



Šola za ravnatelje
Župančičeva 6
1000 Ljubljana
Slovenija

LETNO POROČILO 2007

Svet javnega zavoda Šole za ravnatelje je potrdil Letni Letno poročilo javnega zavoda Šola za ravnatelje za leto 2007 na 1. seji dne 26. 2. 2008.

Odgovorna oseba zavoda je Andrej Koren

POSLOVNO POROČILO 2007
posebni del

Ljubljana, 23. 2. 2008

POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH ZA LETO 2007

1. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE

Zakon o delovnih razmerjih
Zakon o zavodih
Zakon o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja
Zakon o javnih financah
Zakon o računovodstvu
Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v RS
Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskega proračunov

2. Dolgoročni cilji iz zastavljenega večletnega programa dela in razvoja oziroma področnih strategij in nacionalnih programov

Dolgoročni cilji ŠR:

- z izobraževanjem in usposabljanjem ravnateljev ter drugih strokovnih delavcev v vzgoji in izobraževanju razvijati profesionalizem in izboljšati učenje ter poučevanje v izobraževalnem sistemu,
- razvijanje celovitih pristopov v vodenju in delovanju izobraževalnih organizacij ter s spreminjanjem prakse vodenja povečati učinkovitost in kakovost šol in vrtcev,
- povezovanje slovenskih institucij in strokovnjakov na področju izobraževanja,
- povezovanje raziskovanja s šolsko prakso in zastopanje raznolikosti strokovnih rešitev in teorij vodenja v izobraževanju,
- izvajanje dejavnosti v svetovni razsežnosti.

3. Letni cilji iz letnega programa dela za leto 2007

3.1. Temeljni cilji ŠR v letu 2007:

- izvesti program šole za ravnatelje in ravnateljske izpite,
- organizirati in izvesti programe stalnega strokovnega izobraževanja ravnateljev in drugih strokovnih delavcev v izobraževanju,
- izvesti program "Mreže učečih se šol/vrtcev 1 in 2",
- izvesti program mentorstva novoimenovanim ravnateljem,
- pripraviti in izvesti strokovna srečanja,
- izvajati projekte v okviru Evropskih strukturnih skladov,
- izvedba mednarodnih projektov in dejavnosti,
- publicistična dejavnost,
- sodelovati s sorodnimi institucijami.,
- izvajati znanstveno raziskovalne in razvojne projekte,
- razvijati pristope h kakovosti.

Preglednica 1.: Viri financiranja

Dejavnost	Vir sredstev			
	Pogodba z MŠŠ	Dodatek k pogodbi z MŠŠ in MVZT	Kotizacija udeležencev	Sredstva mednarodnih projektov
ŠOLA ZA RAVNATELJE	✓		✓	
NADALJEVALNI PROGRAM ŠOLE ZA RAVNATELJE	✓		✓	
STROKOVNA SREČANJA	✓		✓	
IZDAJANJE PUBLIKACIJ IN STROKOVNIH REVIJ		✓	✓	
MEDNARODNA DEJAVNOST				
sodelovanje v projektih SteLLLa, Collier, Daphne II				✓
Organizacija mednarodnih konferenc		✓	✓	
MREŽE UČEČIH SE ŠOL/VRTCEV	✓	✓	✓	
MENTORSTVO NOVO IMENOVANIM RAVNATELJEM	✓	✓		
PROJEKTI				
Ravnatelji raziskujejo svoje delo – Akcijsko raziskovanje	✓	✓		✓
Kakovost		✓		
Zakon o upravnem postopku		✓		
Sodelovanje z ravnatelji iz BIH		✓		
Obvladovanje nasilja-CRP		✓		
OECD		✓		
Razvoj novih programov, strukturni skladi ESS		✓		

4. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJIH

ŠR je v letu 2007 uresničila zastavljene cilje. Na to kažejo evalvacije izvedenih programov, kot tudi podatki o povečanem številu programov in udeležencev.

V dejavnosti mrež, strokovnih srečanj in projektih, so bili cilji preseženi. Poseben poudarek smo dali delu v majhnih skupinah ravnateljev, prenovi vsebin in gradiv.

V okviru mednarodne dejavnosti smo ob projektih uspešno izvedli mednarodno konferenco ICSEI (International Congress for School Effectiveness and Improvement) januarja 2007.

Podrobnejši opis dosežkov je v poročilu za leto 2007.

4.1. DEJAVNOST ŠOLE ZA RAVNATELJE JE BILA V LETU 2005 RAZDELJENA NA 3 PODROČJA:

1.3. DEJAVNOST ŠOLE ZA RAVNATELJE

V skladu z LDN-jem je bila dejavnost šole za ravnatelje v letu 2007 razdeljena na:

Izobraževalno dejavnost

Znanstveno raziskovalno in razvojno dejavnost

Mednarodno dejavnost

Založniško dejavnost

Projekti in programi ESS

- Izvedba programa šole za ravnatelje za 7 skupin, ki so se vpisale v šolskem letu 2006/2007,
- razpis za vpis v šolo za ravnatelje 2007/2008,
- vpis 7 skupin in izvedba modulov programa za leto 2007/2008.
- Mreže učečih se šol/vrtcev I in II,
- projekt mentorstva novoimenovanim ravnateljem,
- Strokovna srečanja ravnateljic in ravnateljev vrtcev, osnovnega in srednjega šolstva ter zavodov za usposabljanje odraslih IX. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev,
- X. strokovni posvet Vodenje v izobraževanju,
- razvijanje sodelovanja z učiteljskimi in vzgojiteljskimi zbori,
- izvajanje programov za profesionalni razvoj strokovnih delavcev,
- mednarodni projekti Collier, SteLLLa, Daphne
- priprava novih projektov,
- sodelovanje na mednarodnih strokovnih konferencah in druge oblike mednarodnih sodelovanj,
- izdajanje revije in publikacij
- strokovna pomoč za razvoj šolskih sistemov v JV Evropi,
- projekti v okviru Evropskega strukturnega sklada

Preglednica 2: Število udeležencev v programih ŠR

Program	2005	2006	2007
Šola za ravnatelje	146	131	128
Mentorstvo novoimenovanim ravnateljem	61	90	88
Strokovno srečanje pomočnikov ravnateljev	243	184	273
Nadaljevalni program Šole za ravnatelje	339	157	388
Posvet Vodenje v izobraževanju	168	354	389
Mreže učečih se šol I	168	1861	2393
	4		
Mreže učečih se šol II	193	1524	2366
	1		
Projekti	9	9	40
Enodnevni seminarji	512	0	0
Seminarji za učiteljske in vzgojiteljske zборе	82	104	0
Programi za profesionalni razvoj strokovnih delavcev	64	24	0
Strokovna srečanja ravnateljic in ravnateljev	908	996	1156
Projekti – strukturni skladi	105	1477	40
			Šol/1200
SKUPAJ	625	6911	8421
	2		

5. Ocena uspeha, upošteva se fizične, finančne in opisne kazalce iz letnega programa za leto 2007

Upošteva se zastavljene cilje v letu 2007, ugotavljamo, da so bili cilji v celoti uresničeni. V nadaljevanju bomo prikazali finančne kazalce iz finančnega načrta za leto 2007 in dejanske uresničitve.

Preglednica 3: Primerjava prihodkov za leto 2007 s finančnim načrtom za leto 2007

	2007	PLAN 2007	%
--	------	-----------	---

PRIHODKI OD POSLOVANJA	1.123.145	998.335	112,50
• SLUŠATELJI, ŠOLE, MEDNARODNE KONFERENCE	540.575	420.560	128,54
• MŠŠ, MVZT SKUPAJ	582.571	577.775	100,83
MŠŠ plače s prispevki	376.470	375.022	100,39
MŠŠ materialni stroški	18.129	20.096	90,21
MŠŠ, MVZT dodatki k pogodbi	182.096	177.087	102,83
ESS	5.876	5.570	105,49
FINANČNI PRIHODKI	757	0	
IZREDNI PRIHODKI	9	0	
PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	8.981		
CELOTNI PRIHODKI	1.132.892	998.335	113,48

Pojasnilo indeksa 113,48:

Postavka **Slušatelji, šole, mednarodne konference** ima večji odstotek realizacije zaradi tega, ker smo sredstva pasivni časovnih razmejitev (konto kratkoročno odloženi prihodki) iz leta 2006 prenesli na konto prihodkov za leto 2007, saj so dejanski stroški nastali v prvih dneh januarja (konferenca 3. – 6. 1. 2007). To je razvidno tudi iz tabele denarnega toka v računovodskem poročilu.

Preglednica 4: Pregled prihodkov po vrstah financerjev po načelu denarnega toka

	REALIZACIJA 2007	PLAN 2007	%
PRIHODKI OD POSLOVANJA	1.039.895	991.457	104,89
• SLUŠATELJI, ŠOLE, MEDNARODNE KONFERENCE	443.051	389.893	113,63
• MŠŠ, MVZT SKUPAJ	596.844	601.564	99,22
MŠŠ plače s prispevki in drugimi osebnimi prejemki	374.983	375.022	99,99
MŠŠ materialni stroški	19.747	20.095	98,27
MVZT dodatki k pogodbi	6.642	7.080	
MŠŠ dodatki k pogodbi	182.096	177.087	102,83
ESS	5.876	22.280	26,37
MŠŠ investicije	7.500	0	

6. Nedopustne ali nepričakovane posledice v izvajanju programa dela

V letu 2007 ni bilo nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

7. Ocena uspeha v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let

ŠR letih je v vseh teh letih uspešna tako v doseganju ciljev kot v poslovanju s pozitivnim izidom. Obseg dejavnosti raste (glej Poročilo o delu za leto 2007), ob dejavnosti v Sloveniji, izvajamo vse več projektov, v programih je več udeležencev, programe vsebinsko prenavljamo in posodabljammo ter uvajamo nove.

Tudi leto 2007 je bilo uspešno, saj smo uresničili zastavljene cilje pri delu in poslovanju, ravnali smo skladno s sprejetimi usmeritvami.

8. Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja

$$\text{Gospodarnost} = \frac{\text{Prihodki } 1.132.892}{\text{Odhodki } 1.132.017} = \mathbf{1.001}$$

$$\text{Donosnost} = \frac{\text{Presežek prihodkov nad odhodki } \mathbf{875}}{\text{Sredstva v lasti ali upravljanju+ugotovljeni poslovni izid + dolgoročne rezervacije } \mathbf{45.138}} * 100 = \mathbf{101,94}$$

Cilje in naloge načrtujemo na podlagi raziskav, evalvacij, objavljene teorije. Pri tem upoštevamo posebnosti našega šolskega sistema in znanje ravnateljev in drugih strokovnih delavcev. Na vseh področjih ravnamo s sredstvi skrajno racionalno in gospodarno.

9. Ocena delovanja sistema notranjega finančnega nadzora

ŠR vodi računovodstvo in knjigovodstvo na podlagi pravilnika o računovodstvu, javna naročila malih vrednosti pa na podlagi Pravilnika o javnih naročilih malih vrednosti.

Prejete račune pred plačilom pregleda zaposleni, ki je strošek povzročil, odobri direktor ter likvidira računovodski delavec, ki hkrati pregleda, če račun vsebuje vse zahtevane elemente.

Sistem notranje kontrole je vzpostavljen pri:

- mesečni najavi količnikov za plače, stroških prevozov in prehrane za delavce ter ostalih stroškov (zahteve posredujemo ministrstvu);
- zbiranju ponudb preko sistema javnih naročil malih vrednosti;
- preverjanju dobavnic in računov ob podpisu izplačila;

- preverjanju plačil;
- spremljanju prihodkov na osnovi izstavljenih računov, pisnih zahtevkov ali pogodb s strani poslovnih partnerjev.

Med letom smo opravili revizijo poslovanja, ki jo je izvedla pooblaščen institucija.

10. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi

Dejavnost Šole za ravnatelje je bila izvedena v skladu z Letnim delovnim načrtom za leto 2007. To velja tako za programski del, kot za poslovanje s finančnimi sredstvi.

11. Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora

Regionalni razvoj

Regionalni razvoj zagotavljamo s projekti strukturnih skladov.

Sociala

Izvajamo programe s področja obvladovanje in preprečevanje nasilja.

12. Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politiko ter poročilo o investicijskih vlaganjih

12.1 Kadri

ŠR si prizadeva zagotavljati zaposlenim čim boljše materialne in prostorske razmere.

Zaposlitve v ŠR so usklajene z aktom o sistemizaciji, za del zaposlenih z delovnim razmerjem za določen čas, zagotavljamo sredstva iz projektov. Večina zaposlenih so predavatelji, strokovnjaki za področje menedžmenta v izobraževanju.

Preglednica 4: Število zaposlenih po delovnih mestih in deležu zaposlitve: zaposleni v skladu s sistemizacijo delovnih mest na dan 31. 12. 2007

Delovno mesto	Št. sistemiziranih delovnih mest	Št. redno zaposlenih	Ur tedensko		
			40	16	12
Predavatelj	7	9	6	1	2
Tajnica	1	1	1	/	/

Poslovni sekretar	1	1	1	/	/
Direktor	1	1	1	/	/
SKUPAJ	10	12	9	1	2

Preglednica 5: Število zaposlenih po delovnih mestih in deležu zaposlitve: zaposleni na projektih na dan 31. 12. 2007

Delovno mesto	Št. zaposlenih za določen čas	Ur tedensko
Predavatelj	4	8
Tajnica	1	40

Preglednica 6: Število zaposlenih po izobrazbi na dan 31. 12. 2006

Izobrazba	2006	2007	Izobrazba
Doktorat	5	6	Doktorat
Magisterij	7	5	Magisterij
Specializacija	2	2	Specializacija
Visoka izobrazba	2	2	Visoka izobrazba
Srednja šola	2	2	Srednja šola
Skupaj zaposlenih	18	17	Skupaj zaposlenih

Prostori

Večino dejavnosti izvajamo v prostorih hotela Kokra na Brdu pri Kranju in sicer v skladu s pogodbo z JGZ Brdo, Protokolarnе storitve RS. Druga strokovna srečanja, konference in seminarje izvajamo v kongresnih centrih, ki imajo ustrezne pogoje. Za izvedbo seminarjev in posvetov izberemo najugodnejše ponudbe z vidika cen in primernosti prostorov.

Oprema

V poslovnem letu 2007 smo nabavili za 17.999 € osnovnih sredstev. Nabavili smo novo pisarniško in računalniško opremo.

Nabavljena oprema v letu 2007

Osnovna sredstva - oprema

Oprema	Število
Stoli konferenčni	3
Miza pisalna	1
Predalnik na kolesih	1
Notebook	6

Tiskalnik	3
Računalnik z monitorjem	2
Garmin	1
Strežnik za informacijski sistem	1
Postavitev informacijskega sistema	1

Drobni inventar

	Število
Mobilni telefon	5
Zvočniki	3
Fotoaparati	1
Držalo telefona	1
Brezžične slušalke	3

Ljubljana, 23. 2. 2008

Direktor
Andrej Koren

RAČUNOVODSKO POROČILO

ZA LETO 2007

Ljubljana, 23. 2. 2008

Šola za ravnatelje je javni zavod in sestavlja letni proračun kot določen uporabnik enotnega kontnega načrta. Določeni uporabniki ugotavljajo in razčlenjujejo prihodke in odhodke v skladu z Zakonom o računovodstvu in slovenskimi računovodskimi standardi.

1. Pojasnila k bilanci stanja

Bilanca stanja vsebuje podatke o stanju in obveznostih do njihovih virov na zadnji dan tekočega leta (31. 12. 2007) in zadnji dan predhodnega obračunskega obdobja (31. 12. 2006).

Sredstva zavoda, oziroma obveznosti do virov sredstev, so na dan 31. 12. 2007 znašala 151.166 €.

Prilogi k bilanci stanja sta:

- pregled stanja in gibanja neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev,
- pregled stanja in gibanja dolgoročnih kapitalskih naložb in posojil.

I. SREDSTVA

Sredstva (aktiva) so v bilanci razdeljena na sleče postavke:

- dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju,
- kratkoročna sredstva, razen zalog in aktivne časovne razmejitve,
- zaloge.

A) Dolgoročna sredstva za leto 2007

VRSTA DOLGOROČNIH SREDSTEV	VREDNOST NA DAN 31. 12. 2007
Opredmetena osnovna sredstva	147.042
Popravek vrednosti opr.osn. sredstev	102.799
SKUPAJ	44.263

Dolgoročna sredstva na dan 31. 12. 2007 po nabavni, odpisani in neodpisani vrednosti:

V poslovnem letu 2007 smo pridobili sredstva v višini 7.500 € za nabavo računalnikov od Ministrstva za šolstvo in šport, ostala opredmetena osnovna sredstva v višini 10.499 € smo pridobili iz kotizacije udeležencev, ki smo jih predvideli v finančnem načrtu za leto 2007. Nameni investicij so bili nakup nove pisarniške in računalniške opreme.

Amortizacija opreme je znašala 9.019 €. Zaradi izločitve iz uporabe se je zmanjšala nabavna vrednost in popravek vrednosti za 16.643 €. Sedanja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2007 znaša 44.263 €.

Zavod je moral zvečati vir pri popravku nabavne vrednosti opreme zaradi končnega obračuna deleža DDV, ki se je po končnem obračunu zvečal iz začasnega 31% na 45%. nabavno vrednost osnovnih sredstev smo popravili na dan nabave za delež dokončnega odbitka vstopnega DDV.

Zavod pri drugih nabavah in storitvah ni popravljal posamičnih nabavnih vrednosti, temveč je ugotovljeno zvečanje vstopnega DDV za 14% knjižil zbirno na prevrednotevalne poslovne prihodke v vrednosti 8.981 €.

B) Kratkoročna sredstva in aktivne časovne razmejitve za leto 2007:

VRSTA KRATKOROČNIH SREDSTEV	VREDNOST NA DAN 31. 12. 2007
Denarna sredstva na računih	35.063
Terjatve do kupcev	28.443
Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN	42.406
Druge kratkoročne terjatve	613
Aktivne časovne razmejitve	378
SKUPAJ	106.903

Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN predstavljajo terjatve do MŠŠ za decembrske plače, kratkoročne terjatve vsebujejo terjatve za prejete v znesku 99 €, terjatve za vstopni DDV v znesku 233 €T in terjatve do zaposlenih v višini 281 €. Aktivne časovne razmejitve so kratkoročno odloženi odhodki (naročnine, ki se nanašajo na leto 2008).

C) Zalog zavod nima.

II. OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

Obveznosti do virov sredstev so v bilanci stanja razčlenjeni na postavki:

- kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve,
- lastni viri in dolgoročne obveznosti.

A) Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve:

VRSTA KRATKOROČNIH OBEZNOSTI	VREDNOST NA DAN 31. 12. 2007
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	39.231
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	18.627
Pasivne časovne razmejitve	48.171
SKUPAJ	106.029

Obveznosti do zaposlenih predstavljajo decembrske plače.

Obveznosti do dobaviteljev so prejeti računi za blago in storitve, ki imajo valuto v januarju 2008.

Pasivne časovne razmejitve (namenska sredstva):

VRSTA KRATKOROČNO ODLOŽENIH PRIH.	VREDNOST	NAMEN PORABE
kotizacija za šolo za ravnatelje	7.000	pokritje stroškov v 2008
kotizacija za mreže	41.171	pokritje stroškov v 2008
SKUPAJ	48.171	

B) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

VRSTA LASTNIH VIROV	VREDNOST NA DAN 31. 12. 2007
Obveznosti za neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva	44.262
Presežek prihodkov nad odhodki v letu 2007	875
SKUPAJ	45.137

2. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov od 1. januarja do 31. decembra 2007.

	Leto 2007	Leto 2006	indeks
A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	1.123.145	1.072.004	104,77
SLUŠATELJI, ŠOLE, MEDNARODNE KONFERENCE	540.575	421.286	128,32
MŠŠ, MVZT skupaj	582.571	650.717	89,53
MŠŠ plače s prispevki	376.470	369.099	102,00
MŠŠ materialni stroški	18.129	24.866	72,91
MŠŠ, MVZT dodatki k pogodbi	182.096	56.781	320,70
ESS	5.876	199.971	2,94
B) FINANČNI PRIHODKI	757	977	77,48
C) DRUGI PRIHODKI	9	200	4,50
Č) PREVREDNOSTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	8.981	0	
D) CELOTNI PRIHODKI	1.132.892	1.073.180	105,56

E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	683.710	630.466	108,45
Stroški materiala	180.532	192.092	93,98
Stroški storitev	503.178	438.374	114,78
F) STROŠKI DELA	439.128	433.442	101,31
• Plače in nadomestila plač s prispevki	386.476	371.541	104,02
• Ostali stroški dela	52.652	61.901	85,06
G) AMORTIZACIJA	9.019	3.822	235,97
K) FINANČNI ODHODKI	160	88	181,82
M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	0	3.881	
N) CELOTNI ODHODKI	1.132.017	1.071.699	105,63
O) PRESEŽEK PRIHODKOV	875	1.481	59,08
Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur	10	10	
Število mesecev poslovanja	12	12	

Izkaz prihodkov in odhodkov je narejen v skladu z računovodskimi standardi in zajema poslovanje v letu 2007.

A) ANALIZA PRIHODKOV

Celotni prihodki iz poslovanja so v letu 2007 znašali 1.123.145 €, od tega prihodki iz proračuna Republike Slovenije 582.571 (51,87 %), od udeležencev izobraževanja in mednarodnih projektov pa 540.575 € (48,13 % sredstev).

Finančni prihodki znašali 757 €, kar predstavlja 0,07 % celotnih prihodkov. Prejeli smo jih iz naslova obresti za denarna sredstva na TRR. Izredni prihodkov so v letu 2007 znašali 8 €.

B) ANALIZA ODHODKOV

Celotni dhodki za leto 2007 so znašali 1.132.017 €, od tega stroški dela 439.128 € (38,80 %), stroški materiala in storitev 683.710 € (60,40 %), amortizacija 9.019 € (0,79 %), finančni odhodki pa 160 € (0,01%).

Plače je zavod izplačeval v skladu z zakoni in kolektivno pogodbo za vzgojo in izobraževanje.

Amortizacija je obračunana v skladu s predpisanimi stopnjami. Knjižena je v breme sredstev, prejetih v upravljanje. Obračunani stroški amortizacije so znašali 28.023 €. Ker smo koristili pravico zmanjšanja amortizacije po 43. členu zakona o računovodstvu, smo jo zmanjšali za 19.004 €. Dejanski stroški amortizacije so tako znašali 9.019 €.

Zavod je v letu 2007 odpisal za 7.649 € osnovnih sredstev in 8.994 € drobnega inventarja na osnovi zapisnika inventurne komisije. Osnovna sredstva so bila v celoti iztrošena in amortizirana.

POSLOVNI IZID:

Izkazali smo 875 € presežka prihodkov nad odhodki, ki jih je moral javni zavod oblikovati kot vir za opredmetena osnovna sredstva, katerim se je nabavna vrednost zmanjšala tudi zaradi povečanja deleža vstopnega DDV po končnem obračunu za 14%. Delež DDV se je iz začasnih 31% povečal do končnega obračuna 45%.

V poslovnem letu 2007 nismo imeli likvidnostnih težav.

3. Razkritja

Izkazali smo 875 € presežka prihodkov nad odhodki, ki jih je moral javni zavod oblikovati kot vir za opredmetena osnovna sredstva, katerim se je nabavna vrednost opredmetenim sredstvom, nabavljenih v te letu, zmanjšala zaradi povečanja deleža vstopnega DDV po končnem obračunu za 14%. Delež DDV se je iz začasnih 31% zvečal na 45%.

V letu 2007 nismo oblikovali dolgoročnih rezervacij.

Stanje terjatev do kupcev je na dan 31. 12. 2007 znašalo 28.443 €.

Stanje obveznosti do dobaviteljev pa je na 31. 12. 2007 znašalo 18.627 €.

Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva so znašala 17.999. Vire teh sredstev smo pridobili od Ministrstva za šolstvo in šport v višini 7.500 € za nakup računalniške opreme, ostala sredstva smo pridobili od kotizacije udeležencev.

Zalog gotovih proizvodov in zalog nedokončane proizvodnje nimamo.

Naložb prostih denarnih sredstev nimamo.

4. Pojasnila indeksov večjih od 105

I. SKUPAJ PRIHODKI

D) CELOTNI PRIHODKI, indeks 105,56

Indeks je povečan zaradi večjih prihodkov pod postavko **MŠŠ, MVZT dodatki k pogodbi**, ki smo jih že načrtovali v finančnem načrtu za leto 2007.

N) CELOTNI ODHODKI, indeks 105,63

Indeks je povečan zaradi stroškov, ki so se povečali vzajemno s povečanjem postavke **CELOTNI PRIHODKI**.

5. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

Šola za ravnatelje je ustvarila prihodke in odhodke le iz dejavnosti izvajanja javne službe, saj dejavnosti prodaje blaga in storitev na trgu nimamo.

Ker so vsi prihodki in odhodki le iz izvajanja javne službe, so stroški vodeni nerazdeljeno.

6. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Konto		Realizacija 2007	plan 2007	indeks
	1	2	3	4=2:3
	I. SKUPAJ PRIHODKI	1.039.646	1.159.974	89,63
	1. prihodki za izvajanje javne službe	1.039.646	1.159.974	89,63
	A. prihodki iz sredstev javnih financ	530.706	648.014	81,90
7400	prejeta sred. iz državnega proračuna za tekočo porabo	523.206	648.014	80,74
7400	prejeta sred. iz državnega proračuna za investicije	7.500		
	prenos presežka prihodkov nad odhodki			
	B. drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	508.940	511.960	99,41
7130	prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	508.052	511.113	99,40
7102	prejete obresti	888	847	
7141	drugi tekoči prihodki			
720	prihodki od prodaje osnovnih sredstev			
	2. prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu			
7130	prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu			
	II. SKUPAJ ODHODKI	1.409.417	1.133.801	124,31
	1. odhodki za izvajanje javne službe	1.409.417	1.133.801	124,31
	A. plače in drugi izdatki zaposlenim	365.789	349.424	104,68
4000	plače in dodatki	320.109	305.153	104,90
4001	regres za letni dopust	6.719	7.503	89,55
4002	povračila in nadomestila	27.550	25.200	109,33
4003	sredstva za delovno uspešnost	8.053	4.494	79,55
4004	sredstva za nadurno delo	3.358	5.734	58,56
4009	drugi izdatki zaposlenim		1.340	

	B. prispevki delodajalcev za socialno varnost	58.632	55.871	104,94
4010	prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	30.050	28.685	104,76
4011	prispevki za zdravstveno zavarovanje	24.074	22.980	104,76
4012	prispevki za zaposlovanje	203	196	103,57
4013	prispevki za starševsko varstvo	340	325	104,62
4015	Premije KDPZ	3.965	3.685	107,60
	C. izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	966.167	689.614	140,10
4020	pisarniški in splošni material in storitve	109.667	102.197	107,31
4022	energija, voda, kom. storitve in komunikacije	20.546	25.534	80,47
4023	Prevozni stroški in storitve	3.876		
4024	izdatki za službena potovanja	64.127	64.639	99,21
4025	tekoče vzdrževanje	7.133	7.645	93,30
4026	poslovne najemnine in zakupnine	110.864	112.815	98,27
4028	davek na izplačane plače	15.116	18.661	81,00
4029	drugi operativni odhodki	634.838	358.123	177,27
403	D. plačila domačih obresti	184	71	259,15
	D. investicijski odhodki	18.645	38.821	48,03
4200	nakup zgradb in prostorov			
4201	nakup prevoznih sredstev			
4202	nakup opreme	18.645	38.821	48,03
4203	nakup drugih osnovnih sredstev			
4204	novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije			
4205	investicijski vzdrževanje in obnove			
4206	nakup zemljišč in naravnih bogastev			
4208	študije o izvedljivosti projektov, projektne dokumentacije			
	2. Odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	0		
400	A. plače in drugi izdatki zaposlenim			
401	B. prispevki delodajalcev za socialno varnost			
402	C. izdatki za blago in storitve			

	III/1 presežek prihodkov nad odhodki		26.173	
	III/2 presežek odhodkov nad prihodki	369.771	0	
	povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur	10	10	100
	število mesecev poslovanja	12	12	100

Ta izkaz služi spremljanju prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka in se vodijo na evidenčnih kontih.

Presežek odhodkov nad prihodki v tem izkazu znaša 369.771 €.

Ljubljana, 23. 2. 2008

Direktor
Andrej Koren