sred. iz državnega proračuna za tekočo porabo	1.536.225	1.197.120	128,33
7400	prejeta sred. iz državnega proračuna za investicije			
	prenos presežka prihodkov nad odhodki			
	B. drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	156.779	260.000	60,30
7130	prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	156.506	260.000	60,30
7102	prejete obresti	273		
7141	drugi tekoči prihodki			
720	prihodki od prodaje osnovnih sredstev			
	2. prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu			
7130	prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu			
	II. SKUPAJ ODHODKI	1.726.671	1.457.120	118,50
	1. odhodki za izvajanje javne službe	1.726.671	1.457.120	118,50
	A. plače in drugi izdatki zaposlenim	754.751	746.048	101,17
4000	plače in dodatki	597.756	657.275	90,94
4001	regres za letni dopust	14.878	13.494	110,26
4002	povračila in nadomestila	57.948	75.279	76,98
4003	sredstva za delovno uspešnost	73.531		
4004	sredstva za nadurno delo	425		
4009	drugi izdatki zaposlenim	10.213		
	B. prispevki delodajalcev za socialno varnost	112.328	114.178	98,38

4010	prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	57.410	58.169	98,70
4011	prispevki za zdravstveno zavarovanje	45.993	46.601	98,70
4012	prispevki za zaposlovanje	389	394	98,73
4013	prispevki za starševsko varstvo	648	657	98,63
4015	Premije KDPZ	7.887	8.357	94,38
	C. izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	854.132	581.894	146,78
4020	pisarniški in splošni material in storitve	96.906	29.369	329,96
4021	Posebni material in storitve			
4022	energija, voda, kom. storitve in komunikacije	18.062	10.000	180,62
4023	zavarovalne premije	4.543		
4024	izdatki za službena potovanja	61.034	45.487	134,18
4025	tekoče vzdrževanje	53.488	16.500	324,17
4026	poslovne najemnine in zakupnine	233.833	128.980	181,29
4028	davek na izplačane plače			
4029	drugi operativni odhodki	386.266	351.558	109,87
403	D. plačila domačih obresti	3.208		
	E. investicijski odhodki	1.952	15.000	13,01
4200	nakup zgradb in prostorov			
4201	nakup prevoznih sredstev			
4202	nakup opreme	1.952	15.000	13,01
4203	nakup drugih osnovnih sredstev			
4204	novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije			
4205	investicijski vzdrževanje in obnove			
4206	nakup zemljišč in naravnih bogastev			
4208	študije o izvedljivosti projektov, projektne dokumentacije			
	2. Odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu			
400	A. plače in drugi izdatki zaposlenim			
401	B. prispevki delodajalcev za socialno varnost			
402	C. izdatki za blago in storitve			
	III/1 presežek prihodkov nad odhodki			
	III/2 presežek odhodkov nad prihodki	33.667		

ANALIZA PRIHODKOV

Skupni prihodki javnega zavoda po načelu denarnega toka so bili realizirani v višini 1.693.003,61 €. Indeks realizacije glede na plan znaša 116,19.

Od tega so bili prihodki iz naslova za opravljanja javne službe ŠR, ki se financira iz integralnih proračunskih sredstev (MŠŠ in MVZT) realizirani v višini 1.536.224,70 €. Za opravljanje javne službe MŠŠ (PP 8631) smo prejeli 420.652,03 €, za sredstva projektov Evalvacija in nacionalni kurikulum (PP 6870) 73.500,00 €, za projekte Evropskih strukturnih skladov 1.029.072,67 €, za raziskovalni naloge CRP (PP 7169) 8.000,00 €. Za opravljanje javne službe MVZT (PP 2176) smo prejeli 5.000,00 €.

Prihodki iz naslova drugih prihodkov za izvajanje dejavnosti javne službe so znašali 156.778,91 €. Od tega smo prejeli 15.374,96 € za povrnitev stroškov za izvajanje tujih projektov, 48.674,18 € od kotizacij za udeležence programa, 71.550,00 € od kotizacij ustanov, 18.834,26 € od prodaje revije Vodenje v vzgoji in izobraževanju, za 2.352,51 € pa je drugih virov. Med te vire sodijo dohodki od povračil delavcev ter prihodki od obresti od sredstev na vpogled.

ANALIZA ODHODKOV

Skupni odhodki javnega zavoda po načelu denarnega toka so bili realizirani v višini 1.726.671,03 €. Indeks realizacije glede na plan znaša 118,50.

Od tega smo 754.751,19 € porabili za plače in druge izdatke zaposlenim, 112.328,38 € za prispevke za socialno varnost, 854.131,59 € za blago in storitve za izvajanje javne službe, plačila obresti so znašala 3.208,03 € (za najete kredite), za 1.951,84 € pa je bilo investicijskih odhodkov.

Med stroške blaga in storitev sodijo stroški pisarniškega ter splošnega in posebnega materiala in storitev v višini 96.906,28 €, stroški komunikacij v višini 18.061,61 €, zavarovalne premije v višini 4.543,02 €, izdatki za službena potovanja v višini 61.033,61 €, tekoče vzdrževanje v višini 53.488,11 €, poslovne najemnine in zakupnine v višini 233.832,71 €, za 386.266,28 € pa je bilo drugih operativnih odhodkov. Sem sodijo stroški konferenc in seminarjev, stroški avtorskih honorarjev in podjemnih pogodb ter sejin, delo preko študentskega servisa, članarine, strokovno izobraževanje zaposlenih, stroški bančnega in plačilnega prometa.

Presežek odhodkov nad prihodki v tem izkazu znaša 33.667,42 €.

POJASNILA INDEKSOV, VEČJIH OD 105 IN MANJŠIH OD 95 GLEDE NA PLAN 2010

I. SKUPAJ PRIHODKI

1. Prihodki za izvajanje javne službe; indeks 116,19

V LDN za leto 2010 nismo vključili ESS projekta Vseživljenjsko učenje, ker je bila pogodba zanj podpisana šele med letom. Za ta projekt smo prejeli avans v višini 300.000 €. Iz tega izvira razlika pri prihodkih za izvajanje javne službe.

A. Prihodki iz sredstev javnih financ - prejeta sredstva iz državnega proračuna; indeks 128,33

Indeks se je povečal iz istega razloga, ki je opisan pod 1. Prihodki za izvajanje javne službe.

B. Drugi prihodki za izvajanje javne službe; indeks 60,30

Med druge prihodke so vštete tudi kotizacije za udeležence programov, ki pa jih v letu 2010 nismo zaračunavali, saj so se stroški zanje pokrivali iz projekta ESS Vseživljenjsko učenje.

II. SKUPAJ ODHODKI

1. Odhodki za izvajanje javne službe; indeks 118,50

Zaradi večjega obsega projektov ESS (en nov projekt), kot smo jih prvotno načrtovali, se je indeks na tej postavki povečal.

C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe; indeks 146,78

Indeks se je povečal iz istega razloga, kot je opisan pod postavko Odhodki za izvajanje javne službe.

D. Plačila domačih obresti

Zadolževanje pri poslovnih bankah je bilo večje, kot smo načrtovali. Likvidnostne težave smo imeli vse do tedaj, ko smo prejeli avans za projekt ESS Vseživljenjsko učenje.

E. Investicijski odhodki; indeks 13,01

Investicijski odhodki predstavljajo strošek za nakup računalnikov, ki smo jih namenili za novo zaposlene delavce na projektih ESS. Ker nismo prejeli nikakršnih sredstev, s katerimi bi lahko oblikovali vir za nabavo opredmetenih sredstev, smo v ta namen porabili samo sredstva iz naslova razlike med prihodki in odhodki iz preteklih let.

19 STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV IN OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV IN POJASNILA

NAZIV	Oznaka za AOP	ZNESEK - Nabavna vrednost (1.1.)	ZNESEK - Popravek vrednosti (1.1.)	ZNESEK - Povečanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Povečanje popravka vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje popravka vrednosti	ZNESEK - Amortizacija	ZNESEK - Neodpisana vrednost (31.12.)	ZNESEK - Prevednote nje zaradi okrepitve	ZNESEK Prevrednot zaradi oslaj
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju (700 = 701 + 702 + 703 + 704 + 705 + 706 + 707)	700	135.747	83.855	1.230	0	0	0	17.908	35.214	0	
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
D. Zemljišča	704	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
E. Zgradbe	705	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
F. Oprema	706	122.569	70.789	1.230	0	0	0	17.796	35.214	0	
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	13.178	13.066	0	0	0	0	112	0	0	
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti (708 = 709 + 710 + 711 + 712 + 713 + 714 + 715)	708	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

D. Zemljišča	712	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	713	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	714	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu (716 = 717 + 718 + 719 + 720 + 721 + 722 + 723)	716	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	721	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dolgoročna sredstva na dan 31. 12. 2010 po nabavni, odpisani in neodpisani vrednosti:

V poslovnem letu 2010 nismo od pristojnega Ministrstva za šolstvo in šport prejeli nikakršnih sredstev, s katerimi bi lahko oblikovali vir za nabavo opredmetenih osnovnih sredstev. Vsa opredmetena osnovna sredstva v višini 1.229,93 € smo pridobili iz dobička iz preteklih let. Nameni investicij so bili nakup nove računalniške opreme.

Amortizacija opreme je znašala 17.908,00 €. Zaradi izločitve iz uporabe se je zmanjšala nabavna vrednost in popravek vrednosti za 83.855,06 €. Sedanja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2008 znaša 35.213,81 €.

20 PRILOGE: PREGLEDNICE 1 – 6

Kranj, 28. 2. 2011

Andrej Koren
direktor

